



**En värdeskapande  
partner till vården**



# Innehåll

## ÖVERSIKT

Kort om Arjo	2
Experter på ökad mobilitet i vårdmiljöer	4
VD-ord	6

## ARJO 2022

Arjos målsättningar	9
Arjos segment	10
Prioritering av kundleveranser	12
Viktiga händelser 2022	14

## STRATEGI

En värdeskapande partner till vården	16
Marknadstrender och tillväxtfaktorer	18
Ökad mobilitet i vården	20
Vision och filosofi	24
En strategi för ökat värdeskapande	26

## HÅLLBARHET

Mer vård av hög kvalitet – för fler människor	40
Hållbarhetsarbete genom värdekedjan	42
Väsentlighetsanalys 2022	44
Hållbarhetsramverk 2030	46

## RISKER

Riskhantering och riskanalys	58
------------------------------	----

## AKTIEN

62

## BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	67
Styrelse	72
Koncernledning	75
Ersättningsrapport	77
Förslag till vinstdisposition	79

## KONCERNEN<sup>1)</sup>

Koncernens finansiella rapporter	80
Moderbolagets finansiella rapporter	114
Hållbarhetsnoter	122
Revisionsberättelse	138
Övrig information	141

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Arjos årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen. Den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022 ingår på sidorna 2–5, 9–15, 27, 34–36, 40–61, 64–76 och 79–137. Förvaltningsberättelsen innefattar sidorna 2–5, 9–15, 27, 34–36, 40–61, 64–76, 79 och 122–137.

## ÖVRIG EXTERN GRANSKNING

Revisorn har lämnat ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt RevR12. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 40–57 och 122–137. Revisorn har granskat bolagsstyrningsrapporten, sidorna 67–76, enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

1. För detaljerad innehållsförteckning för koncernen se sidan 66.







# Kärnan i vår affär – en hållbar vård

Det finns en tydlig koppling mellan mobilitet och människans fysiska och mentala välmående. När vi ger fler patienter möjlighet till mer rörelse ser vi att både kliniska resultat och kostnads-effektivitet i vården snabbt förbättras. Som ledande specialister inom området är vår roll att göra mer vård av hög kvalitet tillgänglig för fler människor, vilket bidrar till en hållbar sjukvård.



# Kort om Arjo



Grundades  
1957 i Eslöv av  
Arne Johansson



Cirka 6 800  
medarbetare



Säljer lösningar  
och produkter i  
över 100 länder



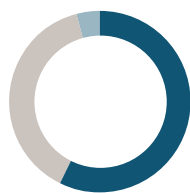
Bidrar till  
en hållbar  
sjukvård



Nettoomsättning  
om cirka 10 Mdr  
kronor under 2022



## FÖRSÄLJNING



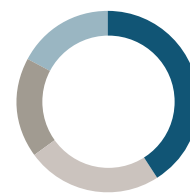
## PER SEGMENT

- Global Sales, 58 %
- Nordamerika, 39 %
- Övrigt, 4 %



## PER KUNDKATEGORI

- Akutvård, 70 %
- Långtidsvård, 30 %



## PER TYP AV TJÄNST

- Kapitalvaror, 41 %
- Uthyrning, 24 %
- Service, 18 %
- Förbrukningsvaror, 17 %

## NYCKELTAL

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	9 979	9 070
Organisk försäljningstillväxt, %	-0,2	3,5
EBITDA, Mkr	1 767	2 033
EBITDA-tillväxt, %	-13,1	10,6
EBITDA, justerad, Mkr <sup>1)</sup>	1 841	2 072
EBITDA-marginal, justerad % <sup>1)</sup>	18,4	22,8
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	691	1 077
Cash conversion, %	51,8	85,3
Nettoskuld/justerad EBITDA <sup>1)</sup>	2,5x	2,3x
Soliditet, %	47,2	47,1
Periodens resultat, Mkr	447	742
Resultat per aktie, kronor <sup>2)</sup>	1,64	2,72
Antal aktier, tusental	272 370	272 370
Utdelning per aktie, kronor <sup>3)</sup>	0,85	1,15

1. Före jämförelsestörande poster.
2. Före och efter utspädning.
3. Av styrelsen föreslagen utdelning.

## GLOBAL NÄRVARO



Arjo har fem produktutvecklings- och produktionsenheter spridda över världen. Huvudkontoret med central R&D-funktion ligger i Malmö, Sverige (se karta).

Koncernen har försäljnings- och serviceverksamhet i över 100 länder. Cirka 97 procent av Arjos försäljning sker via egna säljbolag, och 3 procent via distributörer.

## Arjos största marknader är:

USA (30,0 % av omsättningen)  
Storbritannien (12,3 %)  
Frankrike (10,5 %)  
Kanada (9,5 %)  
Tyskland (7,3 %)





# Experter på ökad mobilitet i vårdmiljöer

Som ledande specialister inom området hjälper Arjo vårdgivare att skapa förutsättningar för att bevara och förbättra rörligheten för patienter, med hjälp av rätt vårdmiljö, utrustning och arbetsmetoder genom hela vårdprocessen.

Att som patient få möjlighet att röra på sig är nyckeln till en lång rad positiva effekter som snabbare återhämtning, förebyggande av komplikationer samt ökad självständighet och livskvalitet. Rätt lösningar för ökad mobilisering av patienter minskar också risken för belastningsskador hos vårdpersonal samt ökar vårdens resurseffektivitet.



## Så fungerar Arjo MOVE® – Arjos resultatbaserade program

- 1 Kartläggning tillsammans med kunden av varje vårdenhets unika behov.
- 2 Arjo utvecklar skräddarsydda lösningar som utöver själva utrustningen även säkerställer vårdpersonalens kompetens och arbetsmetoder.
- 3 Tillsammans med kunden förändrar Arjo enhetens vårdpraxis, mäter och följer upp nyckeltal.
- 4 Programmet garanterar bättre kliniska och ekonomiska resultat som leder till ökad resurseffektivitet i vården.

Idag finns program inom två områden:



Minskning av belastnings-  
skador hos vårdpersonal



Förebyggande  
av trycksår

## Produkterbudande

Arjo erbjuder ett brett utbud av produkter utformade för att främja rörlighet, säkerhet och värdighet i alla vårdsituationer.



### Patientförflyttning

Brett utbud av lösningar för patientförflyttning, till exempel taklyftar, stå- och lyfthjälpmiddel samt selar för säker, bekväm och värdig förflyttning.



### Prevention av trycksår

Lösningar för att förebygga och behandla trycksår, såsom tryckavlastande madrasser, samt utrustning för tidigt upptäckt av risk för trycksår.



### Behandling och prevention av bensår

System med pump och lårmanchett för effektiv behandling av venösa och arteriovenösa bensår.



### Sjukvårdssängar

Brett sortiment av sjukvårdssängar som erbjuder god ergonomi, komfort och säkerhet.



### Prevention av ventrombos

Pumpar och manschetter för kompressionsbehandling för effektivt förebyggande av blodpropp/ventrombos (VTE/DVT) och behandling av ödem.



### Hygien

Bad- och duschsystem för säkra och effektiva hygienrutiner samt avkopplande badupplevelser för patienter.



### Diagnostik

Patient- och fostermonitorer samt ultraljuds- utrustning och dopplers för obstetrik och kardiologi.



### Service

Service av kapitalvaror samt tjänster och lösningar som innefattar bland annat rådgivning vid inköp och utbildning.



### Desinfektion

Spol- och diskdesinfektorer med tillhörande förbrukningsvaror för rengöring och desinfektion.



### Uthyrning

Arjos uthyrningslösningar ger kunder tillgång till rätt utrustning vid rätt tidpunkt och är därmed en flexibel lösning för att möta föränderliga vårdbehov.



Albert



Barbara



Carl



Doris



Emma

### Vikten av individanpassad vård

Patienter har olika förutsättningar och behöver därför olika lösningar för att få rätt stöd i dygnets alla omvårdnadssituationer. Genom att dela in typiska patienter i fem grupper utifrån nivåer av fysisk rörlighet och självständighet hjälper Arjos Mobilitetsgalleri® vårdpersonal att kartlägga sin avdelnings behov och ge rätt vård till varje patient. Modellen är framtagen för flera olika vårdmiljöer, som äldreomsorg, sjukhusvård, obesitasvård och vård av personer med särskilda behov.



# En partner till vården för en mer hållbar sjukvård

Året som gick präglades i hög grad av utmaningar i vår omvärld. Med en sjukvård som fortfarande återhämtar sig efter pandemin är behovet av vårdinsatser stort, samtidigt som resurserna fortsatt är begränsade. Att öka resurseffektiviteten inom vården är därmed viktigare än någonsin tidigare. Med vår långsiktiga strategi visar vi vägen mot en bättre och mer hållbar sjukvård – för patienter, vårdpersonal och samhället i stort.

Med den kritiska fasen av pandemin bakom oss står den globala hälso- och sjukvården nu inför andra utmaningar. Den stora vårdskulden, bristen på vårdpersonal och en osäker ekonomisk situation för vårdgivare skapar sammantaget en utmanande situation för många sjukvårdssystem runt om i världen. Samtidigt ökar pressen på vårdaktörer att leverera mer vård av hög kvalitet till fler människor, för att möta en åldrande befolkning med fler livsstilsrelaterade sjukdomar. Här kan Arjo spela en viktig roll som partner till vården.

## Stabil tillväxt på flera stora marknader

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar var generellt god under året och vi fortsätter att generera stabil lönsam tillväxt på stora marknader som Kanada, Frankrike, Tyskland, Storbritannien och Australien. Parallellt fortsätter våra satsningar på nya marknader med tillväxtpotential, som exempelvis Japan, att ge god effekt.

Den enskilt främsta orsaken till den svagare tillväxten för koncernen som helhet var lägre uthyrning av intensivvårdslösningar i USA – en lönsam affär som under pandemin nådde rekordhög nivå. I tillägg resulterade omfattande personalbrist inom vården och ett osäkert ekonomiskt läge för vårdgivare i USA i en inbromsning av investeringar i kapitalutrustning under andra halvåret. Detta på grund av att det pressade läget gjorde

att det inte fanns utrymme för kunder att prioritera långsiktiga verksamhetsförbättringar i samma utsträckning som tidigare, trots att det finns tydliga vinningar ur såväl klinisk som ekonomisk synpunkt med det arbetet.

## Aktiviteter för att långsiktigt stärka lönsamheten

De globala utmaningarna i försörjningskedjan fortsatte under 2022, och förstärktes ytterligare av kriget i Ukraina. Kostnadstrycket från såväl högre material- och transportkostnader som ökande inflation var betydande under året och för att begränsa de negativa effekterna har vi i nära dialog med kunder arbetat fokuserat med prisjusteringar. Samtidigt som vi upplever att kunder generellt har förståelse för situationen så tar implementering av prisjusteringar tid i vår industri, eftersom den till stor del präglas av långa kontrakt. Flera av de förhandlingar som inleddes i början av året fick därmed genomslag först i det fjärde kvartalet.

Vi har även fortsatt arbetet med att implementera långsiktiga effektiviseringar av verksamheten. Vi har inlett en omstrukturering av uthyrningsverksamheten för intensivvårdslösningar i USA, och även påbörjat en omfattande omorganisation av vår amerikanska sälj- och serviceverksamhet som syftar till att möjliggöra en effektiv implementering av våra strategiska planer och bättre möta våra kunders behov på denna viktiga marknad.





"Pressen på vårdaktörer att ge mer vård till fler människor ökar – här spelar Arjo en viktig roll som partner till vården."

Att möta efterfrågan och säkerställa kontinuitet i produktion och kundleveranser var ett prioriterat område under 2022, vilket innebar en uppbyggnad av koncernens lagernivåer. Under slutet av året togs viktiga steg för att sänka dessa och med en fortsatt stabilisering i leverantörsledet ser vi goda möjligheter till ytterligare förbättring av lagernivåerna framöver – vilket även förväntas ge god effekt på kassaflödet framåt.

### Stort intresse för lösningar som kan effektivisera vården

Trots de kortsiktiga utmaningarna i omvärlden fortsätter det globala behovet av sjukvård att öka och intresset för lösningar och teknologier som kan effektivisera och förbättra vårdresultaten fortsätter att vara stort bland kunder.

Vi har under året fortsatt utrollningen av våra resultatbaserade program. För att hjälpa vården i arbetet kring trycksårsprevention är digitala lösningar viktiga för att tidigt identifiera patienter med förhöjd risk att utveckla trycksår. Tidig upptäckt gör det möjligt att sätta in rätt utrustning och behandling för att förebygga dessa smärtsamma komplikationer, som dessutom kostar vården stora summor pengar varje år. Ett annat viktigt område är att minska belastningsskador hos vårdpersonal, ett utbrett problem som är än viktigare att lösa med den omfattande bristen på vårdpersonal som vi ser idag. Genom att hjälpa vården att öka

det förebyggande arbetet ser vi stor potential till såväl förbättrade kliniska resultat som en mer effektiv användning av vårdens resurser framöver.

Vi satsar även för att ytterligare stärka den grundläggande affären, som fortsätter att utvecklas väl, och i linje med vår strategi fortsätter den lönsamma tillväxten inom den mer långsiktiga uthyrningsverksamheten. Samtidigt utvecklas serviceaffären fortsatt positivt med goda utsikter framåt.

### Vårt bidrag till en hållbar vård

En hållbar vård är på många sätt kärnan i vår verksamhet genom att erbjuda bättre vård till fler människor, med minskad resursåtgång. Genom vårt hållbarhetsramverk arbetar vi målmedvetet för att minska utsläpp och resursanvändning samtidigt som vi säkerställer en ansvarsfull affär och utvecklar våra medarbetare för framtiden.

Under året tog vi flera viktiga steg i vårt arbete för att införa Science Based Targets och vi arbetar kontinuerligt för att analysera och implementera förbättringsåtgärder avseende vår miljöpåverkan. Samtliga av våra produktionsenheter drivs nu med förnybar elektricitet och vi har genomfört livscykelanalyser på ett antal produkter för att säkerställa så hög grad av cirkularitet som möjligt.



"Med den akuta fasen av covid-19 bakom oss accelererar vi utrollningen av vår strategi, som idag är mer relevant än någonsin tidigare."

Vi har ett stort engagemang i organisationen kring hållbarhetsfrågor och fortsätter satsningarna för att minska vårt eget miljömässiga avtryck samtidigt som vi bidrar till våra kunders hållbarhetsagenda.

### **Goda utsikter för fortsatt tillväxt kommande år**

Sammantaget förväntar vi oss en god tillväxt under kommande år, drivet av såväl den befintliga affären som flera nya produktlanseringar.

Vi går in i 2023 med stort fokus på att fortsätta arbetet för att förbättra lönsamheten på kort sikt. Med den akuta fasen av covid-19 bakom oss accelererar vi samtidigt utrollningen av vår strategi, som idag är mer relevant än någonsin.

Tillsammans med en stark och motiverad organisation ser jag fram emot att fortsätta att bygga ett långsiktigt lönsamt och hållbart Arjo.

**Joacim Lindoff**  
Vd och koncernchef

### **Faktorer som ska driva tillväxt och lönsamhet kommande år:**

- Implementering av prisjusteringar för att kompensera för ökat kostnadstryck
- Ökad försäljning av resultatbaserade lösningar och fortsatt utrollning av program för minskade belastningsskador och trycksårsprevention
- Lansering av nya produkter
- Ökad försäljning av utyrningslösningar och service
- Fortsatt fokus på förvärv och partnerskap



# Arjos målsättningar





Arjos målsättningar fungerar som styrverktyg för att långsiktigt utveckla bolaget och generera värde för samtliga intressenter. Målen omfattar försäljning, lönsamhet, kapitaleffektivitet, utdelning till aktieägare samt hållbarhetsrelaterade områden.

## Finansiella mål 2023–2025





Under kapitalmarknadsdagen i oktober presenterade Arjo uppdaterade finansiella mål för perioden 2023–2025. Den genomsnittliga årliga organiska tillväxten om 3–5 procent kvarstår, och förväntas drivas av god efterfrågan, ökade försäljningsvolymerna inom uthyrning och service samt ett antal lanseringar av nya produkter.

Lönsamhetsmålet justerad EBITDA-marginal om cirka 23 procent förblir oförändrat och skjuts fram något i tiden givet det höga kostnadstrycket inom material, transport, energi och från inflation. Tidigare målsättningar om en årlig cash conversion över 80 procent och utdelning som ska motsvara 30–60 procent av nettoresultatet efter skatt kvarstår.

## FINANSIELLA MÅL FÖR 2020–2022

	MÅL		UTFALL 2022	
 <b>Försäljnings-tillväxt</b>	3–5%	Genomsnittlig organisk försäljningstillväxt om 3–5 procent per år.	-0,2%	Den organiska nettoomsättningen minskade något under året, främst på grund av lägre uthyrning av intensivvårdslösningar i USA. Justerat för detta ökade omsättningen cirka 3 procent.
 <b>EBITDA-marginal</b>	~23%	Justerad EBITDA-marginal om cirka 23 procent från och med helåret 2023.	18,4%	Den justerade EBITDA-marginalen påverkades av en ofördelaktig produktmix samt kraftigt ökade material- och logistikkostnader.
 <b>Cash conversion</b>	>80%	Årlig cash conversion över 80 procent.	51,8%	Cash conversion hölls tillbaka av ökad lageruppbyggnad.
 <b>Utdelning</b>	30–60%	Koncernens utdelning ska motsvara 30–60 procent av nettoresultatet efter skatt.	52%	Arjos styrelse och VD föreslår en utdelning för 2022 om 0,85 kronor per aktie, vilket är väl i linje med koncernens målsättning.

## HÅLLBARHETSMÅL I URVAL

	MÅL 2030		UTFALL 2022	
 <b>Koldioxid-utsläpp</b>	-50%	Halverat koldioxidutsläpp till 2030, med 2019 som basår.	-18%	Arjo har totalt minskat utsläppen med 18 procent sedan 2019. De största bidragande faktorerna är minskade emissioner från fordonsflottan samt övergång till förnybar energi. <a href="#">Läs mer på sidan 124.</a>
 <b>Jämställdhet</b>	40–60%	Det underrepresenterade könet ska inte understiga 40 procent på seniora positioner.	34%	Totala andelen kvinnliga ledare i seniora positioner uppgick till 34 procent. Koncernens ledningsgrupp har en jämn könsfördelning med 50 procent kvinnor respektive män. <a href="#">Läs mer på sidan 131.</a>
 <b>Cirkularitet</b>	80%	Andelen avfall som kan återvinnas ska uppgå till 80 procent år 2030, med 2021 som basår.	61%	Andelen avfall som kan återvinnas uppgick till 61 procent, genom ett ökande antal lokala initiativ världen över. <a href="#">Läs mer på sidan 126.</a>
 <b>Uppförande-kod</b>	97%	97 procent av koncernens inköp av direkt material ska göras från leverantörer som skrivit under Arjos uppförandekod för leverantörer och andra affärspartners.	91%	Andelen leverantörer som skrivit under uppförandekoden uppgick till 91 procent. Under året har ytterligare en av koncernens enheter inkluderats i beräkningen av utfallet för 2022. <a href="#">Läs mer på sidan 129.</a>

# Arjos segment

## Nordamerika

Arjos segment Nordamerika består av USA och Kanada.

### Marknadsutveckling 2022

Försäljningstillväxten sjönk tillbaka i Nordamerika under 2022, drivet av utmanande jämförelsetal i USA. Den främsta anledningen till tillbakagången var lägre uthyrning av intensivvårdslösningar i USA – en kategori som utvecklades mycket starkt under pandemin. I USA noterades även en markant inbromsning av försäljningen av kapitalutrustning, främst patientförflyttningsutrustning, under andra halvan av 2022. Detta till följd av omfattande personalbrist inom vården och ett osäkert ekonomiskt läge för vårdgivare som gjorde att vårdgivares fokus på långsiktiga förbättringar skiftades mot att lösa mer kort-siktiga utmaningar.

Trots utmaningarna i USA under året har stora delar av den underliggande affären fortsatt att utvecklas väl på marknaden. Särskild god utveckling noterades inom den mer långsiktiga uthyrningsverksamheten, där Arjo vunnit flera stora kontrakt under året. Kanada, som är Arjos fjärde största marknad, fortsatte att utvecklas starkt med ännu ett år med mycket god tillväxt.

### Fokus och prioriteringar 2023

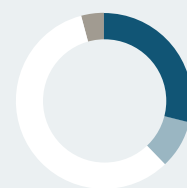
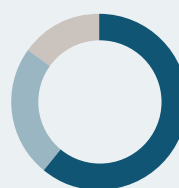
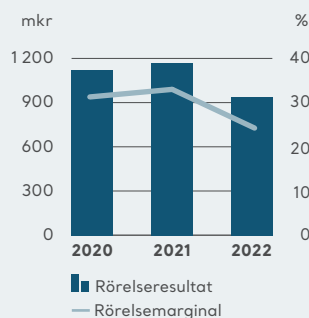
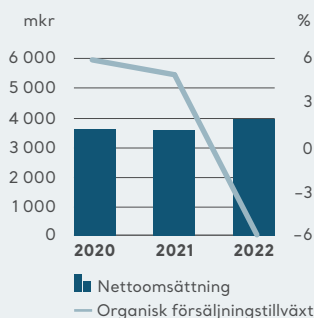
Under 2023 kommer stort fokus ligga på fortsatt utrullning av resultatbaserade program och lösningar. Under början av 2023 genomfördes en omfattande omorganisation av den amerikanska sälj- och serviceorganisationen för att bättre möta kundernas behov och möjliggöra en mer effektiv strategiimplementering. En viktig del i arbetet är att ytterligare stärka organisationens kliniska kompetens.

"Kanada levererade ännu ett år av stark lönsam tillväxt 2022. Trots utmaningar i USA har stora delar av den underliggande affären fortsatt att utvecklas väl, särskilt den långsiktiga uthyrningsverksamheten."



**ANNE SIGOUIN,**  
PRESIDENT SALES &  
SERVICE NORDAMERIKA

## NORDAMERIKA 2022



■ Kapitalvaror 61%  
■ Uthyrning 24%  
■ Service 15%

■ USA 29%  
■ Kanada 9%  
■ Global Sales 58%  
■ Övrigt 4%



## Global Sales

Arjos segment Global Sales består av samtliga marknader utanför Nordamerika och inkluderar således Europa, Asien, Sydamerika, Afrika och Oceanien.

### Marknadsutveckling 2022

Försäljningstillväxten var god på de flesta större marknader inom Global Sales under 2022. Uthyrning och Service utvecklades särskilt väl i Europa, där serviceaffären gynnades av att tillgången till sjukhus och äldreboenden åter öppnat upp efter pandemin – medan uthyrningsverksamheten fortsatt utvecklades positivt till följd av en långsiktig strategisk satsning.

Bristen på vårdpersonal har varit en utmaning för vårdgivare på många västeuropeiska marknader under året, vilket inneburit att sjukvårdens kapacitet att ta beslut av långsiktig karaktär har minskat. För Arjo har detta inneburit att dialogen med kunder i högre grad handlat om att skapa kontinuitet i den löpande verksamheten, medan diskussioner kring långsiktiga förbättringar av verksamheterna till viss del skjuts på framtiden.

För marknaderna i övriga världen såsom Mellanöstern, Japan, Kina, Australien och Latinamerika har situationen varit bättre vilket för Arjo resulterat i ökad försäljning och ökad närvaro på dessa marknader.

### Fokus och prioriteringar 2023

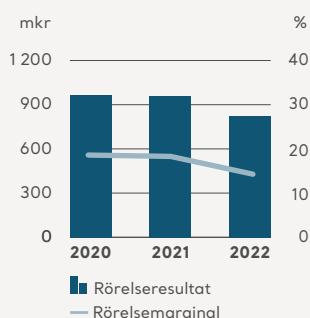
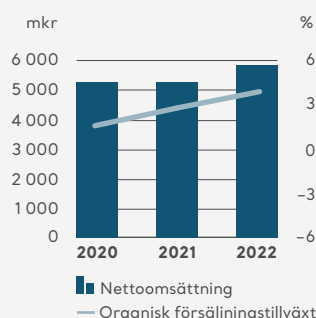
Under 2023 kommer stort fokus ligga på fortsatt strategiimplementering. Arbetet pågår redan i Storbritannien och Tyskland, och parallellt förbereds fler marknader inom Global Sales för detsamma. En viktig del i detta arbete är den fortsatta utrollningen av Arjos program för trycksårslösningar, med stort fokus på Provizio® SEM-skannern, samt programmet för att förebygga belastningsskador hos vårdpersonal.

"Global Sales har haft en god utveckling 2022 och växer organiskt med 4 % trots externa utmaningar. Vi har tagit marknadsandelar på viktiga marknader i Europa och ökat vår närvaro i övriga världen."



**CHRISTIAN STENTOFT,**  
PRESIDENT GLOBAL SALES & SERVICE

### GLOBAL SALES 2022



# Prioritering av kundleveranser under ett turbulent år

Trots att 2022 i hög grad präglades av utmaningar som exempelvis brist på elektronikkomponenter, högre priser på material, transporter och bränsle samt en geopolitisk osäkerhet till följd av kriget i Ukraina – har Arjo med över 1 000 leveranser på väg till kunderna varje dag lyckats hålla en hög leveranssäkerhet under året.

Med inköp av direkt material i cirka 50 länder, produktion på fem platser fördelat över tre kontinenter, och kunder i över 100 länder har Arjo en komplex värdekedja. Mer än 1 000 leveranser med koncernens produkter och lösningar är varje dag på väg till sjukhus och vårdenheter runt om i världen. Under ett år präglat av utmaningar i flera av dessa led, krävdes extraordinära insatser från såväl Arjos medarbetare som koncernens många leverantörer och samarbetspartners.

## Genomgående hög leveranssäkerhet

Genom ett nära samarbete med bolagets leverantörer har Arjo arbetat för att säkra tillgången på material och komponenter, och parallellt optimerat koncernens produktionskapacitet för att upprätthålla kontinuitet i produktionen. Tillsammans med effektivisering av transportflöden och nya lösningar för att ytterligare förbättra leveranskvaliteten har Arjo lyckats hålla en mycket god leveranssäkerhet ut till kunderna.

"De globala utmaningarna som präglade 2022 krävde intensivt arbete genom hela försörjningskedjan för att säkerställa att vi stöttar våra kunder i vården på bästa sätt. Organisationen har gjort ett fantastiskt arbete under året vilket resulterade i bibehållen mycket hög leveranssäkerhet mot kund. Arbetet har dessutom gett värdefulla insikter som vi tar med oss i ytterligare förbättringar framåt."



**JONAS CEDERHAGE,**  
EVP SUPPLY CHAIN  
& OPERATIONS



"Alla delar av organisationen har bidragit till ett nära samarbete och en tät dialog med rätt bedömningar och prioriteringar som resultat. Det finns ett otroligt engagemang att göra allt vi kan för att möta våra kunders behov på bästa sätt."

KRISTINA AXELSSON, DIRECTOR, PMO AND PLANNING

*dedication  
team work  
results*

# Viktiga händelser 2022



## JANUARI

### Arjo lanserar nytt madrasssystem för trycksårsprevention

AtmosAir Velaris® är ett nytt tryckavlastande madrasssystem för förebyggande och behandling av trycksår. Lösningen kombinerar patientkomfort med möjligheten att förändra terapi utan att behöva byta madrass. Patienters förändrade behov kan därmed mötas på ett snabbt, smidigt och säkert sätt, vilket ger bättre kliniska resultat och minskad arbetsbelastning för vårdpersonal.

## MARS

### Arjo donerar sjukvårdssängar till fältsjukhus nära ukrainska gränsen i Polen

För att stötta i den humanitära kris som följer av Rysslands invasion av Ukraina, skänker koncernen bland annat 100 sjukvårdssängar med tillhörande madrasser, samt monitorer och annan utrustning till fältsjukhus i Polen nära gränsen till Ukraina.



## MAJ

### Förnybar el i alla Arjos produktionsanläggningar

Ytterligare tre av Arjos produktionsanläggningar går över till förnybar el, vilket innebär att samtliga av koncernens produktionsanläggningar nu bedriver sin produktion på förnybar elektricitet.

## JUNI

### Hållbarhetslänk adderas till befintlig kreditfacilitet

Arjo adderar en hållbarhetslänk till en befintlig kreditfacilitet om 600 miljoner euro, kopplad till Arjos hållbarhetsramverk 2030. Räntemarginalerna är knutna till nyckeltal för minskning av utsläpp, könsfördelning i seniora positioner, samt fortsatt ökning av andelen totala direkta inköp från leverantörer som skrivit på Arjos anpassade uppförandekod.



### Omfattande uthyrningskontrakt med amerikanska HealthTrust

Arjo utses till en av fyra leverantörer i ett uthyrningskontrakt med HealthTrust, en av USA:s ledande inköpsorganisationer (GPOs). Kontraktet omfattar uthyrning av sjukvårdssängar, trycksårsmadrasser och annan utrustning. Kontraktet har ett totalt värde om cirka 600 miljoner kronor per år.



### SEM-teknologi<sup>1)</sup> inkluderas i världens nationella riktlinjer i Polen

I Polens nya nationella riktlinjer för förebyggande av trycksår rekommenderas SEM-mätningar i standardiserade vårdprotokoll. Provizio® SEM-skannern introduceras också i den främsta akademiska läroboken om internmedicin i Polen.

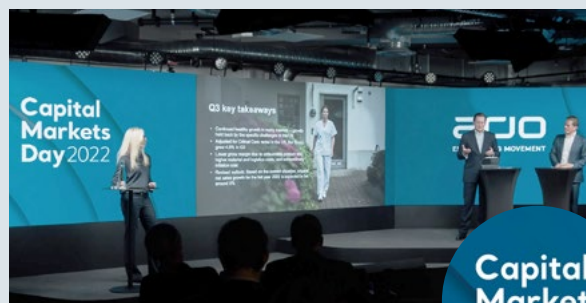
1. SEM-teknologi (eng. sub-epidermal moisture) = mätning av fuktnivåer i hudens undre lager vilket möjliggör tidig upprätt av risk för trycksår.



## AUGUSTI

**Prestigefyllt ramavtal kopplat till Provizio® SEM-skannern i Storbritannien**

Arjo tecknar ramavtal med det så kallade "Drug Tariff", som faller inom ramarna för ersättning från brittiska National Health Service, NHS. Avtalet gäller England, Wales och Skottland, och ställer höga krav på såväl klinisk som finansiell evidens. SEM-skannerns engångssensor är den första och hittills enda produkten inom kategorin förebyggande diagnostik som inkluderats i ramavtalet.



Capital  
Markets  
Day 2022

## OKTOBER

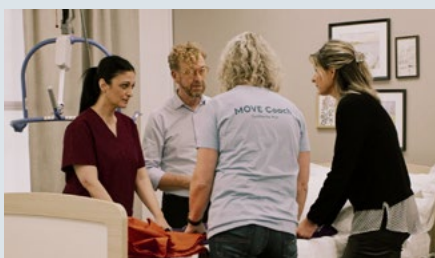
**Kapitalmarknadsdag med uppdaterade finansiella mål**

I samband med publiceringen av delårsrapporten för det tredje kvartalet håller Arjo en kapitalmarknadsdag och presenterar en uppdatering kring koncernens strategi samt uppdaterade finansiella mål för 2023-2025.

## SEPTEMBER

**Sjukförsäkringsbolag i Tyskland delfinansierar Arjo MOVE®**

Det tyska sjukförsäkringsbolaget AOK PLUS beslutar att delfinansiera utbildningsprogrammet Arjo MOVE Coach på sex vårdanläggningar för att främja hälsan på arbetsplatsen. Den avgörande faktorn är programmets holistiska tillvägagångssätt, med analys och utvärdering, planering, implementering och det kontinuerliga stödet för att upprätthålla en förbättringskultur.

**Arjos lösning för trycksårsprevention visas på EPUAP**

På kongressen EPUAP (European Pressure Ulcer Advisory Panel) i Prag, Tjeckien, skapar Arjo stor uppmärksamhet kring koncernens lösningar för trycksårsprevention, med tre antagna posters och brett omnämnande av SEM-teknologin<sup>1)</sup> bland officiella talare.

# En värdeskapande partner till vården

Genom åren har Arjo byggt upp en gedigen kompetens och utvecklat marknadsledande lösningar som ökar säkerheten och livskvaliteten för patienter, bidrar till bättre arbetsmiljö för vårdpersonal och ökar resurseffektiviteten för vårdgivare. När vården nu står inför stora utmaningar är Arjo väl positionerat för att bidra till en långsiktigt hållbar vård.





Ökat  
vårdbehov

Ökat värde-  
skapande

Ökad  
mobilitet

#### **Ett kraftigt ökat vårdbehov**

Med en växande och åldrande befolkning och fler människor som lever med livsstilsrelaterade sjukdomar står världen inför ett växande vårdbehov. Samtidigt är resurserna fortsatt begränsade, vilket gör att vården måste bli mer effektiv.

**LÄS MER PÅ SIDAN 18**

#### **Ökad mobilitet ger bättre behandlingsresultat**

Vårdrelaterade komplikationer beror ofta på otillräcklig mobilisering av patienter, och kan därmed förebyggas. Det skapar utrymme för att kunna ge mer vård av hög kvalitet till fler människor, med högre resurseffektivitet.

**LÄS MER PÅ SIDAN 20**

#### **En strategi för ökat värdeskapande i vården**

Arjo erbjuder gedigen kunskap och marknadsledande lösningar för ökad rörlighet i vården, och är väl positionerat för att hjälpa till att möta världens stora utmaningar.

**LÄS MER PÅ SIDAN 26**

Ökat  
vårdbehov

# Världen står inför ett kraftigt växande vårdbehov

En rad globala megatrender bidrar till ett växande behov av vårdinsatser. Demografiska förändringar såsom en växande och åldrande befolkning, fler livsstilsrelaterade sjukdomar och ett ökat antal människor som lever med en kombination av sjukdomstillstånd är några av dessa trender.

## Omvärldstrender som påverkar Arjo

# 10mn

Enligt en uppskattning från WHO kommer världen år 2030 att stå inför en samlad brist på nära 10 miljoner anställda inom vårdrkten.



### En växande och åldrande befolkning

År 2030 kommer en av sex människor i världen att vara 60 år eller äldre, och antalet personer över 80 år förväntas tredubblas mellan 2020 och 2050. Världen står inför stora utmaningar i att säkerställa att hälso- och sjukvården kan hantera denna demografiska förändring.

Källa: Världshälsoorganisationen (WHO)



### Ökad förflyttning till långtidsvård

Akutvård kostar mer än långtidsvård. Därför blir det allt vanligare att patienter som behöver vård under längre tid flyttas till långtidsvård eller vård i hemmet.



### Brist på vårdpersonal

Vården präglas av en ökande personalbrist, främst på grund av en åldrande yrkeskår och sjunkande attraktivitet för yrket.



### Fler multisjuka patienter

I takt med att fler människor lever längre, drabbas de oftare av en kombination av sjukdomar och hälsoproblem samtidigt, vilket kräver allt större vårdresurser.



### Mer digitala lösningar

Vården använder digitala verktyg och plattformar i allt högre utsträckning, vilket förändrar förutsättningar och beteenden.



### Ökad övervikt

Övervikt är ett kraftigt ökande problem i världen, och leder ofta till följsjukdomar. Det ställer även krav på att kunna ge en säker och värdig vård för överviktiga patienter.



### Större fokus på hållbarhet

För att världen ska nå satta hållbarhetsmål ställs allt högre förväntningar på vården och dess leverantörer och samarbetspartners att aktivt bidra till en hållbar utveckling.



Ökad  
mobilitet

# Ökad mobilitet i vården – en samhällsvinst

Arjos lösningar skapar möjligheter för ökad rörlighet för patienter genom hela vårdprocessen, vilket bidrar till att förebygga komplikationer, förkorta vårdtider och minimera belastningsskador bland personalen. Detta gagnar patienten, ökar vårdrkenas attraktivitet och bidrar till resurseffektivitet och hållbarhet i samhället.

## Viktiga effekter av ökad rörlighet för patienter

- Stimulerar blodcirkulation, hjärtats och lungornas funktion samt ben- och muskelstruktur
- Minimerar risken för vårdrelaterade komplikationer, såväl fysiska som mentala
- Hjälper till att förbättra självförtroende och självständighet
- Förkortar återhämtningstiden i samband med skador och sjukdom
- Höjer livskvaliteten och välmåendet

Tidig mobilisering av patienter inom sjukhusvård **förkortar vårdtiden med i genomsnitt tre dagar.**<sup>1)</sup>

1. Schaller et al., 2016

# Ökad mobilitet i vården ger större möjligheter att:

## Förebygga komplikationer relaterade till nedsatt mobilitet

Komplikationer som trycksår och venösa blodproppar (venös tromboembolism, VTE) orsakar vårdtagare stort lidande och innebär även betydande kostnader för hälso- och sjukvård. Komplikationerna kan ofta undvikas helt med förebyggande lösningar.



VTE-relaterade komplikationer orsakar mer än dubbelt så många dödsfall som bröstcancer, prostatacancer, trafikolyckor och AIDS tillsammans<sup>2)</sup>

2. Cohen AT et al., 2007

## Minska belastningsskador

Varje år drabbas ett stort antal sjukvårdsanställda av belastningsskador. Med hjälp av rätt utrustning samt arbetsmiljöer som är utformade för att förenkla säker patientförflyttning kan en stor del av skadorna undvikas.

# 50–60%

50–60 procent av alla vårdanställda globalt är drabbade av belastningsskador<sup>4)</sup>

4. American Nurses Association. Health and Safety Survey, 2011

## Förbättra resurseffektiviteten och sänka kostnaderna

Många vårdanläggningar kämpar idag med att få resurserna att räcka till för att möta ökande krav och behov. Rätt kunskap, utrustning och arbetsmetoder leder till ökad effektivitet och lägre kostnader.



Enligt Världshälsorganisationen (WHO) kommer den globala efterfrågan på hälso- och sjukvårdspersonal att skapa 40 miljoner nya jobb tillfällen fram till år 2030.

## Stödja vägen tillbaka till rörelse

Nedsatt mobilitet på grund av sjukdom eller skada påskyndar muskelförtvining vilket kan leda till att återhämtningen blir både ansträngande och utdragen. Arjos produkter och lösningar är utformade för att bidra till säker och tidig mobilisering.

# ↓ 40%

Hos kritiskt sjuka patienter sker en minskning av muskelstyrkan med upp till 40 procent under den första veckan av immobilitet<sup>3)</sup>

3. Topp R, et al. The effect of bed rest and potential of prehabilitation on patients in the intensive care unit. AACN Clin Issues. 2002;13(2):14

## Höja vård- och livskvalitet

Allt fler äldre med allt mer komplicerade vårdbehov, exempelvis relaterade till demens, sätter stor press på hälso- och sjukvård. Med rätt kunskap, utrustning och arbetsmiljö får vårdpersonal goda förutsättningar att ge individanpassad vård, vilket minskar riskerna för komplikationer samt förbättrar kliniska resultat.

# >60%

Över 60 procent av alla vårdtagare inom äldreomsorgen är drabbade av demens<sup>5)</sup>

5. Alzheimer's Disease International, 2015





Ökad  
mobilitet



determination  
persistence  
faith



---

## "Efter att ha upplevt en tid av immobilitet sätter jag stort värde på kraften i att kunna röra mig"

---

Under ett arbetspass som flygsjuksköterska ramlade Teresa Switzer ur helikoptern när hon lastade in en patient. Hon fördes till akuten med spruckna revben, frakturer i ryggen och nervskador i ena benet. Läkarna sa att hon aldrig skulle kunna arbeta igen – men det var inte ett alternativ för Teresa.

"Att plötsligt vara patienten som inte kan röra sig var tufft. I början låg jag mest i sängen och fick som påföljd ett trycksår. Jag insåg verkligen vikten av att få hjälp med att röra på kroppen, så tidigt och så mycket som möjligt, för att slippa drabbas av onödiga komplikationer som försenar tillfrisknandet."

Driven av motivationen att återfå full rörlighet uppmanade Teresa sjukgymnasten att hela tiden utmana henne lite extra. Efter månader av tuff rehabilitering var hon tillbaka i luften igen. Idag är Teresa en del av Arjos kliniska team som bland annat utvecklar program för förebyggande av trycksår.

"De säger att rörlighet är livet, och jag vet hur sant det är. När jag förstod hur Arjos lösningar verkligen hjälper människor i min situation – både som patient och som vårdgivare – kändes Arjo som en perfekt plats för mig."



**TERESA SWITZER,**  
SENIOR CLINICAL  
CONSULTANT, ARJO



Ökat värde-  
skapande

# Arjo Positive Eight® – vår filosofi i praktiken

Arjos grundfilosofi handlar om att ta vara på och förstärka de positiva effekter som rätt vårdmiljö, utrustning och arbetsmetoder ger genom hela vårdprocessen. Allt börjar med att stimulera eller bibehålla mobilitet för patienter.

- 1 Ökad mobilitet
- 2 Bättre vitala funktioner
- 3 Färre komplikationer från immobilitet
- 4 Ökad livskvalitet
- 5 Minskat behov av stöd
- 6 Färre skador och ökad effektivitet
- 7 Lägre kostnader för sjukfrånvaro
- 8 Bättre vård med ökad kostnadseffektivitet





## ARJOS VISION

## Att vara den mest respekterade partnern för att skapa bättre resultat för människor som möter utmaningar relaterade till mobilitet

### Ökad säkerhet och rörlighet för patienter

Nedsatt mobilitet påskyndar muskelförtvining och försvårar återhämtning. När patienten får stöd och hjälp av personal med rätt utrustning och arbetsmetoder, kan rörlighet bevaras och förbättras med minskad risk för skada. Arjos lösningar och produkter är utformade för att bidra till tidig och säker mobilisering.

### Bättre kliniska resultat

Vårdrelaterade komplikationer som trycksår, blodproppar, fallskador, funktionell inkontinens och urinvägsinfektioner är alla knutna till nedsatt rörlighet. De orsakar stort lidande hos vårdtagare och ökar vårdbehovet. Komplikationerna kan ofta undvikas helt med förebyggande lösningar.

### Högre kostnadseffektivitet

Belastningsskador som uppstår när personal vårdar patienter utan rätt arbetsmetoder och utrustning, såväl som behandling av patienters vårdrelaterade komplikationer från nedsatt mobilitet, orsakar höga kostnader med negativ ekonomisk påverkan på organisationen. Rätt kunskap, utrustning och arbetsmetoder leder till ökad effektivitet och lägre kostnader.

### Större effektivitet i arbetsflöden

Allt fler äldre med allt mer komplicerade vårdbehov, exempelvis relaterade till demens, sätter stor press på vården. Rätt utrustning och arbetsmetoder för att bevara och förbättra patientens mobilitet ökar effektiviteten och minskar belastningen på vårdpersonalen.

### Ökad säkerhet och hälsa för personalen

Varje år drabbas ett stort antal sjukvårdsanställda av belastningsskador. Med hjälp av rätt utrustning och arbetsmetoder för säker patientförflyttning kan en stor del av belastningsskadorna med påföljande sjukfrånvaro undvikas.



Ökat värde-  
skapande

# Arjos strategi för ökat värdeskapande i vården

Arjos strategi är utvecklad för att erbjuda lösningar som hjälper vården att möta den övergripande utmaningen – att kunna ge fler människor vård av hög kvalitet med mindre resurser. Som en långsiktig partner hjälper Arjo vården att hantera befintliga behov, och tar samtidigt en ledande roll när det gäller utveckling av nya, resultatbaserade sätt att arbeta.

## 50%

Målet är att resultatbaserade program och lösningar ska stå för cirka 50 procent av försäljningen 2030

## Affärmodell med fokus på ökat värdeskapande

Arjos grundläggande affär består av försäljning och uthyrning av utrustning med tillhörande förbrukningsvaror och tjänster. Under 2022 stod kapitalvaror för cirka 41 procent av koncernens omsättning. Resten var återkommande försäljning som uthyrning, förbrukningsvaror och service, och koncernens ambition är att fortsätta att öka andelen återkommande försäljning.

Bolagets strategi är utformad för att driva en successiv förflyttning mot att i högre utsträckning vara en partner som erbjuder värdeskapande, resultatbaserade helhetslösningar för kundernas specifika behov. På så vis kan Arjo adressera en väsentligt större och mer snabbväxande marknad än den där koncernen är verksam idag.



**Öka försäljningen av uthyrning, service och förbrukningsvaror**



**Öka försäljningen av resultatbaserade program och lösningar**

### De närmaste åren fokuserar Arjo på att:

#### Öka effektiviteten i verksamheten

- Säkerställa en snabbriktig och stark organisation där beslut fattas nära kunden
- Optimera koncernens resurser ur såväl effektivitets- som hållbarhetssynpunkt, bland annat avseende marknadsbearbetning, transport, logistik och inköp
- Ta ytterligare marknadsandelar på etablerade marknader och öka närvaro på marknader med stor tillväxtpotential
- Optimera produktportföljen och stärka erbjudandet genom produktutveckling, förvärv och partnerskap

#### Etablera en unik position som värdeskapande partner till vården

- Investera i nya teknologier som stöttar en resultatbaserad affärsmodell
- Erbjuder nya resultatbaserade program för vårdens stora utmaningar
- Säkerställa stort kundfokus i aktiv implementering av strategin
- Säkerställa rätt kompetens, med fokus på både kliniskt och digitalt kunnande, hos koncernens medarbetare för att driva en mer resultatbaserad affär

"Under året har vi tagit viktiga steg för att möjliggöra en effektiv implementering av strategin på de marknader som är mogna att ta nästa steg mot en mer resultatbaserad affär. USA är först ut och nu stärker vi bland annat vår kliniska kompetens för att bättre möta våra kunders behov på denna viktiga marknad."



**JOACIM LINDOFF**  
VD & KONCERNCHEF

Ökat värde-  
skapande

# Effektivt förebyggande av trycksår

Trycksår är en av de vanligaste och mest förödande komplikationerna som riskerar att följa med nedsatt mobilitet. Såren leder ofta till längre sjukhusvistelse och vårdbehov, med ökade kostnader för behandling och omvårdnad. Med Arjos lösningar kan trycksår förebyggas på ett effektivt sätt för att undvika lidande för patienter och sänka kostnader för vården.

Arjo har stor kompetens inom trycksårsprevention och erbjuder vården helhetslösningar och resultatbaserade program för att säkerställa rutiner, arbetssätt och utrustning i linje med klinisk expertis och rådande standarder.

För att göra det möjligt för vårdinrättningar att förebygga trycksår, erbjuder Arjo lösningar för identifiering av patienter med förhöjd risk att utveckla trycksår, samt tryckavlastande madrasser och utrustning för förflyttning, ompositionering och tidig mobilisering av sängliggande patienter.

## Tidig upptäckt möjliggör förebyggande av trycksår

Vanligtvis upptäcks trycksår först när det framträder som en synlig rodnad på huden. Detta kan vara svårt att avgöra med säkerhet med hjälp av enbart visuell bedömning, i synnerhet på mörkare hud. Med hjälp av digitala lösningar kan vårdpersonal nu enkelt mäta fuktnivåerna i hudens undre lager, så kallad SEM (eng. sub-epidermal moisture), vilket gör det möjligt för vårdpersonal att upptäcka risk för trycksår fem<sup>1)</sup> dagar innan det blir synligt för blotta ögat och därmed kunna sätta in rätt förebyggande åtgärder i tid.

## Provizio® SEM-skannern vinner mark i vårdens riktlinjer

Under de senaste åren har SEM-teknologin inkluderats i allt fler nationella och internationella riktlinjer för trycksårsprevention, bland annat:

- International Clinical Practice Guidelines utfärdad av EPUAP/NPIAP/PPPIA
- Medical Innovation Briefing av National Institute for Health and Care Excellence (NICE) i Storbritannien
- New Zealand PIP Spinal Cord Injury konsensusrapport
- Polish Wound Care Association lokala riktlinjer
- AORN Guideline för Perioperative Pressure Injury Prevention i USA

1. Okonkwo H, Bryant R, Milne J et al. A blinded clinical study using subepidermal moisture biocapacitance measurement device for early detection of pressure injuries. Wound Repair & Reg 2020;1-11. <https://doi.org/10.1111/wrr.12790>





Trycksår kostar  
vården mer än 500  
miljarder kronor  
per år globalt<sup>2)</sup>

## Ny madrass förenklar effektiv trycksårprevention

**AtmosAir Velaris®** är ett madrasssystem som gör det möjligt att anpassa tryckavlastning efter patientens behov. Lösningen kombinerar patientkomfort med möjligheten att förändra terapi utan att behöva flytta patienten till en annan madrass. På så sätt kan personalen ge en rad terapier som passar många olika patienter, på ett effektivt och säkert sätt.

2. Delay et al. (2012), Padula et al. (2019), Deloitte (2014), Guest et al. (2018), Al Mutari (2018)

## Prestigefyllt ramavtal som första produkt inom sin kategori

Provizio SEM-skannerns engångssensorer finns nu tillgängliga under "Drug Tariff", som faller inom ramen för ersättning från National Health Service (NHS), för England, Wales och Skottland. Avtalet ställer höga krav på klinisk såväl som finansiell evidens, och engångssensorerna är den första och hittills enda produkten inom kategorin förebyggande diagnostik som inkluderats i ramavtalet.



Ökat värde-  
skapande

# Minskning av belastningsskador hos vårdpersonal

Belastningsskador är ett utbrett problem som drabbar 80 procent av all vårdpersonal någon gång under yrkeslivet<sup>1)</sup>. För vården innebär det fler sjukskrivningar med höga kostnader och bemanningsproblem som följd. Arjos lösningar bidrar till att förebygga belastningsskador genom anpassade produkter och program som säkerställer en säker arbetsmiljö.

Arjo erbjuder sedan länge produkter för säker patientflyttning, hygienrutiner och anpassade sjukhussängar. Bolaget har idag även väletablerade resultatbaserade program som har visat sig minska belastningsskador bland vårdpersonal - i vissa fall med så mycket som 90 procent. Detta genom att säkerställa att rätt utrustning används på rätt sätt.

Baserat på Arjos Mobilitetsgalleri® och internationella riktlinjer, inleds det resultatbaserade programmet Arjo MOVE® med en detaljerad bedömning av vårdenhetens utrustningsbehov följt av processkartläggning och -design. Som partner till vårdinrättningen implementerar Arjo utbildning och nya arbetsprocesser för att driva kulturförändring samt för att kunna mäta och utvärdera resultat mot överenskomna och garanterade mål.



1. Martin H. Cohen et al. (2010). PHAMA Patient Handling and Movement Assessment, The Facility Guidelines Institute

## Arjo MOVE® delfinansieras av sjukförsäkringsbolag

Allt fler sjukförsäkringsbolag ser värdet av att förebygga belastningsskador hos vårdpersonal. Ett exempel är att det tyska sjukförsäkringsbolaget AOK PLUS valt att delfinansiera programmet Arjo MOVE på sex vårdanläggningar i Kirchberg.

Den avgörande faktorn för att AOK PLUS skulle godkänna delfinansieringen var programmets holistiska upplägg – med analys och utvärdering, planering och implementering samt löpande stöd för att säkerställa en förändring av arbetsmetoder. Planen är att gemensamt följa upp sjukfrånvaron och utvärdera resultaten.

## Klinisk evidens för att rätt utrustning ger färre belastningsskador

- 59 procent av belastningsskador hos vårdpersonal beror på patientrelaterade aktiviteter som exempelvis ompositionering, förflyttning och förhindrande av fall för patienter.<sup>2)</sup>
- Användning av rätt hjälpmedel förbättrar vårdpersonalens säkerhet och minskar skaderelaterade kostnader för vårdinrättningen.<sup>3)</sup>

2. Totzkay, DL. Multifactorial Strategies for Sustaining Safe Patient Handling and Mobility. Crit Care Nurs Q, 2018. 41(3): p. 340–344
3. Matz M, 2019. Patient Handling and Mobility Assessments: A White Paper Second Edition

Belastningsskador hos vårdpersonal kostar vården mer än 75 miljarder kronor per år bara i USA<sup>4)</sup>

4. Impact of Safe Patient Handling Legislation on Musculoskeletal Disorders Among California Healthcare Workers, Lee et al. (2020)



Ökat värde-  
skapande

# Utveckling av lösningar för fler av världens stora utmaningar

Utöver trycksår och belastningsskador för vårdpersonal kan nedsatt mobilitet hos människor leda till en lång rad andra komplikationer. Arjo erbjuder redan idag en innovativ lösning för behandling av venösa bensår och arbetar med att utveckla nya resultatbaserade lösningar för exempelvis fallskador och inkontinens.

## Bättre resultat vid behandling av venösa bensår

Venösa bensår är ett växande problem, vanligtvis orsakat av otillräcklig blodcirkulation till följd av underliggande sjukdom såsom exempelvis diabetes eller hjärt-kärlsjukdom. Patienter upplever smärta och begränsas i sin rörlighet, vilket kan leda till depression, ångest och social isolering, som sammantaget eller var för sig ger sänkt livskvalitet. Traditionell behandling, där såret täcks med förband som byts regelbundet, ger ofta otillfredsställande resultat, delvis för att den upplevs vara både opraktisk och obekväm för patienten.

Arjos WoundExpress® är ett IPC-system (Intermittent Pneumatic Compression) för att förebygga och behandla venösa sår på underbenen, och har visat mycket goda resultat vad gäller förbättrad läkning. För att öka blodflödet till såret placeras en manschett med växlande tryck på patientens lår - till skillnad från andra metoder där manschetten sätts direkt ovanpå såret och orsakar ett smärtsamt tryck.

Hittills har WoundExpress lanserats i Storbritannien, Frankrike, Österrike, Irland, Sverige, Norge och Danmark samt i USA, efter att ha tilldelats ett så kallat 510k-godkännande från amerikanska Food and Drug Administration (FDA). Förberedelser för lansering sker nu i Tyskland.

En randomiserad kontrollerad studie av WoundExpress utförs nu i sex länder för att ytterligare utvärdera behandlingseffekten för venösa bensår samt för andra typer av svårsläkt sår.

## Ökad mobilitet en lösning för fler komplikationer

Patienter med nedsatt rörlighet löper ökad risk för en rad komplikationer, bland annat att falla eller att drabbas av inkontinens. Fall kan orsaka skador som tar lång tid att läka vilket ökar risken för följsjukdomar i samband med sängbundenhet, medan inkontinens ger problem med hud och hygien och försämrar livskvalitet. Med lösningar som bibehåller och förbättrar patienters rörlighet kan dessa komplikationer förebyggas.



Venösa bensår  
kostar världen mer  
än 300 miljarder  
kronor per år globalt  
– varav USA står för  
nästan hälften<sup>1)</sup>

## Snabb förbättring av livskvaliteten

Efter att ha lidit av flera venösa bensår i 15 år, hade Jean-Louis Huc gett upp hoppet om läkning. När han i början av sommaren 2022 fick möjlighet att prova behandling med WoundExpress märkte han snabbt en förbättring av blodcirkulationen, och idag kan Jean-Louis gå promenader eller göra ärenden utan smärtor. Dessutom behöver han inte ständigt åka till sjukhuset för omläggningar, utan träffar sin läkare en gång per månad för kontroll.

"Om jag glömmer att använda manschetten en dag eller två, så längtar jag efter den. WoundExpress® har förändrat mitt liv till det bättre!"



JEAN-LOUIS HUC,  
LACAUNE, FRANKRIKE

1. NHS (2019); Wounds International (2015); Reeder et al. (2013); Guest et al. (2017); Corporate Development & Projects: Huntleigh Diagnostics

Ökat värde-  
skapande

# Innovation med fokus på kvalitet, säkerhet och hållbarhet

Grunden för Arjos utvecklingsarbete är en djup förståelse för vårdens utmaningar och behov. Kundfokuserade forsknings- och utvecklingsprocesser ger produkter och lösningar som bidrar till att effektivisera vården och att hjälpa kunderna att möta sina utmaningar – alltid med fokus på användarvänlighet och säkerhet.

## Kvalitet och säkerhet alltid högst på agendan

Säkra produkter av hög kvalitet är Arjos signum. Arbetet med att säkerställa detta är omfattande och genomsyrar allt utvecklingsarbete. I linje med regelverk för bolag i medicinteknikindustrin har Arjo implementerat ett kvalitetsledningssystem (QMS) med tydliga policyer, processer och procedurer för den dagliga verksamheten.

För att möta allt hårdare regelkrav från myndigheter och lagstiftning arbetar Arjo ständigt med att utvärdera och förbättra produkter och processer, och följer lokala och regionala regler på de marknader där bolaget är verksam.

Arjos kvalitetsledningssystem och relaterade direktiv och processer uppfyller lagstadgade krav och regler i bland annat:

- ISO 9001
- ISO 13485
- EU Medical Device Directive (MDD)
- EU Medical Device Regulations (MDR)
- Medical Device Single Audit Program (MDSAP) som täcker regelverk för medicintekniska produkter i USA, Kanada, Australien, Japan och Brasilien
- UK Conformity Assessed (UKCA) som täcker regelverket för medicintekniska produkter i Storbritannien.

---

"Säkerhet och kvalitet har en tydlig koppling till såväl kund- som affärsnytta och är ständigt högt upp på vår agenda. Med EU:s nya MDR-förordning ökar kraven ytterligare på aktörer i vår industri. Vi inledde tidigt arbetet för att uppfylla kraven och alla våra produkter och relaterade processer kommer vara certifierade väl inom angiven tidsram."



**KATARZYNA BOBROW,**  
EVP QUALITY & REGULATORY  
COMPLIANCE





innovation  
progress  
usability

### Med vårdpersonal i valideringsprocessen fångas detaljerna som gör skillnad

Att bjuda in vårdpersonal att testa nya produkter redan i utvecklingsfasen är nödvändigt för att uppfylla standarder för användarvänlighet – men Arjos valideringsprocesser går långt utöver att bara följa reglerna.

"Förutom att verifiera att en ny produkt är säker och gör sitt jobb, vänder vi på varje sten för att hitta en design som gör vårdpersonalens arbete så smidigt, tidseffektivt och värdigt som möjligt. Vi vill att alla som använder våra produkter ska känna att vi har täckt in detaljerna som gör skillnad för dem."

**URBAN ORRELL,**  
DESIGN & USABILITY DIRECTOR

Ökat värde-  
skapande

# 224 Mkr

Under året uppgick Arjos utgifter för forskning och utveckling till 224 Mkr (220), motsvarande 2,4 procent (2,4) av nettoomsättningen. Av dessa har 115 Mkr (100) kostnadsförts under året.



## 48 timmar på akuten gav insikter för Arjos utvecklingsarbete

Under utvecklingsprocessen av nya eller uppdaterade produkter finns många aspekter att väga in. Då användarvänlighet och funktionalitet är centralt för Arjo läggs stor vikt vid återkoppling från vårdpersonal och patienter, samt vid regelbundna studier i verkliga miljöer för att observera hur produkterna används i vardagen. Jörgen Jönsson från Arjo spenderade två dygn på akuten under arbetet med en ny generation sjukvårdssängar.

”Att med egna ögon se hur personalen jobbar med sjukvårdssängarna var både intressant och lärorikt. Under loppet av 48 timmar fick jag se olika vårdgivare utföra samma uppgift – men på helt skilda sätt. Det gav värdefulla insikter och idéer som vi tar med oss, och som framtida patienter och vårdpersonal kommer gagnas av.”



**JÖRGEN JÖNSSON,**  
PRODUCT ARCHITECT



Ökat värde-  
skapande

# En plattform för utveckling och framgång

Med rätt kompetenser, digitala lösningar och en robust hållbarhetsagenda bygger Arjo en solid plattform för en framtid där koncernen är med och driver utvecklingen mot bättre och mer hållbara resultat i vården.

## Människor och organisation

Utvecklingen av Arjos affärsmodell mot mer resultatbaserad försäljning ställer nya krav på organisationen. Därmed är det avgörande för bolagets framgång att kunna attrahera och behålla rätt kompetenser. Efter en omfattande kompetensmappning under 2021, har Arjo under 2022 fortsatt att öka kompetensen inom områden som är kritiska för genomförandet av strategin. Framst rör det sig om att ytterligare förstärka den kliniska kompetensen samt säkerställa relevanta kompetenser kopplade till hälsoekonomi och digitalisering. Vidareutbildning och fokuserad rekrytering sker löpande för att stärka organisationens förmåga inom dessa områden.

“Arjos kliniska team har stor erfarenhet och expertis, vilket våra kunder värderar högt. För att kunna driva utvecklingen i linje med bolagets strategi är det viktigt att fortsätta att rekrytera och utbilda skickliga medarbetare som kan relatera till både strategiska och operativa utmaningar i vården.”

**SARA THOMAS,**  
CLINICAL DIRECTOR ARJO MOVE

## Digitalisering

Digitala verktyg och plattformar får en allt större roll inom hälso- och sjukvård. För Arjo utgör de viktiga komponenter för att både optimera den interna verksamheten och för att i högre grad stötta kunder i den dagliga verksamheten. Framst möjliggör de för koncernen att i större utsträckning etablera system för att samla in, analysera och dela data och insikter, och skapa kundvärde genom lösningar baserade på klinisk evidens och hälsoekonomiska belägg. Arjo erbjuder idag en rad digitala verktyg som stöd till vårdpersonal och -aktörer i det dagliga arbetet, bland annat avseende utbildningar, instruktionsfilmer och möjligheter till service och support på distans. I tillägg har koncernen ett växande utbud av onlinetjänster enkelt tillgängliga för kunder på bolagets större marknader.

## Hållbarhet

Genom att hjälpa kunder att frigöra resurser, skapas utrymme för att leverera mer vård av hög kvalitet till fler människor. På det viset bidrar Arjo till ett hållbart sjukvårdssystem som kan möta framtidens ökande vårdbehov. I tillägg arbetar koncernen för att minska miljöpåverkan från såväl den egna verksamheten som från sina kunders, öka bidraget till cirkularitet, säkerställa ansvarfulla affärer samt vara en arbetsgivare som attraherar och behåller viktig kompetens.

## Arjo Guiding Principles

Arjos Guiding Principles utgör bolagets värdegrund och genomsyrar hela verksamheten. Principerna, som uppmuntrar till en kundfokuserad och hållbar företagskultur där koncernens medarbetare tillsammans skapar ökat värde för världen, har sedan Arjo blev ett självständigt bolag 2017 legat till grund för den kulturella resa som gjorts. Framåt är principerna en viktig förutsättning för att kunna genomföra bolagets strategi.

Från  
Powerpoint  
till handling

Ta  
ägarskap

Skapa  
värde och  
effektivitet

Uppmuntra  
utveckling och  
ledarskap

Stärka  
varandra och  
arbeta som ett  
team





# Mer vård av hög kvalitet – för fler människor



En hållbar vård är kärnan i Arjos verksamhet. Med lösningar för ökad mobilitet bidrar Arjo till att göra mer vård av hög kvalitet tillgänglig för fler människor. Med ett ökande tryck på vårdens begränsade resurser är detta ett värdefullt bidrag till ett hållbart vårdssystem som kan möta framtidens ökande vårdbehov.

I över 65 år har Arjo utvecklat innovativa hjälpmedel för att erbjuda en säker och värdig vård för människor med nedsatt rörlighet samt goda arbetsförutsättningar för vårdpersonalen.

Genom att bidra till att förebygga vårdrelaterade komplikationer, förbättra arbetsmiljön för personalen samt att använda resurser mer effektivt, hjälper Arjo vårdens aktörer att möta några av dagens stora utmaningar.



## Arjos lösningar bidrar till en bättre och mer hållbar vård på flera nivåer:

- Genom att ge patienter möjlighet till ökad rörlighet minskas onödigt fysiskt och mentalt lidande samtidigt som de kliniska resultaten förbättras.
- Arjo gör det möjligt för vårdpersonal att ta hand om personer med nedsatt rörlighet på ett säkert sätt, och minskar därmed risken för belastningsskador.
- Med helhetslösningar baserade på rätt utrustning, kunskap och arbetsmetoder bidrar Arjo till att utveckla resurseffektiva processer inom vården, vilket gynnar såväl vården som samhället i stort.
- En energi- och resurseffektiv verksamhet ger en begränsad miljöpåverkan, och Arjo arbetar kontinuerligt för att minska såväl bolagets som kundernas miljöavtryck.
- Genom målmedveten produktutveckling baserad på resurseffektiv användning av material med optimal återvinningskvalitet, samt fokus på maximal produktlivslängd, bidrar Arjo till ökad cirkularitet.

# Målmedvetet hållbarhetsarbete genom hela värdekedjan

Utöver det övergripande syftet att bidra till en hållbar vård, arbetar Arjo kontinuerligt med att utvärdera och förbättra bolagets hållbarhetspåverkan inom samtliga steg i värdekedjan.



## Forskning och utveckling

Arjo utvecklar nya lösningar utifrån en djup förståelse för vårdens utmaningar och behov samt ett långt och nära samarbete med vårdgivare. Genom kundfokuserade forsknings- och utvecklingsprocesser skapar Arjo produkter och lösningar som bidrar till en bättre och mer effektiv vård – alltid med fokus på säkerhet och användarvänlighet. Arjos utvecklingsarbete sker enligt principerna för ekodesign för att säkerställa hållbara produkter med lång livslängd och begränsad miljöpåverkan under hela produktens livscykel.

## Inköp

Inom medicinteknikindustrin finns strikta krav för exempelvis kvalitet, säkerhet och hygien, vilket sätter ramar för inköp av material och komponenter. Arjo beaktar hållbarhetsaspekter vid inköpsbeslut och samarbetar med leverantörer kring bland annat arbetsmiljöförhållanden och åtgärder för minskad miljöpåverkan, med tydliga krav och kontroller. Arjos särskilda uppförandekod för leverantörer och andra affärspartners ingår som standard i inköpsavtal. Genom dialog med företagets globala leverantörskedja ser man också över exempelvis koldioxidutsläpp i leverantörskedjan - något som representerar den största delen av koncernens totala koldioxidutsläpp.

## Produktion

Arjo strävar efter att ha en effektiv och flexibel produktion som kan möta kundernas föränderliga behov. På Arjos fem produktionsanläggningar (se sidan 3) finns hög kompetens inom såväl produktområden som hållbar produktion. Samtliga anläggningar uppfyller relevanta kriterier för tillverkning av medicintekniska produkter, och är certifierade enligt ISO 14001 och ISO 13485. Arjo arbetar kontinuerligt med att effektivisera produktionen, minska miljöpåverkan samt säkerställa anställdas hälsa, säkerhet och kompetensutveckling.

LÄS MER PÅ SIDAN 129

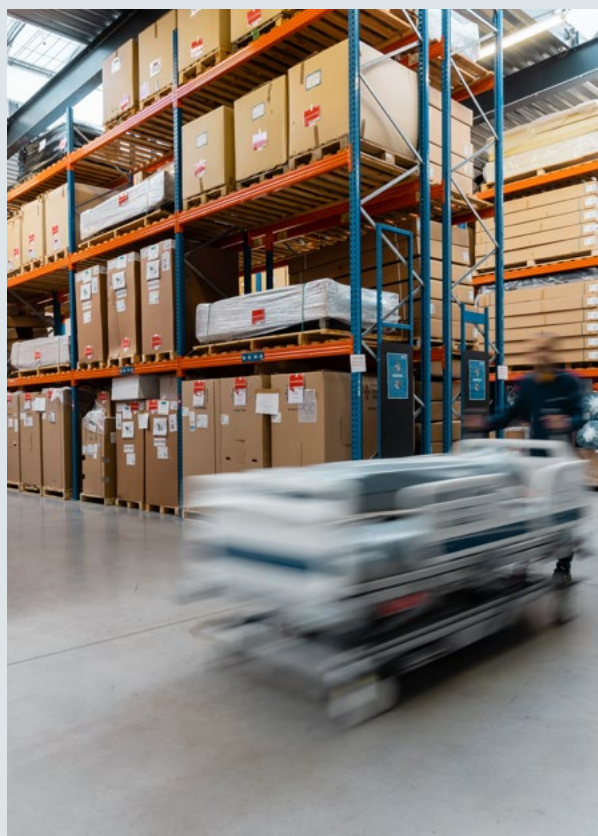




## Försäljning

Arjo är en global aktör med väletablerade rutiner för att säkerställa transparens och kontroll genom hela försäljningsprocessen. God affäretik och tydliga principer för regelefterlevnad är kärnan i Arjos långsiktiga affärsrelationer, och bolagets ambition är att medverka till utveckling av en rättvis global marknad. Arjo marknadsför sina produkter och lösningar enligt höga etiska och regulatoriska standarder samt tillämpliga lagkrav.

LÄS MER PÅ SIDAN 128



## Distribution

Varje dag har Arjo över 1 000 försändelser på väg till kunder över hela världen, och transporter står för en betydande del av bolagets miljöpåverkan. Genom effektiviseringar i logistikkedjan samt successiv övergång till fossilfria drivmedel reduceras miljöpåverkan, samtidigt som bolaget kan erbjuda snabba, säkra och hållbara leveranser.



## Användning

Arjo strävar efter att tillhandahålla produkter som är enkla och säkra för vårdpersonal att använda. Samtidigt bidrar lösningarna till att förebygga vårdrelaterade komplikationer för patienter. Sammantaget bidrar detta till ett hållbart vårdssystem. Centrala aspekter i bolagets produktutveckling är att säkerställa lång livslängd samt att minska produkternas miljöpåverkan i användningsfasen genom exempelvis effektiv vatten- och energianvändning och möjlighet till enkel rengöring. Arjos globala nätverk av servicetekniker underhåller produkterna så att de fungerar som de ska under hela sin livslängd.

## Sluthantering

Arjos produkter har en lång livslängd vilket påverkar hållbarhetsaspekten positivt. Genom att redan i produktutvecklingen väga in principerna för ekodesign, exempelvis vid val av material med god återvinningsprofil och design samt att möjliggöra uppgradering och underlätta demontering, minimerar Arjo produkternas miljöpåverkan genom hela livscykel.



# Väsentlighetsanalys som grund för prioriteringar

Under 2022 genomförde Arjo koncernens tredje väsentlighetsanalys, denna gång med utgångspunkt från kraven i Global Reporting Initiatives (GRI) standard från 2021.

Genom intervjuer med interna och externa intressenter såsom exempelvis kunder och leverantörer, har koncernen identifierat och analyserat olika hållbarhetsfaktorer relevans för bolaget.

Intervjuerna tillförde värdefulla insikter kring externa parter syn på Arjos hållbarhetsagenda

och prioriteringar, och stärkte den bild koncernen redan hade kring prioriterade områden.

Sammantaget var förändringarna i utfallet små jämfört med Arjos tidigare väsentlighetsanalyser. De prioriterade områden som bolaget identifierat sedan tidigare kvarstår därmed, men utökas med två utvecklingsområden.

## Prioriterade områden sedan tidigare

- Produktkvalitet och -säkerhet
- Regelefterlevnad, etik och antikorrupcion
- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
- Anställning och rättvis behandling
- Koldioxidutsläpp/energieffektivisering

## Områden som ökat i betydelse – och som Arjo därför kommer att vidareutveckla

- Hållbar produktutveckling – genom produktutveckling enligt principerna för ekodesign
- Inköp – genom uppstart av ytterligare hållbarhetsprojekt inom inköp



---

"Den övergripande ambitionen med vårt hållbarhetsarbete är att minska vårt avtryck – en ambition som delas av våra kunder i allt högre grad. Därigenom ökar också kundnyttan med alla framsteg vi gör. För att säkerställa rätt prioriteringar arbetar vi nära alla våra intressenter som ger oss värdefulla insikter på vägen."

---

MARION GULLSTRAND,  
EVP HR & SUSTAINABILITY

*motivation  
customer value  
insights*







# Arjos hållbarhetsramverk 2030

Genom Arjos hållbarhetsramverk arbetar bolaget strukturerat med ständiga förbättringar genom hela värdekedjan. Det övergripande målet med arbetet är att bidra till en hållbar vård och skapa kundnytta genom mer resurseffektiva lösningar för vården. Arbetet drivs framåt av såväl egna ambitioner som ökade krav från kunder runt om i världen, och är baserat på regelbundna väsentlighetsanalyser samt erkända internationella principer och globala initiativ.



**Arjos hållbarhetsramverk och uppförandekod** utgår från internationella principer och erkända globala initiativ såsom FN:s Global Compact, Parisavtalet, OECD:s riktlinjer, ILO:s riktlinjer samt FN:s globala mål för hållbar utveckling.

LÄS MER PÅ SIDAN 122

## EN HÅLLBAR VÅRD

Arjo skapar hållbara värden för patienter, vårdpersonal, vårdgivare, och för samhället i stort. Det övergripande målet med bolagets hållbarhetsarbete är att bidra till en hållbar vård.



### Ett hållbart erbjudande

Arjos mål är att reducera bolagets koldioxidutsläpp med 50 procent till 2030 i linje med Parisavtalet. Samtidigt ska bolaget arbeta för ökad cirkularitet genom att minska resursförbrukningen samt förbättra prestanda och kundvärde.

LÄS MER PÅ SIDAN 48-51



### Ett ansvarsfullt företag

Arjo strävar efter hög affärsetik på alla nivåer i bolaget samt att säkerställa regelefterlevnad som en del av det dagliga arbetet. Genom Arjos särskilda uppförandekod för leverantörer och andra affärspartners regleras hur man som partner till Arjo förväntas agera och bidra till satta mål.

LÄS MER PÅ SIDAN 52-53



### En attraktiv arbetsgivare

Arjo arbetar för en kultur baserad på mångfald, rättvisa, inkludering och kontinuerligt lärande. Koncernen värnar om god hälsa och säkerhet för anställda och samarbetspartners, samt har ett starkt samhällsengagemang.

LÄS MER PÅ SIDAN 54-57

### Tydlig styrning säkerställer resultat

Arjos hållbarhetsarbete tar avstamp i direktiv, policyer och en tydlig styrning som involverar alla nivåer i bolaget i ett systematiskt arbetssätt som säkerställer implementering av beslutade aktiviteter. LÄS MER PÅ SIDAN 123



# Fokus på minskade utsläpp och ökad cirkularitet

Under 2022 gick ytterligare tre av Arjos produktionsanläggningar över till förnybar el, vilket innebär att **samtliga av koncernens produktionsanläggningar nu bedrivs med förnybar elektricitet.**

LÄS MER PÅ SIDAN 125

Arjo strävar efter en hållbar användning av energi och resurser, och genomför regelbundet kontroller och förbättringar för att minska verksamhetens klimatavtryck. Arjo arbetar också för att utöka koncernens cirkulära bidrag – för att aktivt medverka till en långsiktigt hållbar utveckling.

För att öka förståelsen för vilka aspekter som driver Arjos miljöpåverkan, har bolaget under 2022 arbetat med att få interna processer och kritisk infrastruktur på plats, bland annat genom ett nytt hållbarhetsredovisningssystem – Position Green. Syftet är att uppgradera Arjos plan för minskade koldioxidutsläpp genom att sätta mål på ett strukturerat och standardiserat sätt, samt att förbättra rapporteringskvaliteten. Detta innebär att beräkningsunderlaget kommer att delvis förändras, vilket får genomslag i hållbarhetsrapporteringen från och med 2023.

LÄS MER OM AKTIVITETER, MÅL OCH UTFALL PÅ SIDORNA 124–127



↓ 50%

Arjos mål är att sänka koncernens koldioxidutsläpp med 50 procent till 2030, med 2019 som basår.



## Utökat samarbete mot tydliga mål

Med målet att ta ansvar för koncernens miljöpåverkan i hela värdekedjan, växlar Arjo upp arbetet med att engagera leverantörerna i hållbarhetsarbetet. I förlängningen ger ett djupare samarbete med leverantörerna ytterligare möjligheter att förbättra hållbarhetsprofilen på Arjos produkter och lösningar, vilket i sin tur också hjälper Arjos kunder att nå sina hållbarhetsmål.

Med start 2022 har tio procent av koncernledningens rörliga ersättning baserats på två identifierade hållbarhetsmål – att minska koncernens koldioxidutsläpp samt att möjliggöra för organisationen att kunna sätta Science Based Targets, det vill säga vetenskapligt förankrade klimatmål i linje med Parisavtalet.

KOLDIOXIDREDUKTION

# 18%

Sedan basåret 2019 har Arjo minskat koncernens koldioxidutsläpp med 18 procent.

”Vi analyserar varje del av Arjos produkter ur ett hållbarhetsperspektiv för att ge våra inköpare underlag för att söka material och komponenter med minimerad miljöpåverkan. I nära samarbete med våra leverantörer kan vi sedan tillsammans utvärdera olika alternativ med målet att hitta den lösning som ger största möjliga hållbarhetsvärde utan att kompromissa med produkternas kvalitet och säkerhet.”

**JOHAN ÖSTBLAD**  
HEAD OF SUSTAINABILITY



## Viktiga steg mot Science Based Targets

Under 2022 har Arjo genomfört en kartläggning av organisationens totala koldioxidutsläpp för att kunna sätta mål för scope 1 och 2. Under 2023 kartläggs och målsätts scope 3, med sikte på att få reduceringsmålen godkända av Science Based Targets.

## Ekodesign för hållbara produkter och ökad cirkularitet

För att Arjo i ökad utsträckning skall bidra till cirkularitet sker all produktveckling enligt principerna för ekodesign. Metoden tar hänsyn till miljöpåverkan under hela produktens livscykel genom att säkerställa resurseffektiv användning av material med optimal återvinningskvalitet. I tillägg innebär ekodesign att produkterna enkelt kan underhållas och uppdateras för maximal livslängd, samt hjälper kunderna att minska sin förbrukning av energi, vatten och andra resurser. För att utvärdera produkternas miljöpåverkan och identifiera förbättringsmöjligheter genomförs bland annat livscykelanalyser på redan existerande produkter.

### I principerna för ekodesign hanteras aspekter som:

- Använder vi material med återvunnet innehåll och med optimal återvinningskvalitet?
- Kan våra produktionsprocesser och produkter bli mer energieffektiva?
- Hur säkerställer vi att våra kunder kan använda miljövänliga rengöringsmedel?
- Är våra produkter lätta att nedmontera och återvinna när de når slutet av sin livslängd?



”En detaljerad livscykelanalys är en värdefull kompass i jakten på förbättrad miljöprestanda för kommande produkter.”

**MAGNUS KARLBERG**  
VP RESEARCH & DEVELOPMENT

## Initiativ för att spara el och återanvända textilavfall

När lagerkapaciteten vid Arjo produktionsanläggning i Suzhou, Kina, behövde byggas ut, gjordes även en översyn av luftkonditioneringsystemet. Genom att bygga om och optimera systemet, minskades lagrens elförbrukning med 25 procent. Detta gjordes utan negativ inverkan på arbetsmiljön vilket var en förutsättning för projektet.

Produktionsteamet initierade även ett projekt för att kunna återanvända den mängd textilavfall som hittills inte gått att undvika, återvinna eller återanvända. Genom samarbete med en partner återanvänds nu 80 procent av anläggningens textilavfall som råvara för andra ändamål.

MINSKAD ELFÖRBRUKNING

25%

AV TEXTILAVFALLET ÅTERANVÄNDS

80%



## Eliminering av pvc-avfall i produktionen

Sedan 2012 har medarbetarna på Arjos största produktionsanläggning i Poznan, Polen, vidtagit ett antal åtgärder för att minimera användningen av pvc i produktionen av manschetter för förebyggande av blodpropp. Efter ytterligare investeringar i produktionen under 2022, har man nu lyckats eliminera pvc-avfallet helt. Hittills har åtgärderna resulterat i en ackumulerad besparing på 935 ton pvc.

”All pvc vi köper in används nu till produkterna. Vi har även lyckats minska mängden pvc i varje produkt med cirka sex procent, och eftersom volymerna är stora blir varje sparad centimeter till flera kilometer material som vi inte behöver köpa in.”

KAMIL RACHOWSKI, PRODUCTION DIRECTOR

## Arjo ReNu: Miljövänlig metod för återanvändning av förbrukningsartiklar

Återanvändning av förbrukningsartiklar blir allt vanligare inom vården. Särskilt under pandemin blev detta ett sätt att hantera bristen på material på grund av störningar i leveranskedjan. Många etablerade metoder för återanvändning inkluderar kemikalier eller andra hälsofarliga ämnen, vilket begränsar hållbarhetsvärdet. Genom en vattenbaserad justeggsprocess som tar hänsyn till miljön i varje steg, hjälper Arjo ReNu vårdaktörer i USA att på ett miljövänligt sätt kunna återanvända över 200 000 medicintekniska förbrukningsartiklar varje månad. Under 2022 inleddes en förstudie för att utvärdera möjligheten att utföra en livscykelanalys för att konkretisera hållbarhetsvärdet av att återanvända förbrukningsartiklar.





## 1 000 dagar utan skadeincidenter

Tack vare ett fortsatt grundligt säkerhetsarbete kunde personalen på Arjos distributionscenter i Roselle, Miami och Oakland i USA, fira 1 000 dagar utan en enda händelse där personer skadats på någon av de tre anläggningarna. Säkerhetsarbetet står högt på agendan och exempelvis görs vid varje morgonmöte en genomgång av en aktuell säkerhetsfråga – ofta med en tur ut på lagret för att visa hur arbetet utförs på ett säkert sätt. Arjo arbetar proaktivt med att dela goda exempel mellan anläggningarna – allt i syfte att etablera en säkerhetskultur i hela verksamheten.





# Aktivt samarbete för ansvarsfulla affärer

Arjo är en global aktör som bygger långsiktiga relationer med både kunder och leverantörer, baserade på god affärsetik och tydliga principer för regelefterlevnad.

Arjo har ett stort nätverk av leverantörer och andra affärspartners, och ställer samma höga krav på dem som på den egna verksamheten, med nolltolerans mot alla typer av korruption, bedrägerier och mutor. Arjos kommitté för affärsetik leder och samordnar arbetet med etik och regelefterlevnad i koncernen. För att möta lokala regulatoriska krav i Nordamerika finns även stödkommittéer i USA och i Kanada. Utöver det finns det 15 särskilt utbildade ambassadörer som ytterligare stöd i övriga regioner.



## Fokus på antikorruption och regelefterlevnad

Under 2022 genomfördes en uppdatering av Arjos direktiv och riktlinjer inom antikorruption för att göra dem mer relevanta och enklare att använda. Samtidigt genomfördes riskbedömningar för att identifiera och hantera korruptionsrisker i hela verksamheten.

Inköp är ett område som koncernen fokuserat extra mycket på under året. För att ge Arjos inköpsorganisation mer kunskap och bättre verktyg att ytterligare integrera hållbarhetsaspekter i inköpsarbetet, genomfördes under 2022 en riktad utbildning i affärsetik och regelefterlevnad. Utbildningen omfattade samtliga aktiva medarbetare inom inköpsorganisationen, och gav utrymme för gemensamma diskussioner och reflektioner kring dilemman kopplade till verkliga affärssituationer.

LÄS MER OM AKTIVITETER, MÅL OCH UTFALL PÅ SIDORNA 128-130

# 100%

Samtliga aktiva medarbetare i Arjos inköpsorganisation har genomgått en dilemmabaserad utbildning i affärsetiskt hållbart inköp



”Efter att ha förankrat Arjos uppförandekod i den egna organisationen, fördjupar vi nu det interna arbetet samtidigt som vi växlar upp samarbetet med våra leverantörer och andra affärspartners. Vår ambition är att tillsammans med dem arbeta mot korruption och medverka till utvecklingen av en mer hållbar och rättvis global marknad.”

**INGRID CARLSSON,**  
EVP, GROUP LEGAL & BUSINESS COMPLIANCE



## Lokala satsningar för att möta utökade krav i Nordamerika

För att möta utökade krav i USA och Kanada, både regulatoriska och från kunder i upphandlingar, införde Arjo under året lokala policyer för regelefterlevnad och antikorrupcion i Nordamerika. Dessa implementerades genom riktad utbildning av anställda. För att ytterligare underlätta rapportering av misstänkta regelbrott i regionen, kompletterades Arjos globala visselblåsarfunktion med en säker hotline via telefon.

”För den nordamerikanska organisationen har 2022 varit ett aktivt år med en rad initiativ för att ytterligare införliva etik och regelefterlevnad i vår affärspraxis. En öppen intern dialog har ökat kunskapen och medvetenheten kring dessa frågor, och vi ser fram emot att fortsätta detta viktiga arbete under 2023”.

**GRETCHEN STEWART**  
BUSINESS COMPLIANCE DIRECTOR I NORDAMERIKA

## Utökat samarbete med leverantörer och affärspartners

Arjo arbetar allt mer aktivt med hållbarhetsfrågor gentemot leverantörsbasen. För att göra ytterligare framsteg inom området har koncernen utvecklat ett nytt strategiskt ramverk, utökat det dedikerade teamet samt påbörjat implementeringen av nya förbättrade processer.

Arjos särskilda uppförandekod för leverantörer och andra affärspartners är en del av de kommersiella avtal som ingås med dessa parter, och arbetet med att skapa acceptans för denna sker löpande. Under 2022 genomfördes bland annat en utbildning med utvalda affärspartners i identifierade regioner. Arjo genomför även kartläggning av leverantörers och andra affärspartners hållbarhetsrisker, och stödjer vid behov förbättringsarbetet.

Under året vidareutvecklades koncernens process för genomlysning och granskning av distributörer och mellanhänder ur ett affärsetiskt perspektiv. En affärsenhet med ett stort antal distributörer testades och utvärderades under året, med syfte att kontrollera måluppfyllnad samt ytterligare förbättra processen.

**LÄS MER PÅ SIDAN 129**

## Omfattande arbete för cybersäkerhet

Arjo arbetar aktivt med riskbedömningar avseende IT-infrastruktur och datasäkerhet för att skydda system och data samt följa tillämpliga regler och lagar. Arjo har en omfattande kontrollmiljö med ett ramverk för cybersäkerhet samt operativa åtgärder och procedurer för att övervaka, kontrollera och hantera avbrott, obehörig åtkomst och cyberattacker. Under 2022 har Arjo arbetat med att validera cybersäkerhetsarbetet enligt den erkända revisionsstandarden International Standard on Assurance Engagements (ISAE 3402). **LÄS MER PÅ SIDAN 61**





# En global arbetsplats med möjlighet till utveckling

Arjo består av kunniga och engagerade medarbetare från hela världen, i nära samarbete mot gemensamma mål. Med fokus på öppenhet och kontinuerligt lärande bygger Arjo en kultur som utvecklar varje medarbetares talang, potential och bidrag till verksamheten.

Med utgångspunkt i Arjo Guiding Principles och Leadership Behaviours strävar företaget efter att skapa goda arbetsförhållanden som erbjuder alla medarbetare möjligheter för stimulans och utveckling. Arjo bygger en kultur baserad på mångfald, rättvisa och inkludering, och värnar om god hälsa och säkerhet för anställda och samarbetspartners.

Arjos årliga, globala medarbetarundersökning visar bland annat på en stadigvarande hög nivå av engagemang i det dagliga arbetet samt en god förståelse för Arjos strategi och mål. Resultaten används aktivt för att skapa handlingsplaner för ständig förbättring, med sikte på att attrahera och behålla talang och kompetens.

## 8/10

I Arjos globala medarbetarundersökning 2022 steg den genomsnittliga engagemangsnivån från 7,9 (2021) till 8,0 av 10, vilket är över industrigenomsnittet.

### Fokus på att attrahera och utveckla rätt kompetenser

Utifrån bolagets affärsbehov, identifierar Arjo rätt kompetenser i en strukturerad process och med hjälp av olika utvärderingsverktyg. Inom Arjo finns en rad etablerade initiativ för att ta tillvara medarbetarnas erfarenheter och drivkrafter, främja utveckling samt öka kompetensen inom viktiga områden. Genom exempelvis talangprogram, mentorskapsprogram och utvecklingsplaner på både individ- och teamnivå, skapar bolaget de bästa förutsättningarna för att hjälpa och motivera medarbetaren att utvecklas och växa tillsammans med bolaget. Arjos globala koncept för en flexibel arbetsplats ger varje medarbetare möjlighet att tillsammans med sin ledare hitta den bästa lösningen för var arbetet kan utföras.

LÄS MER OM AKTIVITETER, MÅL OCH UTFALL  
PÅ SIDAN 131



WHAT MOVES YOU?

*confidence*

"Den uppmuntrande arbetsmiljön skapar en öppenhet för att ta sig an nya utmaningar. Jag är glad att ha fått möjlighet att växa inom organisationen – för jag känner starkt för Arjo och vårt bidrag till vården och samhället."

**MATILDA LEVIN,**  
INTERNAL COMMUNICATION AND PROJECTS



WHAT MOVES YOU?

*creativity*

"Att få arbeta med så många specialister med olika kompetenser ger mig en större förståelse för helheten. På så vis kan vi som team hela tiden fortsätta att utvecklas inom nya områden. Jag uppskattar verkligen att det finns så många möjligheter här på Arjo."

**PIOTR GÓRNY,**  
PRODUCT ENGINEERING MANAGER



### Arjo stöttar människor på flykt från Ukraina

Efter Rysslands invasion av Ukraina sökte sig flera miljoner människor över gränsen till grannlandet Polen. Arjos anställda i Poznan samlade alla krafter och resurser för att hjälpa så många flyktingar som möjligt i en akut situation. Med ekonomiskt stöd från bolaget och en intern insamling, tog anställda bland annat emot ukrainska familjer i sina hem, för att skapa en trygg plats för barnen och möjliggöra en god start i Polen. Arjo gjorde det också möjligt för ett antal ukrainska flyktingar att få anställning på bolagets produktionsanläggning i Poznan. Dessutom skänkte Arjo 100 sjukvårdssängar till fältsjukhus nära den ukrainska gränsen. Koncernens stödinsatser kommer fortsätta under 2023.





## Arjo stolt partner till Svenska Handbollslandslaget

Under 2022 tecknade Arjo ett treårigt partneravtal med Svenska Handbollslandslaget. Förutom herr- och damlandslagen fokuserar partnerskapet särskilt på parahandboll. Svensk Handboll driver även integrationsprojekt som riktar sig mot utsatta områden och grundas på värderingar kring aktivitet och kommunikation, där inkludering, gemenskap, likvärdighet och fair play står i fokus. Tillsammans med Svensk Handboll arbetar Arjo för att främja rörelse för alla och bidra till att skapa positiv förändring i samhället. Handboll är en av Sveriges största lagidrotter och handbollens inkluderande kultur och starka laganda ligger väl i linje med kulturen på Arjo.

Fotograf Christoffer Borg Mattisson

## Samhällsengagemang och partnerskap

Arjos bidrag till samhället är i första hand att vara med och arbeta för en hållbar värld – i enlighet med FN:s hållbarhetsmål 3 "God hälsa och välbefinnande".

Arjo är engagerat i de lokalsamhällen där bolaget är verksamt, och det finns ett stort intresse och ägarskap från medarbetarna att delta aktivt i sociala projekt som förbättrar samhället. Exempelvis samarbetar Arjo sedan 2017 med den ideella organisationen Pratham, som arbetar för att förbättra utbildningssystemet i Indien inom ramen för Swedish Industry for Quality Education.

### Exempel på typer av samhällsengagemang där Arjos medarbetare är aktiva:

- Volontärarbete
- Insamling och distribution av matvaror
- Städning för hållbarhet i publika områden
- Olika välgörenhetsprogram relaterade till vård och omsorg, exempelvis kring demens och cancer
- Stöd av underrepresenterade och utsatta grupper för ökad mångfald
- Aktiviteter för att främja rörelse och öka välmående

"Efter två års arbete med Arjos utvecklingsprojekt väcktes min lust att komma närmare den dagliga verksamheten och möta kunderna. Jag fick rollen som VD för Arjos nordiska säljbolag, även om tillträdet sammanföll med en föräldraledighet. Att få nya möjligheter att hela tiden utvecklas inom bolaget, parallellt med att kunna balansera arbets- och privatliv, känns väldigt stimulerande."



**ANKER NYSTRÖM  
WITTENDORFF,**  
MANAGING DIRECTOR  
NORDICS



# Riskhantering och riskanalys

Arjos försäljning sker via egna bolag och distributörer till kunder i över 100 länder. Dessutom har koncernen leverantörer av direkt material i över 50 länder och produktion i fem länder. Bolaget är därmed exponerat för ett antal risker av strategisk, operationell, finansiell och efterlevnadsrelaterad art och riskarbetet är en naturlig del av det dagliga arbetet.

Bedömning, hantering och mitigering av risker är en viktig del i Arjos strategiska planeringsprocess samt i den interna kontrollprocessen. Arjos riskarbete genomförs med stor tyngdpunkt på förebyggande av risker. Arbetet leds av funktionen för intern kontroll och styrs av Arjos policy för riskhantering och intern kontroll. I enlighet med policyn har styrelsen det yttersta ansvaret för koncernens riskhantering och godkänner bolagets riskhanteringspolicy. Koncernledningen ansvarar för att identifiera, utvärdera och hantera risker inom sina respektive ansvarsområden.

## Riskutvärderingsprocess

Koncernledningen utför årligen en riskutvärdering under ledning av bolagets Chief Financial Officer (CFO) och funktionen för intern kontroll, i enlighet med bolagets policy för riskhantering och

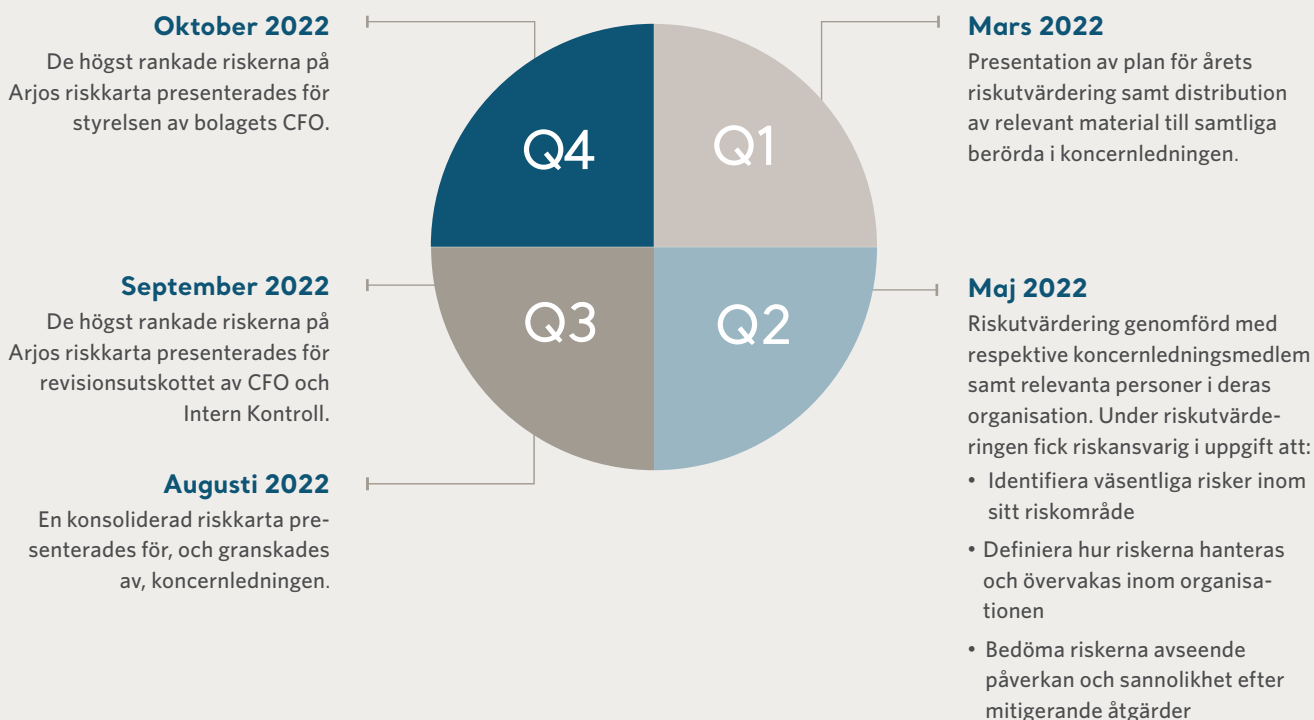
intern kontroll. Utvärderingen syftar till att identifiera och analysera bolagets mest väsentliga risker och eventuella händelser som kan påverka Arjos förmåga att genomföra bolagets strategi och nå bolagets mål och vision. Riskutvärderingen resulterar i ett riskregister med redogörelse för bolagets mest kritiska risker, dess påverkan på bolaget, hur de hanteras av ansvarig funktion samt en bedömning av sannolikheten att de kan komma att inträffa inom angiven tidsperiod. De främsta riskerna illustreras därefter i en riskkarta som presenteras för revisionsutskottet av CFO och Intern Kontroll, samt för styrelsen av bolagets CFO. Identifiering av risker från ett koncernperspektiv möjliggör för ledning och styrelse att granska och anpassa sig till nyckelrisker och bedöma hur bolaget skall svara på och övervaka dessa. Arjos riskutvärderingsprocess redogörs i illustrationen på sidan 59.



## Arjos riskutvärderingsprocess



## Riskutvärdering 2022



## Arjos primära risker och dess hantering

Risk	Beskrivning av risk	Hantering
<b>Kunder och vårdens ersättningssystem</b>	<p>Politiska beslut i länder där Arjo bedriver verksamhet kan få till följd att offentlig finansiering av privat utförd sjukvård begränsas eller upphör, vilket kan påverka etableringen av nya sjukhus och andra vårdinrättningar och deras inköp av sjukvårdsprodukter.</p> <p>Försäljningen av koncernens produkter är på vissa marknader beroende av ersättningssystem där det ofta är patientens försäkringsbolag som inom ramen för befintliga politiska ersättningssystem finansierar eller subventionerar inköp av produkter till patienten. Arjos försäljning av produkter på dessa marknader är beroende av att Arjos produkter kvalificerar sig för att ersättas genom nämnda ersättningssystem.</p>	Genom att Arjo bedriver verksamhet i många olika länder och marknader begränsas denna risk för koncernen som helhet. Som del av Arjos strategi satsar koncernen allt mer på att bevisa den kliniska och finansiella nyttan med koncernens produkter och lösningar, något som ytterligare begränsar dessa risker.
<b>Forskning och utveckling</b>	Arjos tillväxt är beroende av en fortsatt expansion genom nya produktområden och nya produkttyper inom befintliga produktområden, vilket i sin tur är beroende av koncernens förmåga att påverka, förutse, identifiera och svara på förändrade kundpreferenser och behov. Arjo investerar i forskning och utveckling för att ta fram och lansera nya produkter, men det finns inga garantier för att nya produkter kommer att uppnå samma grad av framgång som föregående generations produkter. Det är inte heller säkert att Arjo lyckas förutse eller identifiera trender i kundpreferenser och behov. Det finns också en risk att Arjo identifierar trenderna senare än vad konkurrenter gör.	För att maximera avkastningen av utvecklingsinitiativen och för att säkerställa rätt prioriteringar i valen mellan potentiella projekt har koncernen en strukturerad process för urval och planering. Processen omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, cirkularitet, produktens livscykel, val av produktionsmetod samt val av underleverantörer. Arjo fokuserar på resultatbaserade produkter och lösningar som leder till att fler patienter kan få vård av hög kvalitet samtidigt som resursutnyttjandet förbättras. Detta förväntas driva efterfrågan från slutkunder och således ökad tillväxt.
<b>Skydd av immateriella rättigheter och hantering av immaterialrättsintrång</b>	Arjo investerar betydande belopp i forskning och utveckling, och utvecklar kontinuerligt nya produkter. För att säkra intäkterna från investeringarna är det av avgörande betydelse att nya produkter och ny teknik är skyddade från olovligt användande av konkurrenter.	Arjo skyddar immateriella rättigheter genom patent samt design- och varumärkesregistrering där det är möjligt och lämpligt. Vidare är koncernen beroende av know-how och affärshemligheter som inte kan skyddas immaterialrättsligt. Det finns tydliga anvisningar inom koncernen för hur man kan förebygga, utreda och hantera potentiella intrång. Därutöver finns rutiner för att säkerställa ett effektivt underhåll av den befintliga rättighetsportföljen.
<b>Förändringar avseende allmänna ekonomiska och politiska förutsättningar</b>	Arjo bedriver verksamhet i flera delar av världen och påverkas, i likhet med andra företag, av allmänna globala ekonomiska, finansiella och politiska förutsättningar. Efterfrågan på Arjos medicintekniska produkter och lösningar beror bland annat på makroekonomiska trender. Osäkerhet när det gäller framtida ekonomiska utsikter, inklusive politisk oro, kan ha en negativ inverkan på kundens inköp av Arjos produkter och lösningar, vilket skulle få en negativ inverkan på Arjos verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare skulle förändringar i det politiska läget i en region eller i ett land, eller politiska beslut som påverkar en bransch eller ett land, också kunna få en väsentlig inverkan på försäljningen av Arjos produkter.	Genom att Arjo bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader begränsas denna risk för koncernen som helhet. Arjo har sedan 2 mars 2022 tills vidare stoppat alla leveranser och produktion av utrustning till Ryssland, med anledning av Rysslands invasion av Ukraina. Under 2021 stod Ryssland för 0,2 procent av Arjos totala omsättning. Enligt bolagets prognoser skulle utrustning motsvarande cirka 50 Mkr levererats till Ryssland under 2022, främst under första halvåret. Givet det turbulenta ekonomiska läge som följt sedan invasionen av Ukraina inleddes, följer Arjo marknadsutvecklingen noga. Arjo följer även noga den globala inflationsutvecklingen.



## Arjos primära risker och dess hantering

Risk	Beskrivning av risk	Hantering
<b>Produktansvar och skadeståndskrav</b>	Som leverantör av medicintekniska produkter kan Arjo, liksom andra aktörer inom hälso- och sjukvård, emellanåt bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra skadeståndskrav. Sådana anspråk kan röra stora belopp, leda till betydande juridiska kostnader och påverka bolagets anseende och kundrelationer negativt.	Arjo begränsar risken för produktansvar och andra skadeståndskrav relaterade till produkterna och dess användning genom bolagets omfattande kvalitets- och säkerhetsarbete. För de ansvarsrisker ( däribland produktansvar) som koncernen är utsatt för finns dessutom omfattande försäkringsprogram.
<b>Risker i värdekedjan</b>	Oförutsedda och plötsliga händelser kan medföra störningar i produktion eller leveranskedja, vilket kan leda till såväl ökade kostnader som försenade eller uteblivna leveranser till Arjos kunder. Detta kan i sin tur få en negativ påverkan på koncernens resultat. Bland annat som en följd av coronapandemin har Arjo, i likhet med många andra bolag, påverkats av en försämrad tillgänglighet till kritiska komponenter som exempelvis elektronikkomponenter.	För att motverka risken och säkerställa tillgänglighet och leveranssäkerhet gentemot Arjos kunder har en rad åtgärder implementerats under 2022 och området hanteras med hög prioritet.
<b>Myndigheter och kontrollorgan</b>	Sjukvårdsmarknaden är starkt reglerad i samtliga länder där Arjo har verksamhet. Arjos produktsortiment omfattas av lagstiftning, såsom EU-direktiv och implementeringsakter om medicintekniska produkter, samt amerikanska FDA:s (Food and Drug Administration) regelverk och relaterade krav på kvalitetssystem, vilket även omfattar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation av produkter.	Arjo lägger ner betydande ansträngningar och resurser på att implementera och tillämpa riktlinjer för att säkerställa regelbunden efterlevnad. Revisioner görs årligen av utsedda ackrediterade organ för att säkerställa efterlevnad för både fortsatt CE-märkning av Arjos produkter samt internationella lagstadgade krav som inkluderar FDA, MDSAP och EU MDR. Samtliga produktionsanläggningar i koncernen är dessutom certifierade av BSI i Nederländerna enligt den medicintekniska kvalitetsstandarden ISO 13485 och den allmänna kvalitetsstandarden ISO 9001.
<b>Finansiell riskhantering</b>	Arjo är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker som främst består av valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker samt skatterisker. Av dessa är valutarisken den mest väsentliga.	Arjos riskhantering regleras av en finanspolicy som fastställts av styrelsen. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera dessa risker ligger inom koncernledningens och finansfunktionen.
<b>Risk för cyberattacker</b>	Arjo är beroende av IT och den infrastruktur som omgärdar detta område och är därmed exponerad för risk för cyberattacker samt övriga former av intrång och datasäkerhet.	För att motverka potentiella risker inom detta område finns en definierad styrande process på plats och man arbetar aktivt med riskbedömning avseende IT-infrastrukturen och känslig data, samt testning av dessa områden. Detta inkluderar även definierade förebyggande processer och kontroller, så kallade ITGC (IT General Control) för att skydda bolaget. Den interna kontrollmiljön utvärderas årligen av bolagets CISO, samt under 2022 av de externa revisorerna i enlighet med ISAE 3402. Känslighetsanalyser samt penetrations- och återställandetest utförs löpande under året för att säkerställa tillräckliga säkerhetsnivåer på system, processer och data. Samtliga medarbetare genomgår utbildning inom IT-säkerhet. Utbildningen är även obligatorisk för nyanställda.
<b>Hållbarhetsrisker</b>	Arjo arbetar med att systematiskt identifiera, analysera och hantera hållbarhetsrelaterade risker och dess påverkan på koncernens verksamhet eller resultat - dels för att lagkrav och regelverk ställer krav på riskanalyser, och dels för att investerare, kunder och andra intressenter har allt större fokus på bolagets hantering av varumärkesrisker. Dessa kopplas i dag inte endast ihop med ryktesrisker, utan även finansiella och operationella risker i hela värdekedjan. Att vara medveten om hållbarhetsrelaterade risker i leverantörsleden, inom den egna verksamheten och i distributions- och användarleden, är grundläggande för att kunna hantera och applicera kontroller för att adressera dem.	Inom Arjo görs detta arbete bland annat genom återkommande väsentlighetsanalyser för att identifiera och kartlägga hållbarhetsrisker i värdekedjan. Dessutom görs kontinuerlig uppföljning av mål och åtaganden genom granskning av olika enheter i bolaget samt av leverantörer, och aktiviteter, processer och åtgärder implementeras regelbundet för att hantera identifierade hållbarhetsrisker. Koncernen har en etablerad struktur för styrning som involverar både koncernledning och styrelse, och arbetet med att löpande förbättra bolagets hållbarhetsarbete och minimera relaterade risker sker löpande.

# Att investera i Arjo

## Arjo bidrar till en hållbar framtid – inom vården, i samhället och för miljön

Kärnan i Arjos affär är att med rätt arbetsmetoder, utrustning och vårdmiljö skapa förutsättningar för en hållbar sjukvård. Arjo tar även ett stort ansvar för att minska såväl bolagets eget som kundernas miljöavtryck samt säkerställa en hög affärsetik.

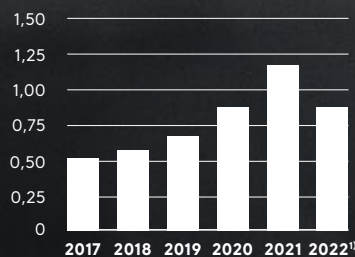
## En marknad präglad av attraktiv och långsiktig tillväxt

Världens växande och åldrande befolkning skapar en ständigt ökande efterfrågan på vård. Arjos nuvarande adresserbara marknad växer med i genomsnitt 3 procent per år. Med en högre grad resultatbaserade lösningar kommer koncernen successivt kunna bearbeta en marknad som bedöms vara tio gånger större och växa i dubbelt så hög takt som den nuvarande.

## Långsiktig tillväxt och lönsamhetsförbättring skapar utrymme för framtida förvärv

Sedan börsnoteringen 2017 har Arjo haft en genomsnittlig årlig organisk omsättningstillväxt om 2,8 procent och en rapporterad årlig EBITDA-tillväxt om i genomsnitt 7,1 procent. Koncernen har en solid finansiell ställning som skapar utrymme för framtida investeringar och förvärv i linje med Arjos strategiska inriktning.

### Utdelningshistorik



1. Föreslagen utdelning





## Global närvaro med marknadsledande positioner

Arjos produkter och tjänster säljs i över 100 länder och koncernen har marknadsledande positioner inom både akut- och långtidsvård. Med över 65 års erfarenhet och ett globalt team på cirka 6 800 anställda är Arjo en av de ledande aktörerna på marknaden.

## Stor framtidspotential – väl positionerat för att bli ledande inom resultatbaserade lösningar

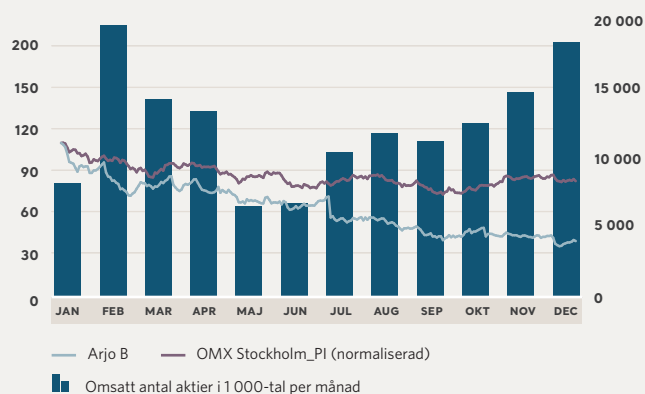
Arjos verksamhet präglas av gedigen klinisk kunskap och en djup förståelse för kundens behov. I takt med att strategin implementeras går koncernen från att främst sälja produkter till att i högre grad erbjuda resultatbaserade lösningar – och investerar i geografisk expansion och nya teknologier och affärsmodeller, samtidigt som effektiviseringarna av verksamheten fortsätter.

# 50%

50 procent av omsättningen ska bestå av resultatbaserade lösningar år 2030.

# Börsåret för Arjo-aktien

Arjos B-aktie noterades på Nasdaq Stockholm den 12 december 2017 och ingår i segmentet Nasdaq Nordic Large Cap. Den 31 december 2022 uppgick antalet aktieägare till 41 438, vilket är en ökning med 6,3 procent.



- Aktienotering: Nasdaq Stockholm, Large Cap
- Totalt antal aktier: 272 369 573
- Börsvärde per den 31 december 2022: 10,6 miljarder kronor
- Betalkurs per den 31 december 2022: 38,94 kronor
- Tickerkoder: Reuters: ARJOB.ST; Bloomberg: ARJOB SS

## Aktiens utveckling

Vid utgången av året noterades Arjo-aktien till 38,94 kronor. Högsta betalkurs för Arjo-aktien under 2022 var 111,70 kronor den 3 januari och lägsta var 34,80 kronor den 20 december. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 10,6 miljarder kronor, att jämföra med 30,2 miljarder kronor vid utgången av 2021. Antalet omsatta aktier på Nasdaq-börsen under året var 146,7 miljoner.

## Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Arjo uppgick vid utgången av 2022 till 90 789 858 kronor fördelat på 272 369 573 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Huvudägare är Carl Bennet AB som vid utgången av 2022 stod för ett ägande om 25,0 procent av kapitalet och 53,2 procent av rösterna.

## Utdelningspolitik

Arjos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Arjos resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen ska motsvara 30–60 procent av nettoresultatet efter skatt.

## Aktieägarinformation

Finansiell information om Arjo finns på koncernens hemsida, [www.arjo.com](http://www.arjo.com). Frågor kan även ställas direkt till Arjos funktion för investerarrelationer. Årsredovisning, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor kan beställas via telefon, hemsida eller e-post.

## Mäklarhus som följer Arjo

ABG Sundal Collier, Carnegie, DNB, Handelsbanken, Nordea, Pareto Securities och SEB Enskilda.

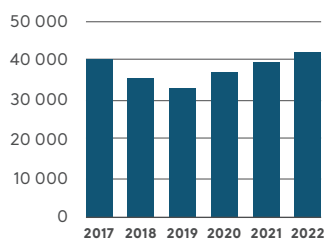
## Arjos funktion för investerarrelationer

Arjos IR-funktion har som uppgift att kontinuerligt ge uppdateringar om bolagets utveckling till investerare, aktieägare, finansanalytiker och media. Information kring Arjos resultat och finansiella ställning lämnas primärt i samband med publiceringen av delårsrapporter och tillhörande telefonkonferenser, där analytiker, investerare och media ges möjlighet att ställa frågor om bolaget. I samband med utgivningen av dessa rapporter, eller vid ytterligare tillfällen, anordnas även investerarseminarier och konferenser vilket erbjuder fler analytiker och potentiella investerare att få en djupare inblick och förståelse om bolaget.

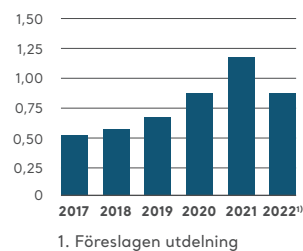
Några av de ämnen som varit i fokus från investerare och analytiker under 2022 inkluderar hur Arjo påverkats av globala utmaningar i försörjningskedjan, kriget i Ukraina samt nedstängningsåtgärderna i Kina på grund av covid-19. I tillägg har intresset varit fortsatt stort för koncernens trycksårslösningar samt för bolagets arbete med hållbarhet och ESG-frågor.



## Antal aktieägare, 2017–2022

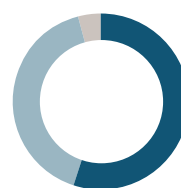


## Utdelningshistorik



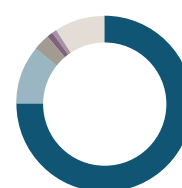
1. Föreslagen utdelning

## Aktieägare, per kön



■ Män 55%  
■ Kvinnor 41%  
■ Okänt 4%

## Ägarfördelning per land, 31 december 2022



■ Sverige 75% ■ Tyskland 1%  
■ USA 11% ■ Finland 1%  
■ Norge 3% ■ Övriga 9%

### Aktiekapitalets fördelning

	Arjo A	Arjo B	Total
Aktier, st	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Röster, st	182 172 000	254 152 373	436 324 373
Kapital, %	6,7%	93,3%	100,0%
Röster, %	41,8%	58,2%	100,0%

### Ägare per kategori

	Kapital %
<b>Svenska ägare</b>	<b>74,55%</b>
Privatpersoner	13,50%
Institutioner	17,23%
Fondbolag	15,75%
Övriga	28,07%
<b>Utländska ägare</b>	<b>19,94%</b>
Privatpersoner	0,31%
Institutioner	3,71%
Fondbolag	15,78%
Övriga	0,14%
<b>Okänd ägartyp</b>	<b>5,51%</b>

### Data per aktie

	2022	2021
Vinst per aktie efter skatt	1,64	2,72
Börskurs 31 december	38,94	110,80
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie	3,36	6,37
Utdelning	0,85 <sup>1)</sup>	1,15
Direktavkastning, %	2,2	1,0
P/E tal	23,7	40,7
Eget kapital per aktie	28,0	25,3
Genomsnittligt antal aktier (milj st)	272,4	272,4
Antal aktier, 31 december (milj st)	272,4	272,4

1. Av styrelsen föreslagen utdelning

### Arjos största ägare per 31 december 2022

	Arjo A	Arjo B	Kapital	Röster
Carl Bennet	18 217 200	49 902 430	25,0%	53,2%
Fjärde AP-fonden		24 575 905	9,0%	5,6%
Swedbank Robur Fonder		17 546 977	6,4%	4,0%
Första AP-fonden		8 756 714	3,2%	2,0%
Vanguard		8 458 837	3,1%	1,9%
Handelsbanken Fonder		8 298 756	3,0%	1,9%
Norges Bank		5 371 198	2,0%	1,2%
Dimensional Fund Advisors		4 464 992	1,6%	1,0%
AMF Pension & Fonder		4 199 729	1,5%	1,0%
BlackRock		4 080 371	1,5%	0,9%

### Ägarstruktur 2022

Storleksklass	Kapital	Röster	Antal kända ägare	Andel av kända ägare
1-1000	2,94%	1,83%	34 673	83,67%
1 001-5 000	4,28%	2,67%	5 475	13,21%
5 001-20 000	3,39%	2,12%	965	2,33%
20 001-100 000	3,46%	2,16%	208	0,50%
100 001-500 000	6,26%	3,91%	71	0,17%
500 001-5 000 000	22,36%	13,95%	39	0,09%
5 000 001-20 000 000	17,78%	11,10%	5	0,01%
20 000 001-	34,03%	58,82%	2	0,00%
Okänd innehavsstorlek	5,51%	3,44%	N/A	N/A
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>41 438</b>	<b>100%</b>

# Innehållsförteckning

## BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	67
Styrelse	72
Koncernledning	75
Ersättningsrapport	77
Förslag till vinstdisposition	79

## KONCERNEN

### KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning för koncernen	80
Rapport över totalresultatet för koncernen	81
Balansräkning för koncernen	82
Förändringar i eget kapital för koncernen	83
Kassaflödesanalys för koncernen	84

### KONCERNENS NOTER

Not 01 Redovisningsprinciper	85
Not 02 Segmentsredovisning	86
Not 03 Personalkostnader	88
Not 04 Kostnader per kostnadslag	90
Not 05 Jämförelsestörande poster	91
Not 06 Forsknings- och utvecklingskostnader	91
Not 07 Ersättning till revisorer	91
Not 08 Valutakursvinster och förluster, netto	91
Not 09 Finansiella intäkter och kostnader	92
Not 10 Skatter	92
Not 11 Resultat per aktie	93
Not 12 Immateriella tillgångar	94
Not 13 Materiella anläggningstillgångar	96
Not 14 Leasingavtal	98
Not 15 Andelar i intresseföretag	100
Not 16 Varulager	101
Not 17 Kundfordringar	101
Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	102
Not 19 Eget kapital	102
Not 20 Koncernens räntebärande nettoskuld	103
Not 21 Övriga avsättningar	104
Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	105
Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	107
Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	107
Not 25 Förvärvade/avyttrade verksamheter	107
Not 26 Transaktioner med närstående	107
Not 27 Finansiell riskhantering	108
Not 28 Finansiella instrument	111
Not 29 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen	113
Not 30 Händelser efter räkenskapsårets utgång	113

## MODERBOLAGET

### MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning för moderbolaget	114
Balansräkning för moderbolaget	115
Förändring i eget kapital, moderbolaget	116
Kassaflödesanalys för moderbolaget	116

### MODERBOLAGETS NOTER

Not 01 Redovisningsprinciper	117
Not 02 Av- och nedskrivningar	117
Not 03 Ersättning till revisorer	117
Not 04 Personalkostnader	117
Not 05 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	118
Not 06 Resultat från andelar i koncernföretag	118
Not 07 Finansiella intäkter	118
Not 08 Finansiella kostnader	118
Not 09 Skatter	118
Not 10 Immateriella anläggningstillgångar	118
Not 11 Materiella anläggningstillgångar	118
Not 12 Andelar i koncernföretag	119
Not 13 Räntebärande finansiella lån	121
Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	121
Not 15 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	121
Not 16 Förslag till vinstdisposition	121

## HÅLLBARHETSNOTER

Tydlig styrning säkerställer resultat	123
Ett hållbart erbjudande	124
Ett ansvarsfullt företag	128
En attraktiv arbetsgivare	131
Taxonomi	133

## REVISIONSBERÄTTELSE

138

## FLERÅRSÖVERSIKT: KONCERNEN

Koncernens resultaträkning i sammandrag	141
Koncernens balansräkning i sammandrag	142
Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag	143
Nettoomsättning per segment	143
Nyckeltal för Koncernen	144

## HÄRLEDNING AV NYCKELTAL

Försäljningsmätt	145
Kostnadsmätt	145
Resultat och marginalmätt	146
Kapitalstruktur	146
Kassaflödes- och avkastningsmätt	147
Utveckling per kvartal	148
Koncernens 20 största marknader	148
Kvalitets- och miljöcertifiering 2022	149
Koncernbolag	150
Definitioner	152
Övrig information	153



# Bolagsstyrning inom Arjo

Arjo AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Arjos bolagsstyrning är baserad på svensk lagstiftning, Arjos bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga regler och rekommendationer. Här lämnas 2022 års bolagsstyrningsrapport.

## INLEDNING

Arjo är en global leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som genom att skapa möjlighet för ökad mobilitet skapar bättre kliniska och finansiella resultat i vården, och därmed bidrar till ett hållbart sjukvårdssystem. Arjo skapar värde genom att förebygga komplikationer och höja vårdkvaliteten för vårdtagare, samt att möjliggöra en bättre arbetsmiljö med mindre skaderisk och högre effektivitet för vårdpersonal. Arjos huvudsakliga kunder är offentliga och privata institutioner inom akutvård och långtidsvård. Förtroendet för Arjo och dess produkter är avgörande för fortsatta försäljningsframgångar. Bolagsstyrningen syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av koncernen genom att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle. Koncernens bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Arjos organisation och styrning är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas decentraliserat och nära kund, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Arjos styrelse och koncernledning.

## EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK

Bolagsstyrningen i Arjo är baserad på svensk lagstiftning som Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen och externa styrinstrument, däribland Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och svensk kod för bolagsstyrning, (Koden). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden inte vid varje tillfälle måste följa varje regel i Koden utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som anses passa bättre med hänsyn till bolagets särskilda omständigheter. Detta förutsatt att varje avvikelse rapporteras, att den lösning som valts istället beskrivs och att en förklaring till avvikelsen redovisas. Arjo har inte avvikit från Kodens regler under 2022. Bolaget följer även Aktienämndens uttalande om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Bland de interna styrdokument som påverkar Arjos bolagsstyrning finns Arjos bolagsordning, instruktioner och arbetsordningar för styrelse, styrelsens utskott och VD, policyer och riktlinjer, samt Arjos uppförandekod och Guiding Principles (bolagets värdegrundande principer). Bolagsordningen finns tillgänglig på Arjos hemsida [www.arjo.com](http://www.arjo.com) under Bolagsstyrning.

## BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta om Arjos angelägenheter utövas vid bolagsstämman (årsstämma respektive extra bolagsstämma), som är det högsta beslutande organet i Arjo. Årsstämma ska hållas i Malmö varje år före utgången av juni månad. Extra bolagsstämma hålls vid behov. Stämman fattar beslut i en rad frågor, däribland fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Arjos vinst eller förlust, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD gentemot bolaget, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelsens ordförande) och revisorer. Bolagsstämman fattar även beslut om ersättning till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen. På årsstämman har aktieägare rätt att ställa frågor om bolaget och resultatet för

det berörda året. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen ska behandlas, ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på [www.arjo.com](http://www.arjo.com). Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet. Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska dels vara upptagna i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken på avstämningsdagen för bolagsstämman, som bestäms i enlighet med aktiebolagslagen, dels göra en anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara en söndag, annan allmän helgdag, lördag, middagsafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

## AKTIEÄGARE

För information om aktieägare och aktien, se sidorna 64–65 samt [www.arjo.com](http://www.arjo.com).

## ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämman ägde rum den 22 april 2022. Vid årsstämman beslutades att fastställa den framlagda resultat- och balansräkningen samt att styrelsens förslag till vinstdisposition skulle godkännas.



Arjos Årsstämma 2022

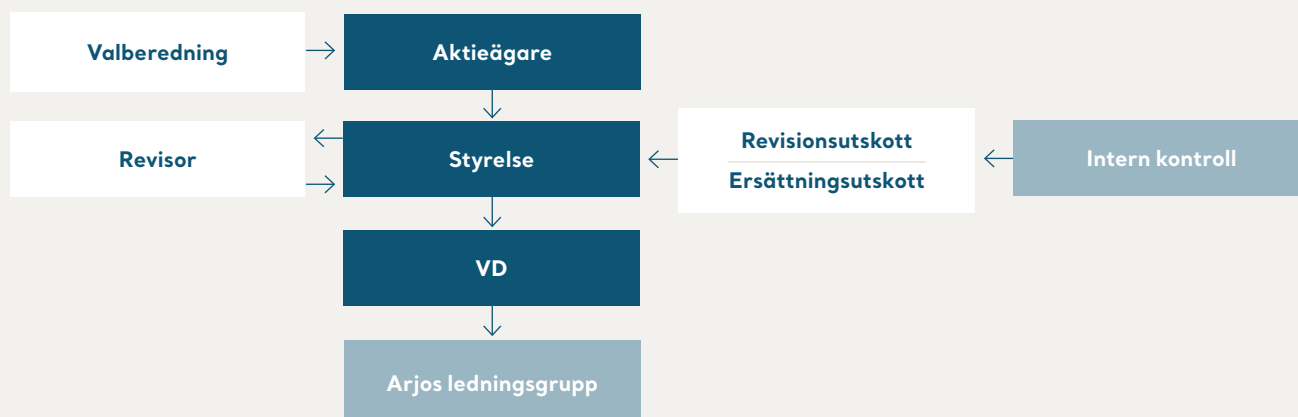
## ÅRSSTÄMMA 2023

Arjos årsstämma kommer att hållas den 20 april 2023 i Malmö, med möjlighet till poströstning. För vidare information se Arjos hemsida [www.arjo.com](http://www.arjo.com).

## VALBEREDNING

I enlighet med beslut på Arjos årsstämma 2020 ska valberedningen inför årsstämma utgöras av ledamöter utsedda av de tre röstmässigt största aktieägarna på grundval av en förteckning över ägarregistrerade aktieägare från Euroclear Sweden AB eller annan tillförlitlig ägarinformation, per den 31 augusti varje år, samt styrelsens ordförande. Därutöver ska det, om styrelsens ordförande i samråd med ledamoten utsedd av den röstmässigt största aktieägaren bedömer det lämpligt, ingå en i förhållande till bolaget och dess större ägare oberoende representant för de mindre aktieägarna som ledamot av valberedningen. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren. Val-

## ARJOS BOLAGSSTYRNING



beredningen ska lämna förslag om stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete och arvode för bolagets revisor.

### Valberedningen inför årsstämma 2023

Inför årsstämman 2023 utgörs Arjos valberedning av ordföranden Carl Bennet (Carl Bennet AB), Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Marianne Nilsson (Swedbank Robur), samt styrelsens ordförande Johan Malmquist. Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till angivandet av årsredovisningen haft två möten. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2023 har valberedningen gjort bedömningen huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållanden i övrigt inklusive relevanta hållbarhetsaspekter.

Valberedningen har intervjuat en av styrelseledamöterna i bolaget och diskuterat de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet krav på oberoende ledamöter samt beaktat antalet styrelse-

### Valberedning inför årsstämman 2023

**Carl Bennet**, valberedningens ordförande samt styrelsens vice ordförande (Carl Bennet AB)

**Jannis Kitsakis**, (Fjärde AP-fonden)

**Marianne Nilsson**, (Swedbank Robur)

**Johan Malmquist**, (styrelsens ordförande)

### Revisorer: Öhrlings PricewaterhouseCoopers

**Cecilia Andrén Dorselius**,  
Auktoriserad revisor, Huvudansvarig revisor

**Vicky Johansson**,  
Auktoriserad revisor

## Styrelse och utskott 2022

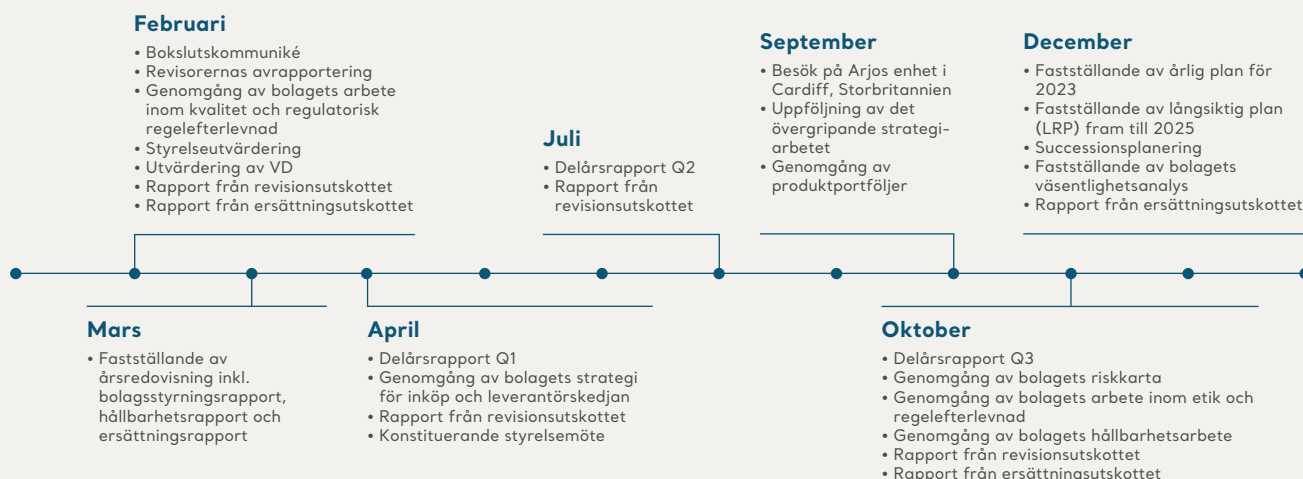
	Invalid	Oberoende	Utskott		Närvaro vid möten		
			Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Johan Malmquist, styrelsens ordförande	2017	Ja		Ordförande	8/8		3/3
Carl Bennet	2017	Nej <sup>1)</sup>		Ledamot	8/8		3/3
Carola Lemne	2017	Ja	Ledamot		7/8	5/5	
Ulf Grunander	2017	Ja	Ordförande		8/8	5/5	
Eva Elmstedt	2017	Ja	Ledamot		8/8	5/5	
Joacim Lindoff	2017	Nej <sup>2)</sup>			8/8		
Dan Frohm	2019	Nej <sup>1)</sup>	Ledamot	Ledamot	8/8	5/5	2/3 <sup>3)</sup>
<b>Av de anställda utsedda ledamöter</b>							
Eva Sandling Gralén	2021				8/8		
Kajsa Haraldsson	2020				7/8		
Sten Börjesson (suppleant)	2021				7/8		
Jimmy Linde (suppleant)	2020				8/8		

1. Ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget

2. Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

3. Dan Frohm valdes in som ledamot i ersättningsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet i april 2022.

## STYRELSENS ARBETE UNDER 2022



I tillägg till de styrelsemöten som redovisas ovan har revisionsutskottet haft fem möten och ersättningsutskottet tre möten.

uppdrag som respektive ledamot har i andra bolag samt uppmärksammat frågan om en jämnare könsfördelning. Valberedningen har meddelat att den har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av förslaget till styrelse inför årsstämman 2023. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrig ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

## STYRELSE

## Sammansättning och ledamöters oberoende

Enligt bolagsordningen ska Arjos styrelse bestå av minst tre (3) och högst tio (10) ledamöter valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Vid årsstämman 22 april 2022 valdes Carl Bennet, Eva Elmstedt, Dan Frohm, Ulf Grunander, Carola Lemne, Joacim Lindoff och Johan Malmquist till styrelseledamöter. Arjos VD, Joacim Lindoff, ingår i styrelsen och Arjos chefsjurist fungerar som styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare i Arjo deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Enligt Koden ska en majoritet av de bolagsstämmanvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Arjo och koncernledningen. Vidare ska enligt Koden minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Arjo och koncernledningen även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsesammansättningen i Arjo uppfyller kraven på oberoende i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 72–74.

## Styrelseordförandens ansvar

Styrelsens ordförande följer Arjos verksamhet genom fortlöpande kontakter med VD. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete samt ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar även för att nya styrelseledamöter fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Arjo och i övrigt får den fortbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Det är dessutom ordföranden som ansvarar för kontakter med aktieägare i ägarfrågor och för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete.

## Könsfördelning styrelse, inklusive arbetstagarrepresentanter (ordinarie och suppleanter)



MÄN 64 %  
KVINNOR 36 %

## Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Av arbetsordningen framgår även att styrelsens övergripande uppdrag är att ansvara för koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar, beslut om eventuella placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, löpande uppföljning av verksamheten, fastställande av kvartals- och årsbokslut samt den fortlöpande utvärderingen av VD. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen, inklusive system för övervakning av intern kontroll av Arjos finansiella rapportering och ställning (se "Intern Kontroll"). Styrelsen ska vidare tillse att Arjos externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Styrelsen är även ansvarig för fastställande av erforderliga riktlinjer samt andra policydokument, till exempel kommunikationspolicy och insiderpolicy. Vid styrelsens sammanträden finns bland annat följande återkommande punkter på dagordningen: affärsläge, projektstatus, marknadsfrågor, riskhantering, kvalitetsuppföljning, fastställande av delårsrapport, strategisk genomgång, framtidsutsikter samt ekonomisk och finansiell rapportering. Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 22 april 2022, och under 2022 har det hållits åtta styrelsesammanträden, där den genomsnittliga närvaron bland stämmanvalda ledamöter varit 97 procent. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning samt andra löpande redovisnings- och bolagsrättsliga frågor.

## Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet, som båda arbetar enligt av styrelsen fastställda instruktioner.



### Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att övervaka processerna kring Arjos finansiella rapportering, säkerställa och följa effektiviteten i dess interna kontroller genom rapportering från koncernstab för intern kontroll. I arbetet ingår även att informera sig om den externa revisionen av koncernredovisningen och årsredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster åt Arjo. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med revisorn för att diskutera samordningen av den interna kontrollen och den externa revisionen. Revisionsutskottet ska vidare bistå valberedningen vid förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval genom att, bland annat, säkerställa att revisorns mandattid inte överskrider vad som är tillåtet enligt tillämplig lagstiftning, upphandla revisor (om tillämpligt) och lämna en rekommendation om förslag till revisor till valberedningen. Utskottet ska också informera styrelsen om resultatet av revisionen, däribland hur revisionen har verifierat bolagets finansiella rapportering, samt i övrigt utföra det arbete som krävs för att uppfylla samtliga krav i EU:s revisionsförordning. Därutöver ska revisionsutskottet besluta om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor och, om tillämpligt, om godkännande av sådana tjänster. Slutligen ska revisionsutskottet utvärdera revisors insats och informera valberedningen om resultatet av utvärderingen. Arjos revisionsutskott bestod under 2022 av styrelseledamöterna Ulf Grunander (ordförande), Eva Elmstedt, Carola Lemne och Dan Frohm. Utskottet uppfyller aktiebolagslagens krav på redovisnings- och revisionskompetens. Under 2022 har utskottet haft fem protokollförda möten samt där emellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen nedan. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning. Andra befattningshavare i Arjo deltar i revisionsutskottets sammanträden som föredragande i särskilda frågor.

#### Revisionsutskottet

Ledamot	Närvaro vid möten
Ulf Grunander (ordförande)	5/5
Eva Elmstedt	5/5
Dan Frohm	5/5
Carola Lemne	5/5

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare, samt att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen. Utskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om, liksom gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. I ersättningsutskottet ingår Johan Malmquist (ordförande), Carl Bennet samt Dan Frohm. Under 2022 har utskottet haft tre protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 68.

### Ersättningsutskottet

Ledamot	Närvaro vid möten
Johan Malmquist (ordförande)	3/3
Carl Bennet	3/3
Dan Frohm	2/3 <sup>1)</sup>

1. Dan Frohm valdes in som ledamot i ersättningsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet i april 2022.

### Ersättning till styrelsen

Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 4 775 000 kronor exklusive utskottsarvode, varav 1 525 000 kronor till ordföranden och 650 000 kronor till var och en av de övriga bolagsstämموvalda ledamöterna som inte är anställda i koncernen. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 270 000 kronor till ordföranden och 135 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 145 000 kronor till ordföranden och 103 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna. För komplett information om ersättningar till ledande befattningshavare se not 3.

### VD OCH KONCERNLEDNING

VD är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av Arjo i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Koden och de riktlinjer, instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom övervakar VD att Arjos mål, policyer och strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs, och ansvarar för att informera styrelsen om Arjos utveckling mellan styrelsens sammanträden. VD leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver VD bestod koncernledningen vid utgången av 2022 av CFO, EVP Legal & Business Compliance, EVP Human Resources & Sustainability, EVP Quality & Regulatory Compliance, EVP Chief Strategy Officer, EVP Supply Chain and Product Development & Operations, EVP Communication & Public Relations, EVP Global Marketing, President Global Sales & Services samt President Sales & Service Nordamerika. Dessa personer presenteras på sidorna 72-76. För information om ersättning, eventuella aktierelaterade incitamentsprogram och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare, se not 3 med start på sidan 88.

### Könsfördelning koncernledning



MÄN 50 %  
KVINNOR 50 %

### EXTERN REVISION

Arjos årsstämma väljer externa revisorer för en period om ett år i taget. Revisorerna granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning efter en revisionsplan som fastställts i samråd med styrelsens revisionsutskott. I samband med revisionen rapporterar revisorerna sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning samt därefter till styrelsen genom revisionsutskottet. Styrelsen träffar revisorerna minst en gång per år då de avrapporterar sina iakttagelser direkt till styrelsen utan närvaro av Arjos VD och CFO. Revisorerna deltar dessutom på årsstämman där de kort beskriver sitt revisionsarbete och sin rekommendation i revisionsberättelsen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är Arjos revisor sedan bolagets bildande, med auktoriserade revisorn Cecilia Andrén Dorselius som huvudansvarig revisor

sedan den 29 april 2021. Cecilia Andrén Dorselius har varit påskrivande för Arjo sedan börsintroduktionen och är även medlem i FAR, branschorganisation för revisorer i Sverige.

## INTERN KONTROLL

### Introduktion

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i Arjos system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten, samt Koden. Styrelsen skall bland annat se till att Arjo har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Arjos revisionsutskott har konstaterat att nuvarande internkontrollfunktion är tillräcklig ur ett bolagsstyrningsperspektiv och att bolaget inte behöver en separat funktion för intern revision. Arjos rutiner för intern kontroll tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll utgivet av COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och utgår från en kontrollmiljö som skapar disciplin och struktur för de andra komponenterna: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning, utvärdering och rapportering. Dessa rutiner har utformats i syfte att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, Arjos koncernledning och övrig personal.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och styrdokument i syfte att reglera VD:s och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen dokumenteras framför allt i styrelsens arbetsordning och bolagsstyrning, där styrelsen fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. Arbetet med den interna kontrollen framgår även i andra styrdokument såsom Arjos uppförandekod, direktiv för riskhantering och intern kontroll och ytterligare policyer som fastställs av styrelsen och direktiv som fastställs av koncernledningen. I dessa ingår bland annat regelbunden kontroll och uppföljning av utfall jämfört med förväntningar och tidigare år, liksom uppsikt över bland annat de redovisningsprinciper som Arjo tillämpar. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskbedömning och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Styrelsen är dock ytterst ansvarig. Chefer på olika nivåer inom Arjo har i sin tur motsvarande ansvar inom sina respektive ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen och revisionsutskottet enligt fastställda rutiner. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer samt policyer och direktiv utgör, tillsammans med lagar och föreskrifter, kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

### Riskbedömning

Arjo genomför löpande riskbedömning för att identifiera risker avseende den finansiella rapporteringen. Dessa risker inkluderar bland annat felaktigheter i redovisningen (till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser) samt oegentligheter och bedrägerier. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att bedöma, upptäcka och förebygga risker samt för att säkerställa att de risker som Arjo är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, direktiv och instruktioner.

### Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter är av särskild vikt i Arjos arbete med att förebygga och upptäcka risker samt brister i den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som bland annat inkluderar behörighetskontroller

i IT-system och attestkontroller. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

### Information och kommunikation

Arjo har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga i elektronisk och tryckt form. Regelbundna uppdateringar om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare. För den externa informationsgivningen finns riktlinjer som har utformats i syfte att säkerställa att Arjo lever upp till kraven på att sprida korrekt information till marknaden.

### Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad finansiell information om Arjos utveckling mellan styrelsens möten. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte. I tillägg följer styrelsen regelbundet upp kvalitetsrelaterade frågor. Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den externa revisionen. Bolaget genomför årligen en självutvärdering av arbetet med riskhantering och den interna kontrollen. Dessutom rapporterar de externa revisorerna regelbundet till styrelsen.

### Utfall 2022

Stabsfunktionen för intern kontroll genomför årligen en självutvärdering av samtliga bolags interna kontrollmiljö. Självutvärderingen omfattar kontrollmiljön relaterad till finansiell rapportering, till exempel kontroller inom säljprocessen, inköpsprocessen, lagerhantering och bokslutsprocessen samt så kallade mjuka kontroller rörande efterlevnad av interna policyer och direktiv. Självutvärderingar kompletteras med granskning och uppföljning av Intern Kontroll för utvalda enheter och processer vid behov. Både självutvärderingen samt kompletterande granskning sker med hjälp av det GRC-verktyg (governance, risk management and compliance) som implementerades under 2020 vilket garanterar en enhetlig och formaliserad process och styrningsmodell. Granskningen och uppföljningen sker, sedan 2021, i samarbete mellan dels Ernst & Young, som utför det löpande arbetet mot enheterna, och dels stabsfunktionen för intern kontroll, som har det yttersta ansvaret för processen samt för avvikelshantering och rapportering av utfall och åtgärder. Under året har även monitorering av utvalda delar av verksamheten skett tillsammans med avdelningen för Legal and Business Compliance. Årets självutvärderingar och uppföljningar visar att koncernen har en väl fungerande kontrollmiljö för att täcka väsentliga risker relaterade till den finansiella rapporteringen.

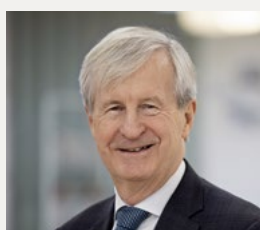
### Fortsatt arbete

Arbetet framåt för intern kontroll inom Arjo är fortsatt koncentrerat till riskutvärdering, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning. Utfall och eventuella avvikelser i kontrollmiljön följs upp och rapporteras till respektive processansvarig och därefter till CFO och revisionsutskottet. Avseende de delar av kontrollmiljön som ej är relaterade till finansiell rapportering samarbetar internkontrollfunktionen med bolagets funktioner för regelefterlevnad inom bolaget såsom Quality and Regulatory Compliance och Legal and Business Compliance.

## STYRELSE



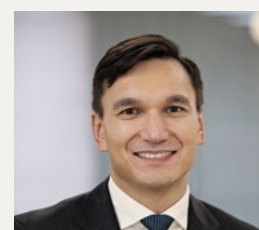
Johan Malmquist



Carl Bennet



Eva Elmstedt



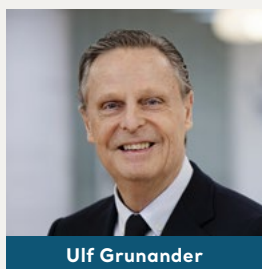
Dan Frohm

<b>Befattning och födelseår</b>	Styrelsens ordförande samt ordförande i ersättningsutskottet. Född 1961.	Styrelsens vice ordförande samt ledamot i ersättningsutskottet. Född 1951.	Styrelseledamot samt ledamot i revisionsutskottet. Född 1960.	Styrelseledamot samt ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Född 1981.
<b>Utbildning</b>	Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonomexamen, Göteborgs universitet. Medicine hedersdoktor, Sahlgrenska Akademin, Göteborgs universitet och teknologie hedersdoktor, Luleå tekniska universitet.	Kandidatexamen i ekonomi respektive datavetenskap, Indiana University of Pennsylvania, USA.	Civilingenjör i industriell ekonomi, Linköpings universitet.
<b>Invald</b>	2017	2017 (Vice ordförande sedan 2018)	2017	2019
<b>Styrelseuppdrag</b>	Styrelseordförande i Getinge AB (publ). Styrelseledamot i Trelleborg AB (publ), Elekta AB (publ), Dunkerintressena, Mölnlycke AB, Stena Adactum AB och Stiftelsen Chalmers tekniska högskola.	VD och styrelseordförande i Carl Bennet AB, styrelseordförande i Lifco AB (publ), vice ordförande i Getinge AB (publ) och Elanders AB (publ) samt styrelseledamot i Holmen AB (publ) och L E Lundbergföretagen AB (publ).	Styrelseordförande i Omegapoint, Seriline AB, Arelion AB samt styrelseledamot i AddLife AB (publ), Elanders AB (publ) och Smart Eye AB (publ).	Styrelseordförande i Elanders AB (publ) samt styrelseledamot i Getinge AB (publ), Carl Bennet AB, Lifco AB (publ) samt Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.
<b>Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag/befattningar</b>	VD och koncernchef för Getingekoncernen 1997–2015, affärsområdeschef inom Getingekoncernen, chef för Getingekoncernens franska dotterbolag och VD för dotterbolag inom Electrolux.	Tidigare erfarenhet som VD och koncernchef i Getinge 1989–1997 samt styrelseordförande i Getinge 1997–2019.	Tidigare erfarenhet som EVP Global Services och medlem av ledningsgruppen för Nokia Networks och Nokia Siemens Networks samt ledande befattningar på Ericsson, operatören 3 och Semcon.	VD i DF Advisory LLC. Tidigare managementkonsult på Applied Value LLC i New York.
<b>Styrelsemöten närvaro</b>	8/8	8/8	8/8	8/8
<b>Ersättningsutskottet närvaro</b>	3/3	3/3	—	2/3 <sup>1)</sup>
<b>Revisionsutskottet närvaro</b>	—	—	5/5	5/5
<b>Oberoende i förhållande till Arjo och dess ledning</b>	Ja	Ja	Ja	Ja
<b>Oberoende i förhållande till större aktieägare</b>	Ja	Nej	Ja	Nej
<b>Total ersättning 2022, Tkr</b>	1 670 varav 145 avser arvode för ersättningsutskott.	753 varav 103 avser arvode för ersättningsutskott.	785 varav 135 avser arvode för revisionsutskott.	888 varav 135 avser arvode för revisionsutskott och 103 för ersättningsutskott.
<b>Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes<sup>2)</sup>)</b>	300 000 B-aktier	18 217 200 A-aktier och 49 902 430 B-aktier genom Carl Bennet AB.	40 000 B-aktier	214 989 B-aktier

1. Dan Frohm valdes in som ledamot i ersättningsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet i april 2022.

2. Aktieinnehav avses per den 13 mars 2023.





Ulf Grunander



Carola Lemne



Joacim Lindoff

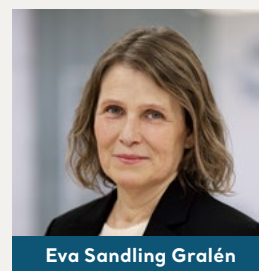
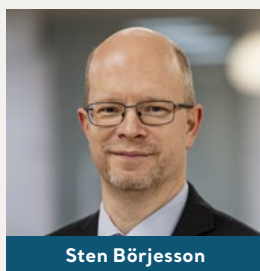
<b>Befattning och födelseår</b>	Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet. Född 1954.	Styrelseledamot samt ledamot i revisionsutskottet. Född 1958.	Styrelseledamot samt VD och koncernchef. Född 1973.
<b>Utbildning</b>	Civilekonomexamen, Stockholms universitet.	Legitimerad läkare, medicine doktor och docent, Karolinska Institutet.	Civilekonomexamen, Lunds universitet.
<b>Invald</b>	2017	2017	2017
<b>Styrelseuppdrag</b>	Styrelseordförande i Nyströms Gastronomi & Catering AB, Djurgården Merchandise Handelsbolag samt Djurgårdens IF Skolidrottsförening. Styrelseledamot i Lifco AB (publ), Episurf Medical AB (publ), Djurgården Hockey AB, AMF Pensionsförsäkring AB samt AMF Fonder AB.	Styrelseordförande för Ung Företagsamhet, vice styrelseordförande IRLAB AB (publ) <sup>4)</sup> , styrelseledamot i Hjärt-Lungfonden samt Tervestaylo OY. VD för Calgo Enterprise AB.	—
<b>Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag/befattningar</b>	Tidigare erfarenhet som auktoriserad revisor, styrelseuppdrag i ett antal bolag inom Getingekoncernen och CFO för Getingekoncernen 1993–2016.	Tidigare erfarenhet som medicinsk chef för Pharmacia Sverige, klinisk forskningschef för Pharmacia Corp., VD för Danderyds sjukhus, Svenskt Näringsliv samt koncernchef för Praktikertjänst AB. Tidigare styrelseordförande i ArtClinic AB och Internationella Engelska Skolan AB <sup>3)</sup> , vice ordförande i Alecta AB samt styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, AFA Försäkringar, Institutet för Näringslivsforskning, ICC, Getinge AB (publ), Investor AB (publ).	Tidigare erfarenhet som tillförordnad VD och koncernchef i Getingekoncernen mellan augusti 2016–mars 2017, Executive Vice President för Getinges tidigare affärsområde Infection Control och Executive Vice President för affärsområdet Surgical Workflows samt uppdrag i ledande positioner inom NIBE:s affärsområde Heating. Har även varit styrelseordförande i branschorganisationen Swedish Medtech.
<b>Styrelsemöten närvaro</b>	8/8	7/8	8/8
<b>Ersättningsutskottet närvaro</b>	—	—	—
<b>Revisionsutskottet närvaro</b>	5/5	5/5	—
<b>Oberoende i förhållande till Arjo och dess ledning</b>	Ja	Ja	Nej
<b>Oberoende i förhållande till större aktieägare</b>	Ja	Ja	Ja
<b>Total ersättning 2022, Tkr</b>	920 varav 270 avser arvode för revisionsutskott.	785 varav 135 avser arvode för revisionsutskott.	—
<b>Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes<sup>3)</sup>)</b>	96 622 B-aktier	13 000 B-aktier	300 002 B-aktier

3. Aktieinnehav avses per den 13 mars 2023.

4. Tillträdde som styrelseordförande för IRLAB AB i februari 2023.

5. Avgick som styrelseordförande för Internationella Engelska Skolan vid årsskiftet 2022/2023.

## STYRELSE FORTS



<b>Befattning och födelseår</b>	Arbetstagarrepresentant, suppleant sedan 2021. Född 1967.	Arbetstagarrepresentant, ledamot sedan 2020. Född 1982.	Arbetstagarrepresentant, suppleant sedan 2020. Född 1971.	Arbetstagarrepresentant, ledamot sedan 2021. Född 1964.
<b>Utbildning</b>	Gymnasieutbildning inom ekonomi respektive teknik.	Masterexamen i teknisk design, Chalmers tekniska högskola.	Civilingenjör i kemiteknik, Lunds tekniska högskola.	Textilingenjör – Textilteknologi, Högskolan i Borås. Kandidatexamen med huvudområde Miljövetenskap, Högskolan i Malmö.
<b>Styrelseuppdrag</b>	Innehavare av Höörs Antenn & Elektroniks-service.	–	–	Styrelsesuppleant Davidshall Progressio Management AB.
<b>Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag/befattningar</b>	Arbetstagarrepresentant, ledamot Arjo AB 2017–2020. Styrelseledamot (arbetstagarrepresentant) i Getinge AB 2007–2015. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.	Arbetstagarrepresentant, suppleant, Arjo AB 2017–2019. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.	Tidigare erfarenhet i Astra-Zeneca 1996–2017. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.	Arbetstagarrepresentant, suppleant, Arjo AB 2018–2020. Anställd i Arjos dotterbolag ArjoHuntleigh AB.
<b>Styrelsemöten närvaro</b>	7/8	7/8	8/8	8/8
<b>Ersättningsutskottet närvaro</b>	–	–	–	–
<b>Revisionsutskottet närvaro</b>	–	–	–	–
<b>Oberoende i förhållande till Arjo och dess ledning</b>	–	–	–	–
<b>Oberoende i förhållande till större aktieägare</b>	–	–	–	–
<b>Total ersättning 2022, Tkr</b>	–	–	–	–
<b>Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes<sup>1)</sup>)</b>	–	224 B-aktier	1 500 B-aktier	3 000 B-aktier

1. Aktieinnehav avses per den 13 mars 2023.

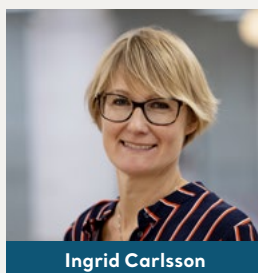
## KONCERNLEDNING



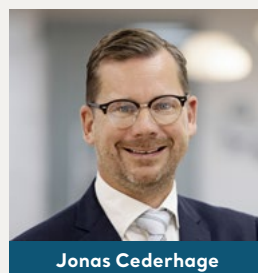
Joacim Lindoff



Katarzyna Bobrow



Ingrid Carlsson



Jonas Cederhage

## Befattning och födelseår

VD och koncernchef. Född 1973.

Executive Vice President, Quality &amp; Regulatory Compliance. Född 1980.

Executive Vice President, Legal &amp; Business Compliance samt Styrelsens sekreterare. Född 1976.

Executive Vice President, Supply Chain and Product Development &amp; Operations. Född 1971.

Tillträdde rollen i november 2022.

## Utbildning och arbetslivserfarenhet

Civilekonomexamen, Lunds universitet. Tidigare erfarenhet från flertalet befattningar inom Getingekoncernen, såsom tillförordnad VD för koncernen, Executive Vice President för Getinges tidigare affärsområde Infection Control och Executive Vice President för affärsområdet Surgical Workflows samt uppdrag i ledande positioner inom NIBE:s affärsområde Heating. Har även varit styrelseordförande i branschorganisationen Swedish Medtech.

Masterexamen inom bank och finans med inriktning på finans och penningpolitik, Poznan University of Economics and Business. Vidarestudier i Quality Management, Poznan University of Technology. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Getingekoncernen, bland annat som Senior Director QA Supply Chain and Operations. Även erfarenhet som Quality Specialist för Molex Polska.

Jur.Kand., Lunds universitet, vidarestudier i Immaterialrätt, Malmö universitet. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Alfa Laval, bland annat Legal Counsel, Head of Legal Business Division Food & Water, Senior Associate vid Mannheimer Swartling advokatbyrå och medlem i Advokatsamfundet 2009-2014.

Kandidatexamen i Industrial Mgmt. & Supply Chain, Högskolan i Gävle, Navveen Jindal School of Management, UT Dallas. Tidigare erfarenhet från olika befattningar inom Ericsson, bland annat Vice President Supply Chain, Region Middle East & Northern Africa, inom Nilfisk som Senior Vice President, Global Supply Chain, samt från olika befattningar inom Permobil, bland annat Executive Vice President Supply Chain & Head of Sustainability.

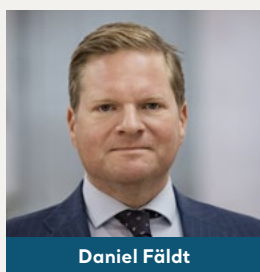
## Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes)

300 002 B-aktier

15 700 B-aktier

2 000 B-aktier

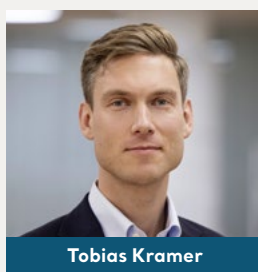
3 000 B-aktier



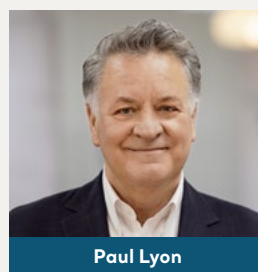
Daniel Fäldt



Marion Gullstrand



Tobias Kramer



Paul Lyon

## Befattning och födelseår

CFO. Född 1976.

Executive Vice President, Human Resources &amp; Sustainability. Född 1957.

Executive Vice President, Global Marketing. Född 1984.

Tillträdde rollen i oktober 2022.

President, Global Sales. Född 1962.

Gick i pension vid årsslutet 2022.

## Utbildning och arbetslivserfarenhet

Civilekonomexamen, Bryant University samt Industrial Management vid KTH Executive School. Tidigare erfarenhet som CFO på BE Group AB (publ), Ekonomidirektör Region Americas och Region South Europe/MEA på Bombardier Transportation, Ekonomidirektör Propulsion & Controls, Bombardier Transportation AB, Ekonomidirektör Gunnebo Entrance Control UK, samt olika befattningar inom Gunnebo Group.

Kandidatexamen i samhällsvetenskap, fyraårig utbildning till gestaltterapeut - Organisation och gruppnivå samt ekonomexamen, Lunds universitet. Tidigare erfarenhet som HR Director för Wasa-koncernen, VP HR för Trelleborg AB (publ), HR Director för IKEA Supply Chain Greater China Supply och andra HR-befattningar inom IKEA-koncernen samt olika HR-befattningar inom Getingekoncernen, bland annat tillförordnad EVP HR & Sustainability.

Masterexamen i Finance and Accounting, Copenhagen Business School. Tidigare VP Portfolio och VP Business Development på Arjo. Erfarenhet från Boston Consulting Group fokuserad på strategiska engagemang inom sjukvård inklusive företags- och tillväxtstrategier, digital strategi, innovation samt optimering av R&D så väl som kommersiell excellens och prissättning.

Kandidatexamen i ingenjörsvetenskap, Institute of Technology, Western Australia. Global Executive Management Programs - Harvard Business School, Chalmers University of Technology and Indian Institute of Management, Bangalore. Tidigare erfarenhet av olika ledande positioner inom flera stora industri- och hälsovårdskoncerner, bland annat Huntleigh Healthcare PLC UK, YTL Corporation JV Malaysia och Joyce Healthcare Group Australia. Även erfarenhet som Managing Director och President för olika affärsområden inom Getingekoncernen, bland annat Getinge Group President APAC och tillförordnad President & CEO för ArjoHuntleigh.

Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes<sup>1)</sup>)

22 000 B-aktier

29 900 B-aktier

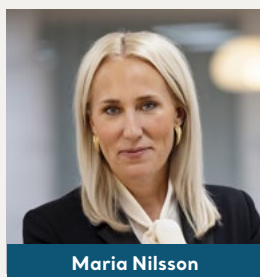
15 000 B-aktier

5 000 B-aktier

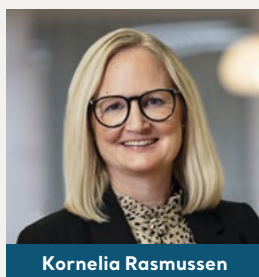
1. Aktieinnehav avses per den 13 mars 2023.



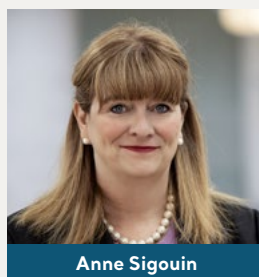
## KONCERNLEDNING FORTS



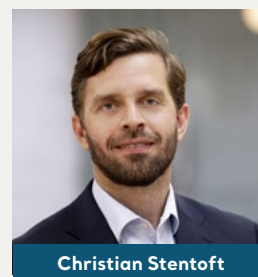
Maria Nilsson



Kornelia Rasmussen



Anne Sigouin



Christian Stentoft

**Befattning och födelseår**

T.F. Executive Vice President, Communication & Public Relations. Född 1982.  
Tillförordnad 2022.

Executive Vice President, Communication & Public Relations. Född 1977.  
Föräldraledig 2022.

President, Sales & Service Nordamerika. Född 1969.

President, Global Sales & Service. Född 1984.  
Tillträdde rollen vid årsskiftet 2022/2023.

**Utbildning och arbetslivserfarenhet**

Civilekonomexamen från Lunds Universitet. Kommer senast från rollen som Vice President Investor Relations & Corporate Communications på Arjo. Tidigare erfarenhet från olika befattningar inom Corporate Communications inom Getingekoncernen.

IHM Business School och Kommunikation, Högskolan för lärande och kommunikation, Jönköping. Tidigare erfarenhet från olika befattningar inom Volvo Car Corporation, bland annat som Director Corporate Communications och tillförordnad Senior Vice President, Public Affairs, och senast som Executive Vice President Communications & Brand Management i Getingekoncernen.

Kandidatexamen från Concordia University, Montreal, Quebec, Executive Education Leadership Consortium, Smith College, Northampton, MA, samt ett flertal ledarskapsutbildningar. Tidigare erfarenhet av ledande positioner inom försäljning och marknadsföring i Kanada och USA inom Johnson & Johnson Medical Devices Companies, och har även varit Managing Director för ArjoHuntleigh AB i Kanada och President för Getinge Kanada.

Masterexamen från design- och innovationsprogrammet, Danmarks Tekniske Universitet. Tidigare erfarenhet som Executive Vice President, Chief Strategy Officer på Arjo samt olika befattningar inom Getingekoncernen, bland annat VP Commercial Excellence & Head of PMO Asia Pacific och Extended Care Division - Director Business Strategy & Insights. Även erfarenhet som managementkonsult för Oleto Associates och Catalyst Consulting.

**Aktieinnehav i Arjo AB (eget och närståendes<sup>1)</sup>)**

3 500 B-aktier

33 900 B-aktier

3 125 B-aktier

74 620 B-aktier

1. Aktieinnehav avses per den 13 mars 2023.

# Ersättningsrapport 2022

## Inledning

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Arjo, antagna av årsstämman 2022, tillämpades under år 2022. I rapporten finns också information om ersättning till verkställande direktör och en sammanfattning av Arjos tillämpning av resultatkriterierna för att betala ut rörlig kontanter-sättning.

Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 3 (Personal) på sidorna 88-90 i årsredovisningen för 2022. Information om ersättningsutskottets arbete under 2022 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69-70 i årsredovisningen för 2022.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 3 på sidorna 88-90 i årsredovisningen för 2022. Samma information finns också som en bilaga till denna rapport.

## Väsentlig utveckling under 2022

VD sammanfattar Arjos övergripande resultat i sitt vd-ord på sidorna 6-8 i årsredovisningen för 2022.

## Arjos ersättningsriktlinjer – tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Arjo kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Arjo verkar, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas.

Individuella ersättningsnivåer baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation samt marknadsmässighet inom det land där befattningshavaren har sin anställning.

Arjos VD har under 2022 erhållit följande ersättningskomponenter: grundlön, kortsiktiga incitament (baserade på EBITDA, arbetande kapital och hållbarhet), långsiktiga incitament (baserat på resultat per aktie), pensionsförmåner samt övriga förmåner.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare finns på sidorna 88-90 i årsredovisningen för 2022.

## Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarna synpunkter har beaktats

Bolaget har under 2022 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Inga synpunkter på ersättningsriktlinjerna har framkommit.

## Aktiebaserad ersättning

Arjo har inga långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram.

## Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga Arjos strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i Arjos långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2022 beaktats.

## Arjo långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)

Arjos styrelse beslutade att introducera treåriga långsiktiga incitamentsprogram åren 2020, 2021 och 2022. Programmen är kontantbaserade och omfattar 50-55 deltagare. Incitamentsprogrammet är ett tillägg till den årliga grundlönen och rörliga lönen.

## Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll. Syftet med programmen är att stärka engagemanget samt att belöna och behålla de viktiga ledare och medarbetare som har störst inflytande över Arjos resultat på medellång och lång sikt.

## Mål

Varje program löper under tre år och ersättningen kan maximalt uppgå till fyra månadslöner per program. Vid beräkningen av utfallet exkluderas koncernens jämförelsestörande poster liksom påverkan av eventuella förvärv och avyttringar.

## Utfall och utbetalning

Utfallet för programmen beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden. Eventuellt utfall för programmet som inleddes 2020 betalas ut under 2023 förutsatt att deltagaren är fortsatt anställd vid tillfället för utbetalningen.

## Tabell 1 – Totalersättning till verkställande direktören (SEK)

Av tabell 1 framgår den totala ersättningen som har kostnadsförts avseende Arjos VD under 2022, 2021, 2020, 2019 och 2018 (SEK).

Befattningshavarens namn, position	Räkenskapsår	Fast ersättning		Rörlig ersättning		Extraordinära poster	Pensionskostnad	Total ersättning	Andelen fast/rörlig ersättning
		Grundlön	Övriga förmåner	Ettårig	Flerårig				
Joacim Lindoff VD	2022	9 103 500	151 954	446 250	0 <sup>2)</sup>	0	2 677 500	12 379 204	96/4
	2021	8 618 999	1 171 304 <sup>1)</sup>	6 800 000	2 925 795	0	2 550 000	22 066 098	56/44
	2020	8 130 000	1 082 492 <sup>1)</sup>	6 426 000	2 258 678	0	2 409 750	20 306 920	57/43
	2019	7 803 000	239 709 <sup>1)</sup>	650 000	0	0	2 295 000	10 987 709	94/6
	2018	7 472 499	655 204 <sup>1)</sup>	3 465 890	420 517	0	2 241 750	14 255 860	73/27

1. Inklusive rörlig semesterersättning, dock borttaget from 2022.

2. Intjänat belopp för 2022 från Arjo LTI-program 3-5 varav 0 SEK utbetalas under 2023.

**Tabell 2a - Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret**

I tabell 2a finns en beskrivning av hur kriterierna för betalning av rörlig kortsiktig ersättning har tillämpats under räkenskapsåret.

Befattningshavarens namn, position	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation
			b) Faktisk tilldelning/ersättningsutfall
Joacim Lindoff VD	Justerat resultat före ränta, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	65 %	a) 1 744 MSEK b) 0 SEK
	Arbetande kapital (R12)	25 %	a) 137 dagar b) 0 SEK
	Hållbarhet CO <sub>2</sub> reducering	5 %	a) 3 029 ton CO <sub>2</sub> b) 223 125 SEK
	Hållbarhet SBT implementering	5 %	a) Implementeringssteg genomförda b) 223 125 SEK

1. Justerat för jämförelsestörande poster samt omräknat till föregående års valutakurser.

**Tabell 2b - Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret**

I tabell 2b finns en beskrivning av hur kriterierna för betalning av rörlig långsiktig ersättning har tillämpats under räkenskapsåret.

Befattningshavarens namn, position	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation
			b) Faktisk tilldelning/ersättningsutfall
Joacim Lindoff VD	Resultat per aktie (justerat) år 2022 <sup>2)</sup> : Mål 2,42 (Program 3 2020–2022)	33,3 %	a) 1,80 SEK b) 0 SEK (intjänat)
	Resultat per aktie (justerat) 2022 <sup>2)</sup> : Mål: 2,8 (snitt) (Program 4 2021–2023)	33,3 %	a) 1,86 SEK b) 0 SEK (estimerat)
	Resultat per aktie (justerat) 2022 <sup>2)</sup> : Mål 3,39 (snitt) (Program 5 2022–2024)	33,3 %	a) 1,80 SEK b) 0 SEK (estimerat)

2. Justerat för jämförelsestörande poster samt omräknat till föregående års valutakurser.

**Jämförande information avseende förändringar i ersättning och Arjos resultat**

Tabell 3 - Förändringar i ersättningar och Arjos resultat under de senaste fem redovisade räkenskapsåren (RR)

Förändring för året	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2021 vs 2020	2022 vs 2021	2022
Joacim Lindoff, VD	-3 268 151 SEK	+9 319 211 SEK	+1 759 178 SEK	-9 686 894 SEK	12 379 204 SEK
<b>Arjos resultat</b>					
Koncernens rörelseresultat	+178 MSEK	+195 MSEK	+211 MSEK	-386 MSEK	691 MSEK
Koncernens nettoomsättning	+708 MSEK	+102 MSEK	-8 MSEK	+909 MSEK	9 979 MSEK
<b>Genomsnittlig ersättning baserat på motsvarande heltid</b>					
Anställda i Arjo <sup>3)</sup>	+50 811 SEK	+72 653 SEK	+112 311 SEK	-62 205 SEK	Den genomsnittliga totala ersättningen uppgår till 924 394 SEK för 2022
Anställda i Arjo <sup>4)</sup>					
Faktiskt antal	173 vs 150	179 vs 173	192 vs 179	206 vs 192	206 anställda

3. Genomsnittlig ersättning för en heltidsanställd för RR 2018, 2019 inkluderar samtliga anställda i Sverige (exklusive koncernledningen), årlig grundlön under 2018, 2019, pensionsförmåner under 2018, 2019 och faktisk rörlig lön utbetald under 2018, 2019 men avser resultatet för föregående år enligt Arjo STIP Plan.

4. Genomsnittlig ersättning för en heltidsanställd för RR 2020 och framåt inkluderar samtliga anställda i Sverige (exklusive koncernledningen), årlig grundlön under året, pensionsförmåner under året och mål för rörlig lön under året eftersom den ännu inte är beräknad och utbetald.



# Förslag till vinstdisposition

Arjo AB (publ), org. nr 559092-8064

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	3 824 281 498
Årets resultat	12 855 068
<b>Summa</b>	<b>3 837 136 566</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 0,85 kr per aktie	231 514 137
i ny räkning överföres	3 605 622 429
<b>Summa</b>	<b>3 837 136 566</b>

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 22 mars 2023

**Johan Malmquist**  
Styrelsens ordförande

**Carl Bennet**  
Styrelsens vice ordförande

**Eva Elmstedt**

**Dan Frohm**

**Ulf Grunander**

**Kajsa Haraldsson**

**Carola Lemne**

**Eva Sandling Gralén**

**Joacim Lindoff**  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2023  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Cecilia Andrén Dorselius**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Vicky Johansson**  
Auktoriserad revisor

# Koncernens finansiella rapporter

## RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	9 979	9 070
Kostnad för sålda varor	4	-5 768	-4 861
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4 211</b>	<b>4 209</b>
Försäljningskostnader	4	-1 969	-1 753
Administrationskostnader	4	-1 329	-1 222
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 6	-115	-100
Jämförelsestörande poster	4, 5	-74	-39
Övriga rörelseintäkter	8	31	17
Övriga rörelsekostnader	8	-55	-27
Resultat från andelar i intresseföretag	15	-10	-9
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	2, 3, 4, 5, 6, 7, 14	<b>691</b>	<b>1 077</b>
Finansiella intäkter	9	42	11
Finansiella kostnader	9	-135	-98
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	8	<b>597</b>	<b>989</b>
Skatt	10	-149	-247
<b>Årets resultat</b>		<b>447</b>	<b>742</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		447	742
Resultat per aktie, kronor <sup>1)</sup>	11	1,64	2,72
- vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie (tusental)	11	272 370	272 370

1. Före och efter utspädning.

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2022	2021
<b>Årets resultat</b>		<b>447</b>	<b>742</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som inte kan omföras till resultatet</b>			
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner		-34	205
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet	10	10	-54
<b>Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet</b>			
Omräkningsdifferenser	19	756	636
Säkringar av nettoinvesteringar	19	-112	-22
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet	10	-15	-21
<b>Årets övriga totalresultat netto efter skatt</b>		<b>605</b>	<b>745</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>1 053</b>	<b>1 486</b>
<i>Totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		1 053	1 486



## BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	2, 4, 12	7 391	7 099
Materiella anläggningstillgångar	2, 4, 13	1 802	1 454
Nyttjanderätter	2, 4, 14	1 107	1 101
Långfristiga finansiella fordringar, räntebärande	20	27	-
Långfristiga leasingfordringar	14, 20	38	51
Långfristig fordran pensioner, räntebärande	20, 22	205	238
Övriga finansiella anläggningstillgångar	28	119	117
Andelar i intresseföretag	15	132	123
Uppskjuten skattefordran	10	316	255
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 137</b>	<b>10 437</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	16	1 674	1 369
Kundfordringar	17, 28	1 708	1 542
Aktuella skattefordringar		87	18
Kortfristiga finansiella fordringar, räntebärande	20	-	2
Kortfristiga leasingfordringar	14, 20	21	24
Derivat, kortfristiga	27, 28	45	26
Övriga kortfristiga fordringar		283	209
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	263	228
Likvida medel	20, 28	949	757
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 030</b>	<b>4 175</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>16 167</b>	<b>14 612</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	91	91
Andra reserver	19	1 395	766
Balanserade vinstmedel		6 138	6 028
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>7 624</b>	<b>6 885</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga finansiella skulder	20, 27, 28	2 823	118
Långfristiga leasingskulder	14, 20, 27	809	830
Avsättningar för pensioner, räntebärande	20, 22	29	32
Uppskjuten skatteskuld	10	193	187
Övriga avsättningar, långfristiga	21	69	71
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 922</b>	<b>1 238</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar, kortfristiga	21	67	57
Kortfristiga finansiella skulder	20, 27, 28	2 322	4 177
Kortfristiga leasingskulder	14, 20, 27	359	328
Leverantörsskulder	27, 28	587	614
Aktuella skatteskulder		106	61
Derivat, kortfristiga	27, 28	26	16
Övriga skulder		212	216
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	942	1 021
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>4 621</b>	<b>6 490</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>16 167</b>	<b>14 612</b>

Information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 24.

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

Mkr	Aktiekapital	Reserver <sup>1)</sup>	Balanserad vinst	Total
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	<b>91</b>	<b>172</b>	<b>5 367</b>	<b>5 630</b>
Årets resultat	-	-	742	742
Övrigt totalresultat för året	-	593	151	745
Utdelning	-	-	-232	-232
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>	<b>91</b>	<b>766</b>	<b>6 028</b>	<b>6 885</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>91</b>	<b>766</b>	<b>6 028</b>	<b>6 885</b>
Årets resultat	-	-	447	447
Övrigt totalresultat för året	-	629	-24	605
Utdelning	-	-	-313	-313
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>91</b>	<b>1 395</b>	<b>6 138</b>	<b>7 624</b>

1. För reserver, se vidare not 19.

## KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat (EBIT)		691	1 077
Återläggning av av- och nedskrivningar		1 077	956
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	29	-7	-2
Kostnadsförda jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>		72	38
Utbetalda jämförelsestörande poster		-78	-38
Betalda räntor		-116	-89
Erhållna räntor		16	4
Övriga finansiella poster		6	-4
Betald skatt		-233	-132
<b>Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 426</b>	<b>1 810</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>			
Varulager		-165	-232
Kortfristiga fordringar		-76	135
Kortfristiga skulder		-270	21
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>915</b>	<b>1 734</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärvade verksamheter	25	-	-19
Förvärvade finansiella anläggningstillgångar		-21	-
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-900	-760
Avyttringar av immateriella / materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter		20	85
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-902</b>	<b>-695</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagande av lån	20	24 328	9 942
Återbetalning av finansiella skulder	20	-23 747	-10 808
Återbetalning av leasingskulder		-377	-330
Förändring av pensionstillgångar/skulder		1	3
Förändring av räntebärande fordringar		4	27
Utdelning		-313	-232
Realiserade derivat hänförliga till finansieringsverksamheten		241	121
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>136</b>	<b>-1 277</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	20	<b>150</b>	<b>-237</b>
Likvida medel vid periodens början		757	972
Årets kassaflöde		150	-237
Omräkningsdifferenser		42	22
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	29	<b>949</b>	<b>757</b>

1. Exklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar.



# Koncernens noter

## 1 Redovisningsprinciper

### ALLMÄN INFORMATION

Arjo AB (publ) (559092-8064), som är moderbolag i Arjokoncernen, är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige med säte i Malmö. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidorna 2-5. Verksamheten är till största delen förlagd utanför Sverige. Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2022 har godkänts av styrelsen den 22 mars 2023 och kommer att föreläggas årsstämman den 20 april 2023 för fastställande.

### GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE

Arjos konsoliderade finansiella rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Arjo tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen, vilka värderas till verkligt värde antingen i resultatet eller övrigt totalresultat, i de fall de är säkringsinstrument avseende kassaflödessäkringar. Nedan följer ytterligare beskrivning kring upprättande av de konsoliderade finansiella rapporterna.

### Eliminering av transaktioner inom Arjo

Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster som uppstår mellan enheter inom Arjo elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

### REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Grunder för upprättande av Arjos finansiella rapporter har redogjorts för ovan.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges. Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2021 års verksamhet.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen, övrig information som lämnas i bokslutet samt de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. De områden som styrelsen och koncernledningen har bedömt som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Arjos resultat och ställning är noterade vid respektive not, där så är tillämpligt.

### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka Arjo har bestämmande inflytande. Arjo kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

### Utländska valutor

Funktionell valuta: Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska verksamheter: Arjo tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/ förlust som transaktionen ger upphov till.

För långfristiga koncerninterna lån till dotterbolagen tillämpar Arjo reglerna för utökad nettoinvestering, vilket innebär att omräkningsdifferenser på dessa koncerninterna lån redovisas på samma sätt som omräkningseffekterna på dotterbolagens nettotillgångar.

### Statliga bidrag

Några av koncernens utländska dotterbolag har erhållit bidrag från lokala myndigheter till följd av Covid-19 men det uppgår inte till några väsentliga belopp. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser.

### Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av årsstämman.

### Alternativa nyckeltal

I denna rapport förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av Arjos verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITDA justerad, cash conversion samt nettoskuldåterbetalningsgrad. Definitioner och avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 145-147.

### Nya redovisningsprinciper som tillämpas av Arjo 2022

Inga standarder, ändringar och tolkningar som har trätt ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 har haft en väsentlig inverkan på Arjos finansiella rapporter.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 och har haft en väsentlig inverkan på Arjos finansiella rapporter.

## 2 Segmentsredovisning

### Redovisningsprinciper

Rörelsesegmentsrapporteringen överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. I Arjo har denna funktion identifierats som Verkställande Direktören. Arjos verksamhet består av följande rörelsesegment.

**Global Sales** – består av försäljningsverksamheten i samtliga länder förutom USA och Kanada.

**Nordamerika** – består av försäljningsverksamheten i USA och Kanada.

**Övrigt** – består av diagnostikverksamheten.

Koncernen har tre intäktsströmmar produktförsäljning, service inklusive reservdelar och uthyrning. Intäkter redovisas till verkligt värde exklusive indirekt omsättningsskatt. Intäkter från produktförsäljning redovisas vid den tidpunkt då kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket kan vara antingen när produkten lämnar Arjos lager eller anländer till kunden. Produkterna säljs ofta med volymrabatter baserade på volymen i den enskilda ordern. Endast ett fåtal kontrakt baseras på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Intäkten från försäljningen av produkterna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld (som ingår i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter) redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning när kontrollen övergår till kund, vilket sker när produkterna placerats på åtskilda platser i lagret. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning, se not 21 Övriga avsättningar.

Serviceavtal förekommer både till fastpris och löpande räkning. Intäkter från fastprisavtal redovisas över tid i takt med att kontrollen över tjänsterna övergår till kunden. Intäkter från avtal på löpande räkning baseras på pris per nedlagd timme och redovisas i den utsträckning Arjo har rätt att fakturera kunden (månadsvis). Förskottsbetalningar från kunder avser främst betalning hänförliga till serviceavtal. Dessa avtalsskulder återfinns i not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden är 30–90 dagar, vilket överensstämmer med marknadspraxis.

Arjo tillämpar undantaget att ej lämna upplysning om framtida kontrakterade intäkter då dessa har en kortare löptid än 1 år.

För intäktsredovisning avseende uthyrning se not 14 Leasingavtal.

Arjo har betydande centrala koncernfunktioner inom områdena Supply Chain (produktförsörjning, lagerhållning och distribution), IT, Finans, Kvalitet, Forskning och Utveckling. Supply Chains bruttoresultat allokeras ut till respektive segment, medan Supply Chains rörelsekostnader redovisas tillsammans med kostnaderna för koncernfunktionerna. Koncernen har inga kunder som står för 10 % eller mer av koncernens omsättning.

2022

Mkr	Global Sales	Nordamerika	Övrigt	Koncernfunktioner	Elimineringar	Arjo Koncern
Produktförsäljning	3 095	2 364	357	-	-10	5 806
Service inklusive reservdelar	1 149	587	15	-	-	1 751
Uthyrning	1 510	913	-	-	-	2 423
<b>Total nettoomsättning, extern</b>	<b>5 753</b>	<b>3 864</b>	<b>372</b>	<b>-</b>	<b>-10</b>	<b>9 979</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>811</b>	<b>926</b>	<b>85</b>	<b>-1 131</b>	<b>-</b>	<b>691</b>
Finansiella intäkter						42
Finansiella kostnader						-135
<b>Resultat efter finansiella poster</b>						<b>597</b>
Skatt						-149
<b>Årets resultat</b>						<b>447</b>

## 2021

Mkr	Global Sales	Nordamerika	Övrigt	Koncern- funktioner	Elimineringar	Arjo Koncern
Produktförsäljning	2 807	2 069	344	-	-10	5 209
Service inklusive reservdelar	1 029	459	16	-	-	1 504
Uthyrning	1 375	982	-	-	-	2 357
<b>Total nettoomsättning, extern</b>	<b>5 211</b>	<b>3 510</b>	<b>360</b>	<b>-</b>	<b>-10</b>	<b>9 070</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>941</b>	<b>1 149</b>	<b>98</b>	<b>-1 111</b>	<b>-</b>	<b>1 077</b>
Finansiella intäkter						11
Finansiella kostnader						-98
<b>Resultat efter finansiella poster</b>						<b>989</b>
Skatt						-247
<b>Årets resultat</b>						<b>742</b>

Tillgångarna, i tabellen nedan, fördelade per segment består av posterna immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter. Rapporteringen av tillgångarna baseras på Arjo-bolagens hemvist. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsförfattaren.

I tabellen nedan redovisas de 20 största marknaderna baserat på var kunderna är lokaliserade.

Tillgångar	2022			2021		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	2 250	30	1	2 830	31	1
Storbritannien	1 344	12	2	1 130	13	2
Sverige	3 964	11	3	947	10	3
Övriga	2 742	10	4	759	8	4
<b>Summa</b>	<b>10 300</b>			<b>9 654</b>		
Land	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	2 996	30	1	2 830	31	1
Storbritannien	1 228	12	2	1 130	13	2
Frankrike	1 050	11	3	947	10	3
Kanada	949	10	4	759	8	4
Tyskland	725	7	5	665	7	5
Australien	544	5	6	451	5	6
Nederländerna	359	4	7	334	4	7
Österrike	234	2	8	215	3	9
Italien	220	2	9	237	2	8
Irland	177	2	10	160	2	10
Belgien	172	2	11	158	2	11
Schweiz	147	1	12	124	1	12
Indien	134	1	13	112	1	13
Sydafrika	129	1	14	107	1	14
Hong Kong	94	1	15	86	1	15
Sverige	73	1	16	71	1	17
Singapore	72	1	17	65	1	18
Japan	69	1	18	49	1	20
Nya Zeeland	68	1	19	62	1	19
Spanien	65	1	20	72	1	16
Övriga	474	5		436	5	
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>9 979</b>	<b>100</b>		<b>9 070</b>	<b>100</b>	



### 3 Personal

Koncernen, Mkr	2022			2021		
	Styrelse och VD <sup>1)</sup>	Övriga	Totalt	Styrelse och VD <sup>1)</sup>	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	133	3 024	3 157	125	2 661	2 786
Sociala kostnader	25	519	544	27	473	500
Pensionskostnader	11	168	179	11	132	143
<b>Summa</b>	<b>169</b>	<b>3 711</b>	<b>3 880</b>	<b>163</b>	<b>3 266</b>	<b>3 429</b>

1. Avser ersättningar till styrelse och VD i samtliga bolag i koncernen.

#### Medelantal anställda

Antal	2022			2021		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	139	71	210	139	66	205
Belgien	53	21	74	51	22	73
Brasilien	11	9	20	11	7	18
Danmark	10	5	15	11	6	17
Dominikanska Republiken	283	697	980	264	539	803
Frankrike	377	134	511	371	126	497
Förenade Arabemiraten	10	-	10	10	-	10
Hongkong	14	9	23	14	10	24
Indien	139	31	170	136	28	164
Irland	26	4	30	24	4	28
Italien	77	40	117	79	38	117
Japan	14	6	20	13	6	19
Kanada	263	162	425	265	149	414
Kina	71	115	186	74	118	192
Mexiko	4	5	9	3	5	8
Nederländerna	109	59	168	106	60	166
Norge	5	8	13	8	7	15
Nya Zeeland	23	9	32	24	7	31
Polen	322	561	883	291	476	767
Schweiz	41	13	54	40	14	54
Singapore	35	8	43	34	9	43
Spanien	26	17	43	25	18	43
Storbritannien	675	289	964	669	292	961
Sverige	111	104	215	101	97	198
Sydafrika	77	46	123	35	65	100
Sydkorea	3	-	3	2	-	2
Tjeckien	9	11	20	8	9	17
Tyskland	313	99	412	315	99	414
USA	640	220	860	609	222	831
Österrike	97	21	118	98	21	119
<b>Summa</b>	<b>3 977</b>	<b>2 774</b>	<b>6 751</b>	<b>3 830</b>	<b>2 520</b>	<b>6 350</b>

## FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN I %

## Könsfördelning inom samtliga bolag i koncernen

	2022	2021
<b>Kvinnor:</b>		
Styrelseledamöter i moderbolaget	29%	29%
Styrelseledamöter i samtliga koncernbolag	10%	8%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	27%	26%
<b>Män:</b>		
Styrelseledamöter i moderbolaget	71%	71%
Styrelseledamöter i samtliga koncernbolag	90%	92%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	73%	74%

## Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2022, tkr

	Styrelse- arvode <sup>1)</sup>	Grundlön	Rörlig ersättning, kortsiktig	Rörlig ersättning, långsiktig	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Johan Malmquist, styrelsens ordförande	1 670						1 670
Carl Bennet, styrelseledamot	753						753
Eva Elmstedt, styrelseledamot	785						785
Ulf Grunander, styrelseledamot	920						920
Carola Lemne, styrelseledamot	785						785
Dan Frohm, styrelseledamot	888						888
Verkställande direktör		9 104	446	–	152	2 678	12 380
Övriga ledande befattningshavare, anställda i Arjo AB		12 892	429	–	851	3 382	17 554
Övriga ledande befattningshavare, anställda i andra koncernbolag		11 808	1 107	–	1 079	1 815	15 809
<b>Totalt</b>	<b>5 801</b>	<b>33 804</b>	<b>1 982</b>	<b>–</b>	<b>2 082</b>	<b>7 875</b>	<b>51 544</b>

1. Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott och motsvarar vad som beslutats på föregående årsstämma.

## Kommentarer till tabellen

- Kortsiktig rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2022 kostnadsförd bonus vilken utbetalats under 2023.
- Övriga förmåner avser tjänstebil och sjukvårdsförsäkring.
- Övriga ledande befattningshavare avser ersättningar till medlemmar av koncernledningen andra än VD (12 personer, varav 1 slutat, 1 är interim och 2 är nya).

## Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2021, tkr

	Styrelse- arvode <sup>1)</sup>	Grundlön	Rörlig ersättning, kortsiktig	Rörlig ersättning, långsiktig	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Johan Malmquist, styrelsens ordförande	1 615						1 615
Carl Bennet, styrelseledamot	730						730
Eva Elmstedt, styrelseledamot	760						760
Ulf Grunander, styrelseledamot	890						890
Carola Lemne, styrelseledamot	760						760
Dan Frohm, styrelseledamot	760						760
Verkställande direktör		8 619	6 800	2 926 <sup>2)</sup>	1 171	2 550	22 066
Övriga ledande befattningshavare, anställda i Arjo AB		10 703	4 848	3 030 <sup>3)</sup>	1 391	2 439	22 411
Övriga ledande befattningshavare, anställda i andra koncernbolag		11 641	6 263	3 841 <sup>4)</sup>	1 200	1 340	24 285
<b>Totalt</b>	<b>5 515</b>	<b>30 963</b>	<b>17 911</b>	<b>9 797</b>	<b>3 762</b>	<b>6 329</b>	<b>74 277</b>

1. Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott och motsvarar vad som beslutats på föregående årsstämma.

2. Av beloppet utbetalas 1 105 tkr under 2022. Resterande del utbetalas villkorat av fortsatt anställning med 1 160 tkr 2023 och 661 tkr 2024.

3. Av beloppet utbetalas 924 tkr under 2022. Resterande del utbetalas villkorat av fortsatt anställning med 1 290 tkr 2023 och 816 tkr 2024.

4. Av beloppet utbetalas 1 463 tkr under 2022. Resterande del utbetalas villkorat av fortsatt anställning med 1 507 tkr 2023 och 871 tkr 2024.

## Kommentarer till tabellen

- Kortsiktig rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2021 kostnadsförd bonus vilken utbetalats under 2022.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och rörlig semesterersättning.
- Övriga ledande befattningshavare avser ersättningar till medlemmar av koncernledningen andra än VD (9 personer)

### Ersättningar till ledande befattningshavare

**Principer:** Årsstämman 2022 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och innebär i huvudsak följande:

Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Arjo verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämansbeslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidorna 75–76. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. För VD är den rörliga ersättningen maximerad till 80 procent av grundlönen.

**Rörlig ersättning:** Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultatet före skatt är negativt. För VD:n baserades bonus 2022 på finansiella mål uppsatta av styrelsen. Prestationsbaserad årsbonus för VD ska inte överstiga 80 procent av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus 2022 på en kombination av finansiella mål och individuella mål. Prestationsbaserad årsbonus för övriga ledande befattningshavare ska inte överstiga 50–70 procent av den fasta årslönen (beroende på funktion och geografisk placering).

**Pensioner:** Pensionsåldern för VD:n är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och uppgår till 30 procent av grundlönen. Även för andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Även dessa pensionsavtal är premiebaserade. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt.

**Uppsägningslön:** Om VD säger upp sig gäller en uppsägningsperiod om lägst 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till lön under en uppsägningsperiod motsvarande 12 månader. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av andra ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under uppsägningsperiod om lägst 6 månader och högst 12 månader.

**Berednings- och beslutsprocess:** Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning, storleken på eventuella löneökningar samt föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till VD för verksamhetsåret 2022 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättning till andra ledande befattningshavare har beslutats av VD efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2022 sammanträtt vid tre tillfällen. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutad aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Ambitionen är att ett sådant program ska möjliggöra att attrahera och behålla duktiga ledare samtidigt som programmet gör koncernledningen i Arjo AB till aktieägare i bolaget vilket bedöms som en viktig och stark signal till övriga aktieägare.

### Långsiktigt incitamentsprogram

Arjos styrelse har introducerat treåriga långsiktiga incitamentsprogram för åren 2019, 2020 och 2021. Programmen är kontant-baserade och omfattar 50–55 deltagare. Incitamentsprogrammen är ett tillägg till den årliga rörliga lönen.

**Syfte:** Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll. Syftet med programmen är att stärka engagemanget samt att belöna de ledande befattningshavare som har störst inflytande över Arjos resultat.

**Måltal:** Ett program löper under tre år och ersättningen kan maximalt uppgå till 4 månadslöner per program. Vid beräkningen av utfallet exkluderas koncernens jämförelsestörande poster liksom påverkan av eventuella förvärv och avyttringar.

**Utfall och utbetalning:** Utfallet för varje program beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden. Eventuellt utfall betalas ut under påföljande år förutsatt att befattningshavaren är fortsatt anställd vid tillfället för utbetalningen.

#### Redovisningsprinciper

**Incitamentsprogram:** Arjo har ett långfristigt och ett kortfristigt incitamentsprogram vilket redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. Under intjänandeperioden redovisas incitamentsprogrammet som en kostnad och en kortfristigt skuld.

## 4 Kostnader per kostnadsslag

Mkr	2022	2021
<b>Kostnader fördelade på kostnadsslag</b>		
Löner och ersättningar	-3 157	-2 786
Sociala kostnader	-544	-500
Pensionskostnader	-179	-143
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-280	-274
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter	-796	-682
Varor och tjänster	-4 299	-3 591
<b>Summa</b>	<b>-9 255</b>	<b>-7 975</b>
<b>Kostnader per kostnadsslag</b>		
Mkr	2022	2021
<b>Av- och nedskrivningar</b>		
Kostnad för sålda varor	-690	-597
Försäljningskostnader	-150	-145
Administrationskostnader	-228	-208
Forsknings och utvecklingskostnader	-7	-6
Jämförelsestörande poster	-1	-
<b>Summa</b>	<b>1 077</b>	<b>956</b>



## 5 Jämförelsestörande poster

### Redovisningsprinciper

Såsom jämförelsestörande poster redovisas ej kontinuerligt återkommande kostnader kopplade till åtgärdsprogram som syftar till att förbättra koncernens effektivitet och struktur.

Utöver åtgärdsprogram kan undantagsvis även exceptionella kostnader och intäkter klassificeras som jämförelsestörande poster. Med exceptionella poster avses väsentliga intäkt- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

För redovisningsprincip avseende redovisning av avsättningar se not 21.

Mkr	2022	2021
Förvärvskostnader	-1	-1
Skadestånd och tvister	-28	-
Omstruktureringskostnader	-16	-38
Övrigt	-30	-
<b>Summa</b>	<b>-74</b>	<b>-39</b>

Skadestånd och tvister består av legala kostnader för en avslutad och en pågående tvist i USA. Omstruktureringskostnaderna är relaterade till några mindre effektiviseringsprogram i både Europa och USA. Posten Övrigt avser en nedskrivning av varulager om 25 Mkr inom uthyrningsverksamheten i Frankrike till följd av ett beslut att avsluta ett produkt erbjudande samt stödåtgärder till förmån för ukrainska flyktingar i Polen.

Mkr	2022	2021
<b>Jämförelsestörande poster per funktion</b>		
Kostnad för sålda varor	-30	-17
Försäljningskostnader	-3	-8
Administrationskostnader	-35	-14
Övriga rörelsekostnader	-6	-
<b>Summa</b>	<b>-74</b>	<b>-39</b>

I tabellen ovan visas i vilken funktion posterna hade redovisats om de inte hade klassificerats som jämförelsestörande post.

## 6 Forsknings- och utvecklingskostnader

### Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende immateriella tillgångar, se not 12, Immateriella tillgångar.

Mkr	2022	2021
Utvecklingskostnader, brutto	-244	-220
Aktiverade utvecklingskostnader	129	120
<b>Utvecklingskostnader, netto</b>	<b>-115</b>	<b>-100</b>

## 7 Ersättning till revisorer

Mkr	2022	2021
<b>Arvode till PwC</b>		
Arvode och kostnadsersättningar:		
Revisionsuppdraget <sup>1)</sup>	-11	-10
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster <sup>2)</sup>	-3	-1
<b>Summa</b>	<b>-14</b>	<b>-11</b>

1. Varav 6 Mkr (6) avser ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.  
2. Varav 3 Mkr (1) avser ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Här ingår även granskning av kvartalsrapport. Inga tjänster som avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget har utförts. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning främst i samband med frågeställningar kring redovisningsstandarder och IT.

Mkr	2022	2021
<b>Arvode till övriga revisorer</b>		
Arvode och kostnadsersättningar:		
Revisionsuppdraget	-1	-1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

## 8 Valutakursvinster och förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Mkr	2022	2021
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-50	-16
Finansiella poster	25	7
<b>Summa</b>	<b>-25</b>	<b>-9</b>

## 9 Finansiella intäkter och kostnader

### Redovisningsprinciper

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån och leasingkulder, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

### Finansiella intäkter

Mkr	2022	2021
Ränteintäkter	16	4
Kursvinster	25	7
<b>Summa</b>	<b>42</b>	<b>11</b>

### Finansiella kostnader

Mkr	2022	2021
Räntekostnader finansiella skulder	-85	-57
Räntekostnader leasing	-30	-30
Övrigt	-20	-11
<b>Summa</b>	<b>-135</b>	<b>-98</b>

## 10 Skatter

### Redovisningsprinciper

Arjos inkomstskatter innefattar skatter på koncernföretagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat och eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser.

Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i förvärvade bolag, finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

**Uppskjuten skatt:** Värderingen av förlustavdrag och företagens förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat.

**Osäkra skattepositioner:** Som internationell koncern kan Arjo nekas skattemässigt avdrag i ett land medan motsvarande avdrag kan erhållas i ett annat land. Den skattemässiga exponeringen består i dessa fall av skillnaden mellan de olika ländernas skattesatser samt av eventuella dröjsmålsräntor och straffavgifter.

Mkr	2022	2021
Aktuell skattekostnad	-207	-224
Uppskjuten skatt	58	-23
<b>Summa</b>	<b>-149</b>	<b>-247</b>
<b>Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat efter finansiella poster, Mkr</b>		
Redovisat resultat efter finansiella poster	597	989
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	-123	-204
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-9	-4
Justering av skattekostnad från tidigare år	3	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-27	-32
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	14	16
Justering för ändrade skattesatser	2	2
Förändrad värdering av temporära skillnader	6	-3
Övrigt	-15	-22
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-149</b>	<b>-247</b>

#### Belopp redovisade direkt i eget kapital

Sammanlagda beloppet av aktuell och uppskjuten skatt under perioden, hänförliga till poster som inte har redovisats i resultaträkningen utan i övrigt totalresultat:

Mkr	2022	2021
Uppskjuten skatt: aktuariella vinster/ förluster avseende för- månsbestämda pensionsplaner	10	-54
Uppskjuten skatt: säkringar av nettoinvesteringar och utökade nettoinvesteringar	-15	-21

Mkr	2022	2021
<b>Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag</b>		
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	226	180
Omsättningstillgångar	68	60
Avsättningar	30	35
Underskottsavdrag	216	203
Övrigt	82	74
Kvittning	-307	-296
<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>316</b>	<b>255</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader</b>		
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	-425	-413
Finansiella fordringar och derivat	-4	0
Omsättningstillgångar	-9	-2
Avsättningar	-51	-60
Övrigt	-10	-8
Kvittning	307	296
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-193</b>	<b>-187</b>
<b>Förfallostruktur för underskottsavdrag</b>		
Förfaller inom 5 år	43	38
Förfaller över 5 år	87	153
Ingen förfallodag	670	589
<b>Summa</b>	<b>800</b>	<b>780</b>

Det finns inga väsentliga underskottsavdrag där uppskjuten skatt inte har redovisats.

## 11 Resultat per aktie

Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 1,64 kronor (2,72). Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande information:

Mkr	2022	2021
<b>Resultat (täljare)</b>		
Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	447	742
<b>Antal aktier (nämnare)</b>		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	272 369 573	272 369 573



## 12 Immateriella tillgångar

### Redovisningsprinciper

**Goodwill:** Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som Arjo förvärvar. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

**Övriga immateriella tillgångar:** Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar (för nedskrivningar se princip under materiella anläggningstillgångar nedan). Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktivering sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projektmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 3-15.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

**Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod:** Arjo undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se nedan under Prövning av nedskrivningsbehov).

Mkr	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Immateriella tillgångar, övrigt	Summa
<b>IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>						
<b>Anskaffningsvärde 2022-01-01</b>	<b>5 578</b>	<b>736</b>	<b>1 088</b>	<b>902</b>	<b>2 193</b>	<b>10 498</b>
Investeringar	-	-	131	-	123	254
Omklassificeringar	-	-	-22	-	14	-8
Omräkningsdifferenser	299	4	13	76	59	451
<b>Ackumulerade anskaffningsvärde 2022-12-31</b>	<b>5 877</b>	<b>740</b>	<b>1 210</b>	<b>978</b>	<b>2 389</b>	<b>11 195</b>
<b>Av- och nedskrivningar 2022-01-01</b>	<b>-173</b>	<b>-530</b>	<b>-620</b>	<b>-678</b>	<b>-1 396</b>	<b>-3 398</b>
Årets avskrivningar	-	-31	-34	-37	-177	-279
Nedskrivningar	-	-	-	-	-1	-1
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	0	0
Omklassificeringar	-	-	-	-	-1	-1
Omräkningsdifferenser	-31	0	-7	-51	-37	-125
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar 2022-12-31</b>	<b>-204</b>	<b>-561</b>	<b>-662</b>	<b>-766</b>	<b>-1 611</b>	<b>-3 804</b>
<b>Utgående redovisat värde 2022-12-31</b>	<b>5 673</b>	<b>179</b>	<b>549</b>	<b>212</b>	<b>778</b>	<b>7 391</b>

Mkr	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Immateriella tillgångar, övrigt	Summa
<b>IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>						
<b>Anskaffningsvärde 2021-01-01</b>	<b>5 280</b>	<b>729</b>	<b>915</b>	<b>824</b>	<b>2 066</b>	<b>9 814</b>
Investeringar	0	-	135	-	113	249
Förvärv	12	-	-	5	-	17
Försäljningar/utrangeringar	0	-	-	-	-9	-9
Omklassificeringar	-	-	18	-	-16	2
Omräkningsdifferenser	287	7	20	73	39	426
<b>Ackumulerade anskaffningsvärde 2021-12-31</b>	<b>5 578</b>	<b>736</b>	<b>1 088</b>	<b>902</b>	<b>2 193</b>	<b>10 498</b>
<b>Av- och nedskrivningar 2021-01-01</b>	<b>-119</b>	<b>-497</b>	<b>-565</b>	<b>-588</b>	<b>-1 211</b>	<b>-2 980</b>
Årets avskrivningar	-	-31	-42	-35	-165	-274
Försäljningar/utrangeringar	0	-	-	-	9	9
Omräkningsdifferenser	-55	-2	-13	-55	-29	-154
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar 2021-12-31</b>	<b>-173</b>	<b>-530</b>	<b>-620</b>	<b>-678</b>	<b>-1 396</b>	<b>-3 398</b>
<b>Utgående redovisat värde 2021-12-31</b>	<b>5 405</b>	<b>206</b>	<b>468</b>	<b>224</b>	<b>797</b>	<b>7 099</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov

Mkr	2022	2021
<b>GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD</b>		
Global Sales	2 222	2 120
Nordamerika	2 914	2 775
Övrigt	588	557
<b>Koncernen, totalt</b>	<b>5 724</b>	<b>5 452</b>

Arjo prövar nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod på respektive segment Global Sales, Nordamerika och övriga segment, vilka utgör koncernens kassagenererande enheter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga nettotillgångar sker årligen samt då det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheterna fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet.

### Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och övriga nettotillgångar hänförliga till segmenten har beräknats baserat på diskonterat kassaflöde. Samma avkastningskrav har använts för båda segmenten då de har likartad riskprofil. Den använda kapitalkostnaden har stämts av för rimlighet mot extern bedömning. Vid beräkning av nyttjandevärdet har en diskonteringsränta om 9,3 % (8,5) före skatt använts. Arjo baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. Kassaflödet för de första tre åren baseras på en av koncernledningen fastställd strategisk plan. Framtida kassaflöden har därefter antagits ha en tillväxt motsvarande 2 % (2). Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett långsiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för den kassagenererande enheten.

### Känslighetsanalys

I samband med nedskrivningsbedömningen har även känslighetsanalyser utförts avseende förändringar i tillväxttakt och diskonteringsränta, vilka har en betydande påverkan på beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Känslighetsanalyserna visade att nedanstående negativa förändringar var och en för sig inte skulle generera något nedskrivningsbehov:

- Tillväxttakten efter år fem minskas till 1 % (1)
- Diskonteringsräntan före skatt ökas med 1 procentenhet till 10,3 % (9,5)

### Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar i form av varumärken med ett redovisat värde om 51 Mkr (47), där nyttjandeperioden har bedömts vara obestämbart. För dessa varumärken finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Arjo. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3-15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

## 13 Materiella anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciper

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40-50
Byggnader	10-50
Maskiner	5-25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5-10
Bilar	5
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/kostnader.

**Nedskrivning:** Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.



Mkr	Byggnader och mark <sup>1)</sup>	Maskiner och andra tekniska an- läggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Utrustning för uthyr- ning <sup>2)</sup>	Pågående nyanlägg- ningar	Summa
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>						
<b>Anskaffningsvärde 2022-01-01</b>	<b>420</b>	<b>246</b>	<b>961</b>	<b>4 233</b>	<b>91</b>	<b>5 950</b>
Investeringar	4	5	38	520	78	645
Försäljningar/utrangeringar	-7	-2	-27	-244	-1	-280
Omklassificeringar	6	24	57	-9	-70	8
Omräkningsdifferenser	32	21	83	445	6	586
<b>Ackumulerade anskaffningsvärde 2022-12-31</b>	<b>455</b>	<b>294</b>	<b>1 111</b>	<b>4 944</b>	<b>104</b>	<b>6 909</b>
<b>Av- och nedskrivningar 2022-01-01</b>	<b>-207</b>	<b>-197</b>	<b>-774</b>	<b>-3 318</b>	<b>-</b>	<b>-4 496</b>
Årets avskrivningar	-17	-17	-67	-324	-	-425
Nedskrivningar	-	0	0	-	-	0
Försäljningar/utrangeringar	2	2	27	218	-	249
Omklassificeringar	-	-2	-2	5	-	1
Omräkningsdifferenser	-16	-16	-67	-335	-	-435
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar 2022-12-31</b>	<b>-238</b>	<b>-231</b>	<b>-884</b>	<b>-3 754</b>	<b>-</b>	<b>-5 107</b>
<b>Utgående redovisat värde 2022-12-31</b>	<b>217</b>	<b>63</b>	<b>227</b>	<b>1 190</b>	<b>104</b>	<b>1 802</b>

1. Härav uppgår mark till 12 Mkr, 2022.

2. Dessa tillgångar utgörs främst av sängar och madrasser.

Mkr	Byggnader och mark <sup>1)</sup>	Maskiner och andra tekniska an- läggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Utrustning för uthyr- ning <sup>2)</sup>	Pågående nyanlägg- ningar	Summa
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>						
<b>Anskaffningsvärde 2021-01-01</b>	<b>375</b>	<b>222</b>	<b>892</b>	<b>3 947</b>	<b>54</b>	<b>5 490</b>
Investeringar	4	1	33	397	76	511
Förvärv	-	-	1	3	-	4
Försäljningar/utrangeringar	0	-1	-51	-375	-2	-429
Omklassificeringar	2	9	34	-6	-40	-2
Omräkningsdifferenser	39	16	52	266	3	376
<b>Ackumulerade anskaffningsvärde 2021-12-31</b>	<b>420</b>	<b>246</b>	<b>961</b>	<b>4 233</b>	<b>91</b>	<b>5 950</b>
<b>Av- och nedskrivningar 2021-01-01</b>	<b>-174</b>	<b>-172</b>	<b>-720</b>	<b>-3 143</b>	<b>-</b>	<b>-4 208</b>
Årets avskrivningar	-15	-14	-56	-270	-	-355
Försäljningar/utrangeringar	0	1	47	294	-	342
Omklassificeringar	0	-	-4	4	-	-
Omräkningsdifferenser	-18	-12	-42	-202	-	-275
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar 2021-12-31</b>	<b>-207</b>	<b>-197</b>	<b>-774</b>	<b>-3 318</b>	<b>-</b>	<b>-4 496</b>
<b>Utgående redovisat värde 2021-12-31</b>	<b>214</b>	<b>49</b>	<b>186</b>	<b>914</b>	<b>91</b>	<b>1 454</b>

1. Härav uppgår mark till 11 Mkr, 2021.

2. Dessa tillgångar utgörs främst av sängar och madrasser.

## 14 Leasingavtal

### Arjo som leasetagare

#### Redovisningsprinciper

Leasingavtal där Arjo är leasetagare avser främst byggnader och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt av för fasta perioder om ca 5-10 år för byggnader och ca 3-5 år för bilar.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter samt kortfristiga respektive långfristiga leasingkulder i balansräkningen, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning. Betalningar för korta kontrakt (leasingtid på maximalt 12 månader) och leasingavtal av mindre värde undantas och kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och räntekostnad. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingbetalningarna som inkluderas omfattar:

- fasta avgifter, minskat med incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- garanterat restvärde som förväntas behöva betalas.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan som bestäms utifrån aktuell marknadsränta för leasingperioden, land, valuta och koncernens lånemarginal.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal för byggnader. Dessa optioner kan antingen endast utnyttjas av leasetagaren eller antingen av både leasetagaren och leasegivaren. Bedömning avseende utnyttjande av optioner att förlänga eller säga upp avtal omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar

**Nyttjanderätter och leasingkulder:** När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

De avtal som framförallt påverkas av denna bedömning avser byggnader. De olika faktorer som Arjo främst beaktar vid bedömningar om utnyttjande av olika förlängnings- och stängningsoptioner är kostnader förknippade med att säga upp avtalet samt tillgångens betydelse för verksamheten.

Arjo har bedömt det som rimligt säkert att de kommer att utnyttja möjligheten att förlänga vissa avtal för byggnader.

#### Redovisade belopp i balansräkningen

Mkr	2022	2021
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Byggnader och mark	761	750
Bilar och övriga fordon	328	334
Övrigt	17	18
<b>Summa</b>	<b>1 107</b>	<b>1 101</b>
<b>Leasingkulder</b>		
Kortfristiga	350	315
Långfristiga	808	827
<b>Summa</b>	<b>1 158</b>	<b>1 142</b>

Tillkommande nyttjanderätter under 2022 uppgår till 170 Mkr (264). Kassautflödet uppgår till 367 Mkr (318). För löptidsanalys av leasingkuldena med odiskonterade betalningar se not 27 Finansiell riskhantering.

#### Redovisade belopp i resultaträkningen

Mkr	2022	2021
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>		
Byggnader och mark	-187	-161
Bilar och övriga fordon	-177	-160
Övrigt	-7	-6
<b>Summa</b>	<b>-371</b>	<b>-327</b>
Räntekostnader hänförliga till leasingavtal	-30	-30
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader)	-9	-6
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader)	-6	-6

## Arjo som leasegivare

En del av Arjos kunder köper inte Arjos produkter utan väljer att leasa dessa istället. Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. Utöver subleaseavtalen beskrivna nedan har Arjo enbart operationella leasingavtal.

### Arjo som leasegivare, operationella leasingavtal

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från operationell leasing redovisas jämt fördelat över leasingperioden (se not 2 Segmentsredovisning, Uthyrning). Merparten av intäkterna är variabla och relaterar till vilken tid tillgången nyttjas. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar (se not 13, Materiella anläggningstillgångar, Utrustning för uthyrning). För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt bedömd ekonomisk livslängd. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående.

### Löptidsanalys för leasingavgifterna med odiskonterade betalningar för leasingavgifter som ska erhållas på årsbasis från kund.

Mkr	2022	2021
Förfallotidpunkt inom 1 år	388	309
Förfallotidpunkt 1 till 2 år	287	219
Förfallotidpunkt 2 till 3 år	255	179
Förfallotidpunkt 3 till 4 år	199	132
Förfallotidpunkt 4 till 5 år	200	123
Förfallotidpunkt mer än 5 år	85	-
<b>Summa</b>	<b>1 415</b>	<b>961</b>

### Sale and leaseback och sublease-avtal

#### Redovisningsprinciper

Arjo har ingått sale and leaseback-avtal med finansiär där tillgången sedan sålts vidare till kund genom sublease-avtal. Avtalsvillkoren i dessa två led speglar varandra. Avtalen utvärderas om de uppfyller kraven på en försäljning enligt IFRS 15 om när ett prestationsåtagande är uppfyllt. Avtal som uppfyller kraven på en försäljning redovisas i balansräkningen som långfristiga och kortfristiga leasingfordringar på kund samt som långfristiga och kortfristiga finansiella skulder till finansiär. Betalningar fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran respektive som räntekostnad och amortering av skuld. I resultaträkningen redovisas en försäljningsintäkt när kraven enligt IFRS 15 är uppfyllda.

Vid avtal som inte uppfyller kraven på en försäljning redovisas underliggande tillgång som en anläggningstillgång inom uthyrningsverksamheten och intäkterna tas löpande över kontraktstiden.

Avtal ingångna före övergången till IFRS 16 (före 2019) redovisas enligt övergångsregeln och har därmed inte omprövats om överföringen av den underliggande tillgången uppfyller kraven i IFRS 15 för att redovisas som försäljning. I resultaträkningen har en försäljningsintäkt redovisats när kontrollen och risken övergått till kund. I balansräkningen redovisas avtalen som långfristiga och kortfristiga leasingfordringar på kund samt som långfristiga och kortfristiga leasingkulder till finansiär.

### Leasingfordringar i balansräkningen

Mkr	2022	2021
Kortfristiga	21	24
Långfristiga	38	51
<b>Summa</b>	<b>59</b>	<b>74</b>

Under 2022 har inte några nya avtal ingåtts. Under 2021 ingicks två nya avtal med en sammanlagd vinst om 26 Mkr.

### Löptidsanalys för leasingavgifterna med betalningar för leasingavgifter som ska erhållas på årsbasis från kund

2022, Mkr	Odiskon- terade betalningar	Ränteeffekt	Diskon- terade betalningar
Förfallotidpunkt inom 1 år	23	-2	21
Förfallotidpunkt 1 till 2 år	11	-1	11
Förfallotidpunkt 2 till 3 år	10	-1	10
Förfallotidpunkt 3 till 4 år	10	-1	9
Förfallotidpunkt 4 till 5 år	5	-1	5
Förfallotidpunkt mer än 5 år	4	0	4
<b>Summa</b>	<b>64</b>	<b>-5</b>	<b>59</b>

2021, Mkr	Odiskon- terade betalningar	Ränteeffekt	Diskon- terade betalningar
Förfallotidpunkt inom 1 år	24	-1	24
Förfallotidpunkt 1 till 2 år	19	-2	16
Förfallotidpunkt 2 till 3 år	11	-1	10
Förfallotidpunkt 3 till 4 år	10	-1	9
Förfallotidpunkt 4 till 5 år	9	-1	9
Förfallotidpunkt mer än 5 år	8	-1	6
<b>Summa</b>	<b>81</b>	<b>-7</b>	<b>74</b>

Ränteintäkterna uppgår till 2 Mkr (1).

### Leasingskulder i balansräkningen från sale and leaseback redovisade enligt IFRS 16

Mkr	2022	2021
Kortfristiga	9	12
Långfristiga	1	3
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>16</b>

Räntekostnaderna uppgår till 1 Mkr (1) och kassautflödet uppgår till 10 Mkr (12).

### Finansiella skulder i balansräkningen från sale and leaseback redovisade enligt IFRS 9

Mkr	2022	2021
Kortfristiga	12	11
Långfristiga	36	45
<b>Summa</b>	<b>48</b>	<b>57</b>



## 15 Andelar i intresseföretag

### Redovisningsprinciper

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna, men kan också gälla fall där man beaktat operationella och bolagsrättsliga avtal som gör att Arjo anser sig ha ett betydande inflytande trots ett lägre röstetal än 20 %. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden innebär att innehav i intresseföretag initialt redovisas i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina intresseföretag efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av förlusterna i ett intresseföretag är lika stora som eller överstiger innehavet i detta intresseföretag (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i detta intresseföretag), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å intresseföretagets vägnar.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras till omfattningen av koncernens innehav i intresseföretag. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Genom aktieägaravtalet med Bruin Biometrics LLC (BBI) tar Arjo en permanent plats i styrelsen och har vetorätt i ett antal viktiga operationella och bolagsrättsliga frågor. Arjo har därför

gjort bedömningen att man har betydande inflytande över BBI trots att man endast har 10 % av röstetalen och innehavet redovisas som andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden.

### Andelar i Bruin Biometrics (BBI)

Arjo äger andelar motsvarande 10 % av Bruin Biometrics LLC, (BBI), ett amerikanskt bolag som utvecklar lösningar för diagnos av patienter med förhöjd risk att utveckla trycksår. Avtalet med BBI ger Arjo exklusiva distributionsrättigheter globalt för BBIs SEM skanner, som möjliggör tidig upptäckt av risk för trycksår, något som kan reducera både patienters lidande och vårdens kostnader. BBI har befunnit sig i en uppstartsfas med en begränsad försäljning.

Distributionsrättigheten redovisas som en separat tillgång och ingår i övriga immateriella tillgångar i not 12 Immateriella tillgångar.

Förändring av bokförda värden i intressebolag.

Mkr	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde intressebolag	123	120
Årets resultatandel från intressebolag	-10	-9
Övrigt totalresultat	19	12
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>132</b>	<b>123</b>

Det finns inga väsentliga fordringar eller skulder till BBI vid årets utgång.

Nedan följer finansiell information i sammandrag för Arjokoncernens intresseföretag:

Mkr	2022	2021
<b>Resultaträkning i sammandrag</b>		
Nettoomsättning	18	10
Rörelseresultat	-97	-92
Periodens resultat	-99	-92
Övrigt totalresultat	0	0
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-99</b>	<b>-92</b>
<b>Balansräkning i sammandrag</b>		
Anläggningstillgångar	5	4
Omsättningstillgångar	48	36
<b>Summa tillgångar</b>	<b>53</b>	<b>40</b>
Eget kapital	-77	13
Kortfristiga skulder	130	27
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>53</b>	<b>40</b>

## 16 Varulager

### Redovisningsprinciper

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in, först ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Inkuransreserv: Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först ut-principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

Mkr	2022	2021
Råmaterial	613	495
Pågående arbeten	65	38
Färdiga produkter	996	836
<b>Summa</b>	<b>1 674</b>	<b>1 369</b>

Av varulagret är 1 666 Mkr (1 350) värderat till anskaffningsvärde och 8 Mkr (19) till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2022 uppgår koncernens reserv för inkurans till 108 Mkr (110).

## 17 Kundfordringar

### Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper se not 28, Finansiella instrument.

Mkr	2022	2021
Kundfordringar före reservering	1 789	1 618
Reservering för osäkra kundfordringar	-81	-76
<b>Summa</b>	<b>1 708</b>	<b>1 542</b>

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang.

Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2022	2021
Ej förfallna	1 181	1 134
Förfallna 1-5 dagar	113	79
Förfallna 6-30 dagar	137	98
Förfallna 31-60 dagar	117	135
Förfallna 61-90 dagar	70	58
Förfallna mer än 90 dagar	171	114
<b>Summa</b>	<b>1 789</b>	<b>1 618</b>

Per den 31 december 2022 uppgår koncernens reserv för osäkra kundfordringar till -81 Mkr (-76). Åldersanalysen av dessa kundfordringar är som följer:

Mkr	2022	2021
Ej förfallna	-6	-2
Förfallna 1-5 dagar	-1	0
Förfallna 6-30 dagar	-1	-1
Förfallna 31-60 dagar	-1	0
Förfallna 61-90 dagar	-1	-1
Förfallna mer än 90 dagar	-71	-71
<b>Summa</b>	<b>-81</b>	<b>-76</b>

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

Mkr	2022	2021
EUR	563	514
USD	508	503
GBP	297	231
CAD	181	135
SEK	2	10
Andra valutor	238	225
<b>Total</b>	<b>1 789</b>	<b>1 618</b>

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2022	2021
<b>Vid årets ingång</b>	<b>-76</b>	<b>-72</b>
Reservering befarade förluster	-19	-17
Konstaterade förluster	11	8
Infriad betalning av reserverad fordran	10	10
Omräkningsdifferenser	-7	-4
<b>Vid årets utgång</b>	<b>-81</b>	<b>-76</b>

## 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2022	2021
Upplupna intäkter	57	58
Förutbetalda hyreskostnader	12	6
Förutbetalda försäkringskostnader	21	19
Förutbetalda bankavgifter	24	28
Förutbetalda IT kostnader	77	57
Övrigt	72	59
<b>Summa</b>	<b>263</b>	<b>228</b>

## 19 Eget kapital

### Specifikation av andra reserver

Mkr	Omräkningsreserv		Säkring av nettoinvesteringar		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Ingående balans</b>	<b>815</b>	<b>204</b>	<b>-49</b>	<b>-31</b>	<b>766</b>	<b>172</b>
Årets förändring	-	-	-112	-22	-112	-22
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet	-38	-26	23	5	-15	-21
Årets omräkningsdifferens	756	636	-	-	756	636
<b>Utgående balans</b>	<b>1 533</b>	<b>815</b>	<b>-138</b>	<b>-49</b>	<b>1 395</b>	<b>766</b>

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,33	0,33	
31 December 2021	18 217 200	254 152 373	272 369 573
<b>31 December 2022</b>	<b>18 217 200</b>	<b>254 152 373</b>	<b>272 369 573</b>
Akties röstvärde i %	41,8	58,2	100

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst.

Det registrerade aktiekapitalet i Arjo AB (publ) uppgick per den 31 december 2022 till 90 789 858 kr, fördelat på 272 369 573 aktier med ett kvotvärde om 0,33 kr per aktie för båda aktieslagen.

Under 2022 har utdelning utbetalats med 313 225 009 kr (1,15 kr per aktie). Föreslagen utdelning för 2023 uppgår till 231 514 137 kr (0,85 kr per aktie).



## 20 Koncernens räntebärande nettoskuld

I tabellen nedan framgår koncernens räntebärande nettoskuld. Avtalade outnyttjade kreditfaciliteter uppgår till 3 891 Mkr (6 136) per 31 december 2022 (varav 2 267 (4 169) Mkr utgör back-up för företagscertifikatsprogrammet). Härutöver finns beviljade outnyttjade checkräkningskrediter om 216 Mkr (206).

Mkr	1 Jan 2022	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande poster		31 Dec 2022
			Övriga ej kassaflödespåverkande poster	Valutakurs-differenser	
Långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	4 295	581	22	247	5 145
Avgår ej räntebärande finansiell skuld	-73	40	-14	-10	-57
Långfristiga och kortfristiga leasingskulder	1 158	-377	282	105	1 168
Avsättningar för pensioner, räntebärande	32	-1	-3	1	29
<b>Total räntebärande skuld</b>	<b>5 412</b>	<b>243</b>	<b>287</b>	<b>342</b>	<b>6 285</b>
Långfristiga och kortfristiga finansiella tillgångar	-76	-3	-4	-4	-87
Pensionstillgångar	-238	2	37	-6	-205
Likvida medel	-757	-150	-	-42	-949
<b>Totala räntebärande tillgångar</b>	<b>-1 071</b>	<b>-151</b>	<b>33</b>	<b>-52</b>	<b>-1 241</b>
<b>Netto räntebärande skuld</b>	<b>4 341</b>	<b>92</b>	<b>320</b>	<b>291</b>	<b>5 044</b>

Mkr	1 Jan 2021	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande poster		31 Dec 2021
			Övriga ej kassaflödespåverkande poster	Valutakurs-differenser	
Långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	5 068	-865	52	40	4 295
Avgår ej räntebärande finansiell skuld	-82	17	-	-8	-73
Långfristiga och kortfristiga leasingskulder	1 098	-330	326	64	1 158
Avsättningar för pensioner, räntebärande	37	1	-6	0	32
<b>Total räntebärande skuld</b>	<b>6 122</b>	<b>-1 177</b>	<b>372</b>	<b>96</b>	<b>5 412</b>
Långfristiga och kortfristiga finansiella tillgångar	-50	30	-52	-4	-76
Pensionstillgångar	-33	2	-199	-8	-238
Likvida medel	-972	237	-	-22	-757
<b>Totala räntebärande tillgångar</b>	<b>-1 055</b>	<b>269</b>	<b>-251</b>	<b>-34</b>	<b>-1 071</b>
<b>Netto räntebärande skuld</b>	<b>5 067</b>	<b>-909</b>	<b>121</b>	<b>61</b>	<b>4 341</b>

## 21 Övriga avsättningar

### Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas när Arjo har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som omstruktureringsåtgärder, garantiåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle. För information om omstruktureringskostnader hänvisas till not 5, Jämförelsestörande poster.

Mkr	Omstrukturering	Garantier	Personal	Övrigt	Totalt
<b>Värde enligt ingående balans 2022</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>79</b>	<b>128</b>
Avsättningar	2	25	2	43	72
lanspråktagna medel	-8	-22	-2	-40	-72
Outnyttjade medel som återförts	-	-2	-	0	-2
Omklassificeringar	-	-3	-	0	-3
Omräkningsdifferenser	3	4	0	6	13
<b>Värde enligt utgående balans 2022</b>	<b>10</b>	<b>25</b>	<b>13</b>	<b>88</b>	<b>136</b>
<i>Varav:</i>					
Kortfristiga					67
Långfristiga					69
<b>Värde enligt ingående balans 2021</b>	<b>12</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>93</b>	<b>139</b>
Avsättningar	12	12	3	25	52
lanspråktagna medel	-12	-6	-1	-42	-61
Outnyttjade medel som återförts	-	-7	-	-	-7
Omklassificeringar	-	-	1	0	1
Omräkningsdifferenser	0	2	0	3	6
<b>Värde enligt utgående balans 2021</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>79</b>	<b>128</b>
<i>Varav:</i>					
Kortfristiga					57
Långfristiga					71

### Förväntade tidpunkter för utflöde:

Mkr	2022	2021
Inom 1 år	67	57
Inom 3 år	14	9
Inom 5 år	22	23
Mer än 5 år	33	39
<b>Summa</b>	<b>136</b>	<b>128</b>

## 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

### Redovisningsprinciper

**Pensionsförpliktelser:** Inom Arjo finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Arjos svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

**Förmånsbestämda planer:** Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Arjos nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan, som också redovisas i balansräkningen, består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

Arjo har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland, Storbritannien och Italien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension.

Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag.

I resultaträkningen utgörs kostnader för de förmånsbestämda pensionsplanerna av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

**Avgiftsbestämda planer:** Avgiftsbestämda planer är planer enligt vilka koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet, exempelvis ett försäkringsbolag, och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Arjos anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön och redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegrupppliv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovan nämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

**Pensionsåtagande:** Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation.

Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna.

#### Specifikation av nettovärdet av förmånsbestämda åtaganden:

2022, Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt	2021, Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 619	-29	-1 649	Nuvärdet av förpliktelser	-2 483	-32	-2 515
Förvaltningstillgångars verkliga värde	1 825	-	1 825	Förvaltningstillgångars verkliga värde	2 721	-	2 721
<b>Nettotillgång/skuld i balansräkningen</b>	<b>205</b>	<b>-29</b>	<b>176</b>	<b>Nettotillgång/skuld i balansräkningen</b>	<b>238</b>	<b>-32</b>	<b>206</b>



Mkr	2022	2021
<b>Pensionsförpliktelser</b>		
<b>Ingående balans</b>	<b>-2 515</b>	<b>-2 425</b>
Kostnader för intjäning under innevarande år	-2	-2
Räntekostnader	-44	-31
Utbetalda ersättningar	67	68
Valutakursdifferenser	-75	-226
Vinst/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	177	3
Vinst/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	944	106
Erfarenhetsbaserade vinster/(förluster)	-201	-8
<b>Utgående balans</b>	<b>-1 649</b>	<b>-2 515</b>

Mkr	2022	2021
<b>Förvaltningstillgångar</b>		
<b>Ingående balans</b>	<b>2 721</b>	<b>2 421</b>
Ränteintäkter	46	28
Administrativa kostnader avseende förvaltningstillgångar	0	0
Betalda avgifter av arbetsgivaren	3	3
Utbetalda ersättningar	-69	-67
Valutakursdifferenser	79	234
Avkastning på förvaltningstillgångar	-928	102
Restriktion i överskott av planen med avseende på tillgångstak	-27	0
<b>Utgående balans</b>	<b>1 825</b>	<b>2 721</b>

#### Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltnings-tillgångarnas sammansättning

2022, Mkr	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Netto avsättning/netto fordran pensioner
Sverige	-39	39 <sup>1)</sup>	0
Tyskland	-7	-	-7
Storbritannien	-1 581	1 786	205
Italien	-22	-	-22
<b>Summa</b>	<b>-1 649</b>	<b>1 825</b>	<b>176</b>

1. Varav restriktion av överskott i planen med avseende på tillgångstak -27 Mkr.

2021, Mkr	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Netto avsättning/netto fordran pensioner
Sverige	-51	63 <sup>1)</sup>	12
Tyskland	-9	-	-9
Storbritannien	-2 432	2 658	226
Italien	-23	-	-23
<b>Summa</b>	<b>-2 515</b>	<b>2 721</b>	<b>206</b>

1. Varav restriktion av överskott i planen med avseende på tillgångstak 0 Mkr.

Storbritannien	2022	2021
<b>Väsentliga aktuariella antaganden, %</b>		
Diskonteringsränta	4,7	1,8
Förväntad löneökningstakt <sup>1)</sup>	-	-
Förväntad inflation	2,6	2,7

1. Pensionsplanen är stängd varför ingen förväntad löneökningstakt anges.

#### Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentliga antagandena, Storbritannien

2022, Mkr	Förväntat värde av pensions-förpliktelse	Förändring jämfört med använda beräknings-antaganden
Pensionsförpliktelse enligt ursprunglig värdering	-1 581	
Diskonteringsränta + 1 procentenhet	-1 342	239
Inflation + 1 procentenhet	-1 757	-176

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringarna i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade Projected Unit Credit Method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionssskulden.

#### Sammansättning av förvaltningstillgångar

Mkr	2022	2021
Värdepapper	1 802	2 700
Fastigheter	6	6
Likvida medel och övriga liknande tillgångar	10	9
Övrigt	7	6
<b>Totalt</b>	<b>1 825</b>	<b>2 721</b>

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 16 (18) år.

#### Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare, Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 Mkr (5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 172 % (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

## 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2022	2021
Löner	367	424
Sociala kostnader	88	92
Provisioner och bonus till kunder	60	58
Konsultarvoden	42	18
Fraktkostnader	18	23
IT-kostnader	13	21
Förutbetalda intäkter	118	109
Övrigt	237	277
<b>Summa</b>	<b>942</b>	<b>1 021</b>

### Förutbetalda intäkter, specifikation årets förändring

Mkr	2022	2021
Ingående balans	109	109
Årets avsättning	183	229
Årets utnyttjade värde	-185	-239
Omräkningsdifferens	12	10
<b>Utgående balans</b>	<b>118</b>	<b>109</b>

## 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Redovisningsprinciper

Eventalförpliktelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/ avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av Bolaget kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

### Eventalförpliktelser

Mkr	2022	2021
Borgensförbindelser	30	23
<b>Summa</b>	<b>30</b>	<b>23</b>

### Ställda säkerheter

Koncernen har inga ställda säkerheter.

## 25 Förvärvade verksamheter

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv: Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande (se även not 12 Immateriella tillgångar, redovisningsprinciper).

### Förvärvade verksamheter under 2022

Arjo har inte gjort några förvärv under 2022.

### Förvärvade verksamheter under 2021

#### PAC Rentals

Arjo har under det andra kvartalet 2021 förvärvat sydafrikanska PAC Rentals som bedriver uthyrningsverksamhet med inriktning på special- och trycksårsmadrasser. Köpeskillingen uppgår till 19 Mkr. Förvärvet har gjorts som en inkrämsöverlåtelse och integreras i Arjos befintliga verksamhet i Sydafrika. Den förvärvade verksamheten omsätter cirka 10 Mkr på årsbasis.

## 26 Transaktioner med närstående

Bolag inom Carl Bennet sfären anses vara närstående till Arjo. Utöver sedvanlig utdelning till Carl Bennet AB har Arjo bara haft transaktioner med bolag inom Getinge-koncernen vilka redovisas i nedanstående tabell. Vid leverans av produkter och tjänster mellan bolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare och styrelseledamöter redovisas i not 3.

Mkr	2022	2021
Försäljning	30	31
Inköp av varor	-10	-4
Kundfordringar	3	4
Leverantörsskulder	1	0

## 27 Finansiell riskhantering

Arjos verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för risken att variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakursen kan uppstå. Därutöver exponeras koncernen för ränterisker samt refinansierings- och motpartsrisker.

Arjos finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicy. Arjos finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

### VALUTARISKER

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

#### Omräkningsexponering – resultaträkning

Vid omräkning av de utländska koncernföretagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens resultat.

#### Omräkningsexponering – balansräkning

Vid omräkning av de utländska koncernföretagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens övriga totalresultat. Exponeringen reduceras genom att Arjo tillämpar säkringsredovisning med lån i utländsk valuta (EUR).

I tabellen lämnas upplysning om vilka lån som används till säkringsredovisning av nettoinvestering i utlandsverksamhet. Koncernen har inte redovisat någon ineffektivitet i resultatet under året.

Nettoinvestering i utlandsverksamhet	2022	2021
Redovisat belopp lån	1 792	1 241
Redovisat belopp i MEUR	161	121
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändring i lånets redovisade värde pga. Förändringar i valutakurs sedan 1 januari	112	22
Förändring i värde av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	112	22

### Transaktionsexponering

Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncerninterna produktflöden. De viktigaste exponeringsvalutorna gentemot SEK redovisas i tabellen till höger. Under verksamhetsåret upphörde koncernen med att valutasäkra koncerninterna kundfordringar och leverantörsskulder. Säkring sker dock av koncerninterna cashpool balanser. Koncernen har lån i euro som inte används i säkringsredovisningen. Valutarisken i dessa lån reduceras genom valutaderivat.

Tabellen nedan redogör för påverkan på årets resultat, omräknad till SEK, vid en valutakursfluktuation om  $\pm 10\%$  i de största transaktionsvalutorna. Kolumnen som benämns "Balans" är exponeringen vid årets slut och utgörs nästan uteslutande av koncerninterna kundfordringar och leverantörsskulder, koncerninterna balanser i cashpoolen samt kortfristiga koncerninterna lån. Dessa poster är eliminerade i koncernens balansräkning. Det finns även externa poster i exponeringsbalansen i form av lån i euro samt kundfordringar och leverantörsskulder, men de utgör en väldigt liten del. Eftersom kolumnen "Balans" är ett netto av tillgångar och skulder samt att alla poster inte säkras, överstiger därför ibland terminernas nominella värde exponeringsbalansens värde per balansdagen.

#### Känslighetsanalys transaktionsexponering – 2022

Valuta	Derivat verkligt värde	Derivat nominella belopp	Balans	Effekt årets resultat & eget kapital +/- 10% (Mkr)
AUD	0	5	17	2
CAD	1	-76	2	-6
CNY	-	-	-27	-2
EUR	32	1 742	-1 671	6
GBP	2	340	-191	12
PLN	-8	-61	43	-1
USD	-9	-332	214	-9
Övriga	1	63	-63	0
<b>Summa, Mkr</b>	<b>19</b>	<b>1 681</b>	<b>-1 676</b>	<b>2</b>
Varav kortfristig tillgång	45			
Varav kortfristig skuld	-26			

#### Känslighetsanalys transaktionsexponering – 2021

Valuta	Derivat verkligt värde	Derivat nominella belopp	Balans	Effekt årets resultat & eget kapital +/- 10% (Mkr)
AUD	1	-3	2	0
CAD	0	8	82	7
CNY	1	74	-39	3
EUR	-2	1 121	-1 084	3
GBP	12	1 239	-1 267	-2
PLN	1	207	-140	5
USD	-3	-130	109	-2
Övriga	0	53	-32	2
<b>Summa, Mkr</b>	<b>10</b>	<b>2 569</b>	<b>-2 369</b>	<b>16</b>
Varav kortfristig tillgång	26			
Varav kortfristig skuld	-16			



## Finansieringsrisk Kreditfaciliteter och lån

Arjo har vid periodens utgång två revolverande kreditfaciliteter denominerade i EUR. Den ena faciliteten är ett avtal med ett banksyndikat bestående av sex nordiska och internationella banker. Den andra faciliteten är ett avtal avseende ett icke-bindande kreditlöfte med Svensk Exportkredit. Genom dessa avtal anser sig Arjo ha en väl diversifierad låneportfölj med en väl sammansatt grupp av såväl nordiska som internationella långgivare. Arjo har som policy att refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften fördelade på olika löptider. Den vägda genomsnittliga återstående löptiden för koncernens avtalade kreditfaciliteter får inte vara kortare än 24 månader och mer än 30 % av Arjos utestående finansiering får inte förfalla inom de kommande tolv månaderna. Samtliga lånefaciliteter innehåller sedvanliga garantier och åtaganden, och innehåller inga restriktioner avseende utdelningar. Kreditfaciliteterna kan förfalla till förtida betalning helt eller delvis om vissa händelser inträffar, inklusive, men inte begränsat till, utebliven betalning av förfallna belopp, att de finansiella åtagandena (så kallade financial covenants) inte uppfylls, att uppsägningsgrunder enligt Koncernens övriga finansieringsavtal inträffar (så kallad cross-default) eller insolvens hos Arjo eller vissa av Arjos dotterbolag. Den finansiella kovenanten utgörs av Skuldåterbetalningsförmåga (koncernens Nettoskuld i relation till koncernens EBITDA). Arjo har under verksamhetsåret uppfyllt villkoren.

Arjo har ett företagscertifikatsprogram med ett rambelopp om 5 000 Mkr. Vid utgången av 2022 hade 2 267 Mkr (4 169) emitterats. Redovisat värde uppgår till 2 253 (4 165 Mkr). Genom företagscertifikatsprogrammet kan Arjo finansiera sig i SEK och EUR i 1 till 12 månader. Möjligheten till finansiering genom företagscertifikatsprogrammet har använts för att återbetala räntebärande banklån. Arjos outnyttjade revolverande kreditfaciliteter fungerar i första hand som back-up för företagscertifikatsprogrammet.

Av tabellerna nedan framgår Arjos kreditfaciliteter och lån per den 31 december 2022 respektive 2021.

### Kreditfaciliteter 2022

Typ	Valuta	Belopp, MLC	Utnyttjat	Förfall
Revolverande kreditfacilitet, 5+1+1 år	EUR	300	125	2027
Revolverande kreditfacilitet, 3+1+1 år	EUR	300	125	2025
Företagscertifikat	EUR	189	69	2023
Företagscertifikat	SEK	2 900	1 497	2023

### Kreditfaciliteter 2021

Typ	Valuta	Belopp, MLC	Utnyttjat	Förfall
Revolverande kreditfacilitet, 5+1+1 år	EUR	300	-	2026
Revolverande kreditfacilitet, 3+1+1 år	EUR	300	-	2024
Företagscertifikat	EUR	210	179	2022
Företagscertifikat	SEK	2 900	2 335	2022

Nedanstående tabell visar koncernens avtalsenliga och odiskonterade kassaflöden från de externa finansiella skulderna på balansdagen fram till den avtalsenliga förfalldagen.

Per 31 december 2022, Mkr	Mindre än 6 månader	7-12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Banklån	-45	-45	-90	-2 964	-	-3 144
Företagscertifikat	-2 156	-111	-	-	-	-2 267
Leasing	-187	-186	-280	-431	-199	-1 283
Övriga finansiella skulder	-64	-6	-12	-26	-3	-111
Valutaderivat bruttoutflöde	-1 643	-77	-	-	-	-1 720
Valutaderivat bruttointflöde	3 462	-	-	-	-	3 462
Leverantörsskulder	-587	-	-	-	-	-587
<b>Summa</b>	<b>-1 220</b>	<b>-425</b>	<b>-382</b>	<b>-3 421</b>	<b>-202</b>	<b>-5 650</b>

Per 31 december 2021, Mkr	Mindre än 6 månader	7-12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Totalt
Företagscertifikat	-3 494	-675	-	-	-	-4 169
Leasing	-168	-167	-260	-427	-240	-1 262
Övriga finansiella skulder	-42	-6	-12	-68	-7	-135
Valutaderivat bruttoutflöde	-551	-26	-	-	-	-577
Valutaderivat bruttointflöde	3 472	12	-	-	-	3 484
Leverantörsskulder	-614	-	-	-	-	-614
<b>Summa</b>	<b>-1 397</b>	<b>-862</b>	<b>-272</b>	<b>-495</b>	<b>-247</b>	<b>-3 273</b>

### Ränterisk

Arjo är exponerat mot ränterisk, definierad som risken för att förändrade marknadsräntor ska påverka koncernens räntenetto. Målet med Arjos räntepolicy är att på kort- och medellång sikt reducera effekten i resultaträkningen av förändrade marknadsräntor och att minimera räntekostnaden. Ränterisken bedöms och övervakas löpande under året av styrelsen.

Lån inom företagscertifikatsprogrammet har fast ränta för respektive löptid, mellan 1-12 månader, som baseras på marknadsräntan vid emissionstillfället. Ränterisken uppstår vid respektive förfall när lånen skall förnyas. Arjo kan vid varje emissionstillfälle välja mellan att använda företagscertifikatsprogrammet eller utnyttja koncernens finansieringsavtal beroende på vad som är mest fördelaktigt. Beräknat på Arjos räntebärande skulder per 2022-12-31 skulle en momentant förändrad genomsnittsränta om  $\pm 1\%$ -enhet för de valutor som finns representerade i koncernens räntebärande skulder medföra förändrade räntekostnader om  $\pm 51$  Mkr (43) på årsbasis, vilket skulle påverka nettoresultatet och eget kapital med  $\pm 38$  Mkr (32).

### KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Arjos finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Finanspolicyn anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter

med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2022 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till 19 Mkr (10 Mkr). Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernen har ISDA-avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal eller liknande avtal tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna avräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder. Derivaten har bruttoredovisats i balansräkningen. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med låg kreditrisk genom fördelning på flera banker med hög kreditrating. Arjo har ett bankkonsortium bestående av 6 olika banker vars kreditbetyg ligger i intervallet A1 till Aa3.

### Reserv för förväntade kreditförluster

Arjos kundfordringar är kortfristiga till sin natur och riskbedömningshorisonten är därför kort. Kreditrisken begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet då en stor andel är offentliga kunder. Även många privata kunder erhåller sina ersättningar från offentligt finansierade försäkringsersättningssystem vilket minskar risken. En kollektiv bedömning görs av nedskrivningsbehovet för kundfordringar med låg kreditrisk. En individuell bedömning görs för kunder med försämrad kreditrisk, se not 17 Kundfordringar för belopp.

## 28 Finansiella instrument

### Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviditetsredovisning. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan. Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument avgörs av affärsmodellen för portföljen i vilken den finansiella tillgången ingår och karaktären på de avtalsenliga kassaflödena. Arjos affärsmodell för samtliga finansiella tillgångar som är skuldinstrument är att inkassera kapitalbelopp och eventuell ränta på kapitalbeloppet. De avtalsenliga kassaflödena från dessa tillgångar utgörs enbart av kapitalbelopp och ränta varför dessa klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument och tilläggsköpeskilling som klassificeras som verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 17 Kundfordringar och not 27 Finansiell riskhantering.

**Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:** Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat och andelar i onoterade bolag. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Andelar i onoterade bolag redovisas som finansiella anläggningstillgångar.

**Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:** Den här kategorin används då tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och att avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för förväntade kreditförluster som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar:** Koncernen bedömer per balansdagen nedskrivningsbehovet för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Alla finansiella tillgångar, förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, provas för nedskrivning. Majoriteten av de finansiella tillgångar som är föremål för nedskrivningsreglerna (kundfordringar) är kortfristiga varför koncernen valt att tillämpa den förenklade modellen där förväntade kreditförluster redovisas för tillgångarnas återstående löptid från den dag då de första gången redovisas.

Nedskrivningsbehov för kundfordringar fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar och en bedömning av framåtriktad information. Bedömningen görs av förväntade kreditförluster över tillgångens återstående löptid baserat på en sannolikhetsviktning av olika scenarier. För fordringar utan individuellt bedömt nedskrivningsbehov bedöms nedskrivningsbehov för förväntade kreditförluster kollektivt. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp reducerat med eventuellt nedskrivningsbelopp. Fordringar med kort löptid diskonteras inte då effekten inte är väsentlig.

**Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet:** Finansiella skulder i denna kategori består av derivat samt tilläggsköpeskilling. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

**Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:** I denna kategori ingår långfristiga finansiella skulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Löptiderna för leverantörsskulder är korta, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

**Nettoredovisning av finansiella instrument:** Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Koncernen innehar nettningsavtal för derivaten (ISDA-avtal) men uppfyller inte kraven för nettoredovisning av dessa.

**Säkringsredovisning:** För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs bland annat att det finns ett ekonomiskt samband mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten och att det ekonomiska sambandet inte väsentligt påverkas av kreditrisk. Säkringskvoten ska följa kvantiteten i säkringsinstrumentet och säkrad post. Vidare krävs säkringsdokumentation avseende företagets mål- och riskhanteringsstrategi, det identifierade säkringsinstrumentet, den identifierade säkrade posten, den risk som säkras och en strategi för uppföljning av effektivitet. Finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas enligt nedan.

**Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar:** Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom användning av valutalån som säkringsinstrument. Periodens valutakursdifferenser på valutalån efter avdrag för skatteeffekter, redovisas i rapport över resultat. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

**Värderingstekniker för att fastställa verkligt värde:** Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminkontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. Det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen har fastställts utifrån indata som inte baseras på observerbar marknadsinformation. De klassificeras således som nivå 3 i verkligt värde-hierarkin.



## UPPLYSNING OM VERKLIGT VÄRDE PÅ RÄNTEBÄRANDE LÅN OCH ANDRA FINANSIELLA INSTRUMENT

Arjo har över tid lån med både rörlig och fast ränta. Långfristiga lån har rörliga räntor och kortfristiga lån som utgörs av företagscertifikatsprogrammet har fast ränta. Det verkliga värdet bedöms överensstämma med det redovisade värdet för att långfristiga lån har rörlig ränta och på grund av den korta löptiden för lån med fast ränta. Arjos kreditrisk har inte väsentligt förändrats sedan ingången av kreditfacilitetsavtalet. För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms också det verkliga värdet överensstämma med redovisat värde på grund av den korta förväntade löptiden.

Verkligt värde för valutaterminkontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen, där det resulter-

ande värdet diskonteras till nuvärde. Samtliga derivat återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin.

Koncernen har en skuld för tilläggsköpeskilling vid årets utgång relaterat till förvärvet av AirPal i USA som återfinns inom nivå 3 i värdehierarkin. Årets förändring av skulden framgår av tabellen längst ned på sidan. Under året har en slutlig utbetalning om 40 Mkr gjorts kopplat till förvärvet av ReNu. Skulden för tilläggsköpeskillingarna har beräknats utifrån avtalsvillkor i förvärvsavtalen och är baserad på prognostiserade resultat i förvärvade bolag.

Koncernen har innehav i onoterade bolag som återfinns inom nivå 3 i värdehierarkin. Under året har en värdeminskning skett om 17 Mkr (23) som belastat resultat. I nedanstående tabeller framgår koncernens finansiella instrument per kategori.

### Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar, Mkr	2022			2021		
	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Derivatinstrument	-	45	45	-	26	26
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	119	119	-	117	117
Kundfordringar och övriga finansiella fordringar	1 742	-	1 742	1 573	-	1 573
Likvida medel	949	-	949	757	-	757
<b>Summa</b>	<b>2 691</b>	<b>164</b>	<b>2 855</b>	<b>2 330</b>	<b>143</b>	<b>2 473</b>

### Finansiella instrument per kategori

Finansiella skulder, Mkr	2022			2021		
	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Upplåning	5 088	-	5 088	4 222	-	4 222
Derivatinstrument	-	26	26	-	16	16
Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder	587	-	587	614	-	614
Tilläggsköpeskilling	-	57	57	-	73	73
<b>Summa</b>	<b>5 675</b>	<b>83</b>	<b>5 758</b>	<b>4 836</b>	<b>89</b>	<b>4 925</b>

### Skuld för tilläggsköpeskilling

	2022	2021
<b>Ingående balans</b>	<b>73</b>	<b>82</b>
Tillkommande	14	0
Utbetald	-40	-17
Omräkningseffekter	10	8
<b>Utgående balans</b>	<b>57</b>	<b>73</b>

## 29 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

### Redovisningsprinciper

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärvade verksamheter och Avyttrade verksamheter och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

**Likvida medel:** Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

### Likvida medel

Mkr	2022	2021
Kassa och bank	949	757
<b>Summa</b>	<b>949</b>	<b>757</b>

### Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

Mkr	2022	2021
Förändring av reserver <sup>1)</sup>	-34	-8
Resultatandel i intresseföretag	10	9
Valutakursdifferenser	24	-6
Resultat vid avyttring/utringning av anläggningstillgångar	-8	3
<b>Summa</b>	<b>-7</b>	<b>-2</b>

1. Avser förändringar i avsättningar, lager- och kundreserver.

## 30 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Det finns inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

# Moderbolagets finansiella rapporter

## RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2022	2021
Administrationskostnader	2, 3, 4	-195	-175
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	5	105	150
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-90</b>	<b>-25</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	6	158	88
Finansiella intäkter	7	27	18
Finansiella kostnader	8	-82	-92
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>13</b>	<b>-11</b>
Skatt	9	0	-1
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>13</b>	<b>-13</b>

1. Tillika årets totalresultat.

## BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	10	337	355
Materiella anläggningstillgångar	11	1	0
Andelar i koncernföretag	12	5 807	5 832
Långfristiga finansiella fordringar		27	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar		59	75
Uppskjuten skattefordran	9	3	2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>6 234</b>	<b>6 264</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Finansiella fordringar koncernföretag		-	2 128
Övriga fordringar hos koncernföretag		86	27
Övriga fordringar		6	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		22	15
Likvida medel		-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>114</b>	<b>2 172</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 348</b>	<b>8 436</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		91	91
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		3 824	4 150
Årets resultat		13	-13
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 928</b>	<b>4 228</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar		2	1
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande finansiella lån	13	2 253	4 165
Finansiella skulder koncernföretag		133	-
Leverantörsskulder		8	4
Övriga skulder till koncernföretag		5	11
Övriga skulder		2	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	18	27
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 419</b>	<b>4 206</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 348</b>	<b>8 436</b>



## FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL, MODERBOLAGET

Mkr	Aktiekapital	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	<b>91</b>	<b>4 382</b>	<b>4 472</b>
Årets resultat	-	-13	-13
Utdelning till aktieägarna	-	-232	-232
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>	<b>91</b>	<b>4 138</b>	<b>4 228</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>91</b>	<b>4 138</b>	<b>4 228</b>
Årets resultat	-	13	13
Utdelning till aktieägarna	-	-313	-313
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>91</b>	<b>3 837</b>	<b>3 928</b>

## KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-90	-25
Återläggning av av- och nedskrivningar		92	83
Övriga ej likviditetspåverkande poster		0	0
Erhållen utdelning		101	172
Inbetalda räntor och liknande intäkter		27	18
Utbetalda räntor och liknande kostnader		-65	-70
Betald skatt		-2	-2
<b>Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>63</b>	<b>176</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		-7	30
Kortfristiga skulder		-10	-81
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>46</b>	<b>125</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 11	-75	-57
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-75</b>	<b>-57</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av räntebärande lån		-1 779	1 116
Förändring av räntebärande fordringar		2 101	-989
Erhållna koncernbidrag		19	37
Utdelning		-313	-232
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>28</b>	<b>-68</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

# Moderbolagets noter

## 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

### Aktier och andelar

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 att inte tillämpa IFRS 9 vilket innebär att finansiella instrument värderas med en grund i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen bland resultat från andelar i koncernföretag.

## 2 Av- och nedskrivningar

Mkr	2022	2021
Immateriella tillgångar	-91	-83
Materiella anläggningstillgångar	-1	0
<b>Summa</b>	<b>-92</b>	<b>-83</b>
<b>Av- och nedskrivningar per kostnadslag</b>		
Administrationskostnader	-92	-83
<b>Summa</b>	<b>-92</b>	<b>-83</b>

## 3 Ersättning till revisorer

Mkr	2022	2021
<b>Arvode och kostnadsersättningar</b>		
Revisionsuppdrag	-3	-3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	-1	0
<b>Summa</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>

Avser ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

## 4 Personal

### Medelantal anställda

Sverige	2022	2021
Män	3	3
Kvinnor	3	3
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

### Könsfördelning

%	2022	2021
<b>Kvinnor:</b>		
Styrelseledamöter	29	29
Andra personer i företagets ledning	43	60
<b>Män:</b>		
Styrelseledamöter	71	71
Andra personer i företagets ledning	57	40

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2022, Tkr	Styrelse och VD	Övriga ledande befattningshavare	Totalt
Löner & ersättningar	15 503	14 172	29 675
Sociala kostnader	5 166	5 064	10 230
Pensionskostnader	2 678	3 382	6 060

2021, Tkr	Styrelse och VD	Övriga ledande befattningshavare	Totalt
Löner & ersättningar	25 031	19 972	45 003
Sociala kostnader	8 140	6 867	15 007
Pensionskostnader	2 550	2 439	4 989

## 5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Mkr	2022	2021
Försäljning av tjänster till övriga koncernföretag	111	144
Kursvinster	0	6
Kursförluster	-6	0
<b>Summa</b>	<b>105</b>	<b>150</b>

## 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2022	2021
Utdelning	101	172
Nedskrivningar	-25	-103
Koncernbidrag	82	19
<b>Summa</b>	<b>158</b>	<b>88</b>

## 7 Finansiella intäkter

Mkr	2022	2021
Ränteutäkter	1	-
Ränteutäkter koncernföretag	26	18
<b>Summa</b>	<b>27</b>	<b>18</b>

## 8 Finansiella kostnader

Mkr	2022	2021
Räntekostnader	-26	-18
Räntekostnader koncernföretag	-40	-51
Kursförluster	0	-1
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar	-17	-23
<b>Summa</b>	<b>-82</b>	<b>-92</b>

## 9 Skatter

Mkr	2022	2021
Aktuell skattekostnad	-1	-1
Uppskjuten skatt	1	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat efter finansiella poster:</b>		
Redovisat resultat efter finansiella poster	13	-11
Skatt enligt gällande skattesats 20.6% (20.6%)	-3	2
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-17	-38
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	21	35
Övrigt	-1	-1
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>

Uppskjuten skattefordran i balansräkningen uppgår till 3 Mkr (2) och hänför sig till temporära skillnader.

## 10 Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	2022	2021
<b>Programvaror</b>		
Ingående anskaffningsvärde	664	607
Investeringar	73	57
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>737</b>	<b>664</b>
Ingående avskrivningar	-309	-226
Årets avskrivningar	-91	-83
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-400</b>	<b>-309</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>337</b>	<b>355</b>

## 11 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2022	2021
<b>Inventarier</b>		
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Investeringar	2	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-1	0
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

## 12 Andelar i koncernföretag

Moderbolagets innehav	Säte/Land	Organisationsnummer	Antal andelar 2022	Antal andelar 2021	Andel i %	Bokf värde Mkr 2022
Arjo Belgium N.V.	Belgien	418.919.541	39 120	39 120	62	8
Arjo Danmark A/S	Danmark	26 67 05 78	2 500	2 500	100	3
Arjo Dominican Republic	Dominikanska Republiken	131398278	3 591 999	3 591 999	100	65
Arjo Sverige AB	Eslöv, Sverige	556528-4600	1 000	1 000	100	54
Arjo France S.A.S.	Frankrike	305.219.677	578 460	578 460	100	360
Arjo Middle East FZ-LLC	Förenade Arabemiraten	94298	1	1	100	41
Arjo Hong Kong Limited	Hongkong	18078186-000-02-20-3	25 000	25 000	100	47
ArjoHuntleigh Healthcare India Private Limited	Indien	U85199MH- 2002PTC135700	1 905 709	1 905 709	100	-
Arjo (Ireland) Limited	Irland	238034	33 336	33 336	100	37
Arjo Italia Spa	Italien	5503160011	1 000 000	1 000 000	100	94
Arjo Japan K.K.	Japan	2010401135243	500	500	100	0
ArjoHuntleigh Magog Inc	Kanada	626505	24 126 001	24 126 001	100	575
Arjo (Suzhou) Co., Ltd	Kina	913205947573292624	1	1	100	241
Arjo (Suzhou) medical equipment trading Co., Ltd.	Kina	91320594MA1UQ6DX7G	1	1	100	10
Arjo Treasury AB	Malmö, Sverige	556475-7242	2 225	2 225	100	9
Arjo IP Holding AB	Malmö, Sverige	556247-0145	3 000	3 000	100	40
Arjo México Equipos Médicos S.A. de C.V	Mexiko	AME190724UM7	99	99	99	2
Arjo Nederland BV	Nederländerna	69089396	18	18	100	808
Arjo Norge AS	Norge	994290177	100 000	100 000	100	1
ArjoHuntleigh Polska Sp.zo.o.	Polen	253572	100	100	100	0
Arjo Switzerland AG	Schweiz	CHE-107.306.624	100	100	100	42
Boxuan Medical Equipment Pte. Ltd.	Singapore	200508769D	5 700 000	5 700 000	100	-
Arjo Iberia S.L.U.	Spanien	B67064618	3 000	3 000	100	0
Huntleigh Technology Limited	Storbritannien	1891943	85 390 762	85 390 762	100	2 356
Arjo Korea Co., Ltd.	Sydkorea	110111-5012995	1 000	1 000	100	20
Arjo Taiwan Limited	Taiwan	83536401	0	0	100	0
Arjo Czech Republic s.r.o.	Tjeckien	46962549	1	1	100	2
Arjo Deutschland GmbH	Tyskland	HRB 12913	1	1	100	334
Huntleigh Healthcare GmbH	Tyskland	HRB 23795	2	2	100	4
Arjo Holding USA, Inc.	USA	-	10 000	10 000	100	646
Arjo Austria GmbH	Österrike	FN42604d	1	1	39	8
<b>Summa bokfört värde</b>						<b>5 807</b>

Sammanställningen ovan omfattar alla direktägda dotterbolag.

Mkr	2022	2021
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående anskaffningsvärde	5 832	5 862
Aktieägartillskott	-	73
Nedskrivningar	-25	-103
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>5 807</b>	<b>5 832</b>



## NEDAN SPECIFICERAS DE KONCERNBOLAG SOM ÄGS DIREKT ELLER INDIREKT AV ARJO AB (PUBL)

### Sverige

Arjo Sverige AB, 556528-4600, Eslöv  
 ArjoHuntleigh AB, 556304-2026, Malmö  
 Arjo Treasury AB, 556475-7242, Malmö  
 Arjo IP Holding AB, 556247-0145, Malmö  
 ArjoHuntleigh International AB,  
 556528-1440, Malmö

### Australien

Arjo Australia Pty Ltd  
 Arjo Hospital Equipment Pty Ltd  
 Joyce Healthcare Group Pty Ltd

### Belgien

Arjo Belgium N.V.

### Brasilien

Arjo Brasil Equipamentos Médicos Ltda.

### Danmark

Arjo Danmark A/S

### Dominikanska republiken

Arjo Dominican Republic

### Frankrike

Arjo France S.A.S.

### Förenade Arabemiraten

Arjo Middle East FZ-LLC

### Hongkong

Arjo Hong Kong Limited

### Indien

ArjoHuntleigh Healthcare India Private  
 Limited

### Irland

Arjo (Ireland) Limited

### Italien

Arjo Italia Spa<sup>1)</sup>

### Japan

Arjo Japan K.K.

### Kanada

ArjoHuntleigh Magog Inc  
 Arjo Canada Inc

### Kina

Arjo (Suzhou) medical equipment trading  
 Co., Ltd.  
 Arjo (Suzhou) Co., Ltd

### Mexiko

Arjo México Equipos Médicos S.A. de C.V

### Nederländerna

Arjo Nederland BV  
 Huntleigh Holdings BV

### Norge

Arjo Norge AS

### Nya Zeeland

Arjo New Zealand Limited

### Polen

ArjoHuntleigh Polska Sp. zo.o.

### Schweiz

Arjo Switzerland AG

### Singapore

Boxuan Medical Equipment Pte. Ltd.  
 Arjo South East Asia Pte. Ltd.

### Spanien

Arjo Iberia S.L.U.

### Storbritannien

Huntleigh Technology Limited  
 1st Call Mobility Limited  
 ArjoHuntleigh International Limited  
 Arjo UK Limited  
 Huntleigh Diagnostics Limited  
 Huntleigh Healthcare Limited  
 Huntleigh International Holdings Limited  
 Huntleigh Luton Limited  
 Huntleigh Properties Limited  
 Huntleigh (SST) Limited  
 Pegasus Limited

### Sydafrika

Arjo Africa Exports (Pty) Ltd<sup>1)</sup>  
 ArjoHuntleigh South Africa Pty Ltd<sup>1)</sup>  
 Huntleigh Africa Provincial Sales Pty Ltd  
 Huntleigh Africa Pty Ltd

### Sydkorea

Arjo Korea Co., Ltd.

### Taiwan

Arjo Taiwan Limited

### Tjeckien

Arjo Czech Republic s.r.o.

### Tyskland

Arjo Deutschland GmbH<sup>2)</sup>  
 Huntleigh Healthcare GmbH<sup>2)</sup>

### USA

Arjo Holding USA, Inc.  
 Arjo, Inc.  
 Renu Medical, Inc.

### Österrike

Arjo Austria GmbH

1. Moderbolagsgaranti har utfärdats för dotterbolag registrerade i Italien samt Sydafrika och gäller samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtagandena är fullgjorda.
2. I enlighet med tyska regler är det möjligt att undvika att publicera enskilda dotterbolags årsredovisningar i Tyskland, förutsatt att de konsolideras på en högre nivå i ett annat EU land. För att uppfylla kraven enligt dessa regelverk har Arjo AB (publ) beslutat att absorbera eventuella förluster för de tyska dotterbolagen avseende räkenskapsåret 2022, i enlighet med § 32 AktG (Aktiengesetz). Denna resolution kommer att publiceras enligt § 325 HGB i tyska officiella register. Det har även beslutats att undantagsreglerna enligt § 264 Abs 3 HGB är tillämplig, i fråga om förvaltningsberättelsen och offentliggörande av de finansiella rapporterna i det tyska officiella registret för dotterbolagen.

### 13 Räntebärande finansiella lån

Mkr	2022	2021
Certifikatsprogram	2 253	4 165
<b>Summa</b>	<b>2 253</b>	<b>4 165</b>

Moderbolaget har upprättat ett företagscertifikatsprogram där rambeloppet uppgår till 5 000 Mkr (5 000). Totalt har det gjorts emissioner om 2 267 Mkr (4 169).

### 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2022	2021
Löner	8	11
Sociala kostnader	6	11
Konsultarvoden	2	2
Upplupna IT-kostnader	2	4
<b>Summa</b>	<b>18</b>	<b>27</b>

### 15 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

#### Ställda säkerheter

Moderbolaget har inga ställda säkerheter under 2022 eller 2021.

Eventalförpliktelser, Mkr	2022	2021
<b>Borgensförbindelser</b>		
Garantier för dotterbolag	3 181	102
Övrigt	26	16
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>3 207</b>	<b>118</b>

### 16 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Kronor	
Balanserade vinstmedel	3 824 281 498
Årets resultat	12 855 068
<b>Summa</b>	<b>3 837 136 566</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 0.85 kr per aktie	231 514 137
I ny räkning överföres	3 605 622 429
<b>Summa</b>	<b>3 837 136 566</b>

# Hållbarhetsnoter

## Ett arbete med förankring i internationella principer och globala initiativ

### ARJOS HÅLLBARHETS RAMVERK OCH UPPFÖRANDEKOD UTGÅR FRÅN INTERNATIONELLA PRINCIPER OCH ERKÄNDA GLOBALA INITIATIV, SÅSOM:

- FN:s Global Compact – Arjo är anslutet och följer de tio principerna för mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption
- FN:s klimatavtal – Parisavtalet
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Internationella arbetsorganisationen (ILO) – FN:s fackorgan för sysselsättnings- och arbetslivsfrågor
- FN:s globala mål för hållbar utveckling – utifrån Arjos väsentlighetsanalys har bolaget valt att beskriva hållbarhetsaktiviteter i relation till de sju globala mål där man har störst påverkan



#### God hälsa och välbefinnande

Att förbättra generella hälsoaspekter för patienter och vårdtagare, liksom arbetsvillkor för vårdgivare, är själva kärnan i Arjos verksamhet.



#### God utbildning

Tillgång till utbildning av god kvalitet för alla är en av de viktigaste grunderna för välbefinnande, hälsa och jämställdhet. Arjo har en lång tradition av riktade rådgivnings- och utbildningsinsatser för vårdpersonal. Bolaget stödjer även ett forskningsprojekt inom ramen för Swedish Industry for Quality Education in India, med fokus på att öka möjligheterna till utbildning för barn i grundskolan.



#### Jämställdhet

Arjo värdesätter bolagets medarbetare och arbetar för rättvisa, jämlikhet och icke-diskriminering. Bolagets mål är att skapa en mångsidig och inkluderande arbetsplats som maximerar alla medarbetares talang, potential och bidrag genom att tillhandahålla lika möjligheter för alla.



#### Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Samspelet mellan hälsa, säkerhet och utveckling av medarbetare är central i bolagets verksamhet och stöds av Arjos direktiv för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Där betonas vikten av goda arbetsvillkor och en hälsosam balans mellan arbetsliv och fritid.



#### Hållbar konsumtion och produktion

Att samarbeta genom hela värdekedjan för att minska miljöpåverkan är centralt för världshälsan i ett längre perspektiv. Arjo arbetar ständigt för att reducera bolagets miljöpåverkan och säkerställa en mer effektiv användning av resurser.



#### Bekämpa klimatförändringar

Klimatförändringar har redan en betydande negativ påverkan på världshälsan och arbetet med att reducera växthusgasutsläpp är avgörande för att uppnå målet god hälsa för alla. Arjo har satt mål för att reducera koncernens koldioxidutsläpp i linje med Parisavtalet, och uppmuntrar leverantörer och samarbetspartners att göra detsamma.



#### Fredliga och inkluderande samhällen

Arjo tar ett stort etiskt ansvar för såväl medarbetare som kunder och partners. Affäretik och tydliga principer för regelbunden levernad är kärnan i Arjos långsiktiga affärsrelationer. Bolaget fortsätter att sträva efter högsta affäretik på alla nivåer och säkerställa att regelbunden levernad är en del av det vardagliga arbetet.

## Tydlig styrning säkerställer resultat

För att möta ambitioner och målsättningar följer Arjos hållbarhetsarbete en tydlig struktur som involverar alla nivåer i bolaget. Styrningsmodellen baseras på relevanta direktiv och policyer och säkerställer systematisk implementering och uppföljning av beslutade aktiviteter.

Arjos hållbarhetsramverk 2030 (se sidorna 46–57) är en integrerad del av verksamheten, genom både dagliga beslut och mer långtgående aktiviteter. En tydlig styrningsprocess säkerställer att arbetet sker metodiskt och med rätt prioriteringar för att nå önskat resultat. Med start 2022 baseras 10 procent av koncernledningens rörliga ersättning på hållbarhetsmål. Två mål har identifierats för 2023: att minska koncernens koldioxidutsläpp samt att göra det möjligt för organisationen att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål i linje med Parisavtalet (Science Based Targets).

### En styrningsprocess som involverar alla nivåer

Arjos koncernledning bär det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och hållbarhetsfrågor följs upp vid ledningsgruppsmöten. VD och koncernledning deltar aktivt i arbetet genom att ansvara för att fatta beslut om prioriteringar och mål, utvärdera inrapporterade resultat och identifiera förbättringsområden, samt att implementera planer och aktiviteter i hela organisationen.

Det operativa ansvaret för hållbarhetsarbetet bärs av koncernens linjeorganisation, ofta genom tvärfunktionella team som ansvarar för genomförande av projekt. Rapportering sker genom intern insamling av data, som sammanställs och presenteras kvartalsvis för koncernledningen, samt halvårsvis för styrelsen.

Arjos styrelse ansvarar för fastställande av erforderliga riktlinjer och policyer och följer hållbarhetsarbetet genom regelbunden rapportering kring nuläge, måluppfyllnad och planer framåt. Styrelsen genomför även en utvärdering av hållbarhetsagendan två gånger per år samt ansvarar för hållbarhetsrapporten. Läs mer om hur styrelsen arbetar på sidan 69.

### Uppförandekod

Att göra affärer på ett etiskt ansvarsfullt sätt är en central del av koncernens hållbarhetsarbete. Arjos uppförandekod gäller för alla anställda och bolaget genomför regelbunden utbildning på alla nivåer i organisationen för att säkerställa efterlevnad. Läs mer på sida 128.

Arjos principer utgår från att följa alla relevanta, lokala lagar i de länder där bolaget har verksamhet. Arjos antikorrupsionspolicy har nolltolerans mot alla typer av bedrägerier och mutor och alla anställda kan genom anonyma visseblåsarfunktioner rapportera händelser som kan misstänkas vara överträdelser av lagar eller regler.

**Arjos hållbarhetsforum** samlar regelbundet delar av koncernledningen och centrala befattningshavare med syfte att förstärka utveckling, implementering och styrning av hållbarhetsarbetet. En stående punkt på agendan är status för pågående förbättringsaktiviteter. Forumet leds av Arjos VD och koncernchef, och förutom hållbarhetsteamet deltar även EVP HR & Sustainability, CFO, President Global Sales & Service, EVP Supply Chain & Operations, EVP Global Marketing samt ansvariga för produktutveckling, inköp, globala transporter och lager- och reservdelar.

### Hållbarhetsdata och rapportering

För att samla in och rapportera information om Arjos hållbarhetsåtgärder tillämpar bolaget principer för balans, tydlighet, noggrannhet, tillförlitlighet, aktualitet och jämförbarhet. Arjo arbetar kontinuerligt med att förbättra datakvaliteten och anpassa rutinerna för rapportering. Varje år genomför bolaget utbildning för rapportörerna för att hjälpa lokala enheter att förbättra datakvaliteten och att rapportera korrekt och tillförlitligt. Under 2022 har Arjo implementerat ett nytt hållbarhetsredovisningssystem, för att bättre kunna samla in data från lokala enheter samt möjliggöra konsolidering på koncernnivå. Det nya redovisningssystemet ger bolaget en högre grad av kontroll över datainsamlingen, vilket hjälper de lokala enheterna att kunna jämföra data över tid och möjliggör interna och externa granskningar.



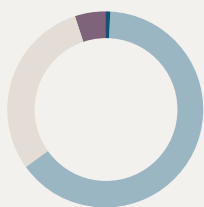
# Ett hållbart erbjudande

## KOLDIOXIDUTSLÄPP OCH ENERGI

Under 2022 publicerade FN:s klimatpanel IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) en ny rapport om klimatförändringar som ytterligare underströk behovet av att drastiskt minska utsläppen av växthusgaser. Arjo strävar därför efter att minska alla former av faktiska och potentiella koldioxidutsläpp genom hela värdekedjan, för att aktivt bidra till en hållbar utveckling.

Arjos mål är att minska företagets koldioxidutsläpp med 50 procent till år 2030, med 2019 som basår, genom att minska resursförbrukningen och samtidigt förbättra prestanda och kundnytta.

## PROCENT AV KOLDIOXIDUTSLÄPP



● Produktion 1%    ● Fordon 30 %  
● Transport 64 %    ● Affärsresande 5 %

Den totala emissionen inom Arjos fokusområden (scope 1, 2 och 3) var under 2022 71 383 ton CO<sub>2</sub>e. En stor del av bolagets klimatpåverkan sker genom transporter och servicebilar.

## Koldioxidutsläpp per fokusområde

Scope 1 (ton CO <sub>2</sub> e) - direkta utsläpp	2022	2021	2020	2019 (basår)
Naturgas produktion	294	377	302	350
Olja/diesel produktion	20	24	98	50
Drivmedel fordon globalt	21 100	22 000	20 000	22 000
<b>Totalt scope 1</b>	<b>21 414</b>	<b>22 401</b>	<b>20 400</b>	<b>22 362</b>

Scope 2 (ton CO <sub>2</sub> e) - indirekta utsläpp	2022	2021	2020	2019 (basår)
Elektricitet produktion (marknadsbaserad <sup>1)</sup> )	0,5	1 972	3100	3600
Fjärrvärme produktion	0	0	0	0
<b>Totalt scope 2</b>	<b>0,5</b>	<b>1 972</b>	<b>3 100</b>	<b>3 380</b>

1. Under 2022 övergick Arjo till marknadsbaserad redovisning och siffrorna för 2022 och 2021 baseras på den nya beräkningsmetoden. Därför är siffrorna för 2021 något annorlunda än vad som redovisats tidigare. För marknadsbaserad beräkning täcks 96,7% av koldioxidutsläppen av EAC Certifikat och 3,3% av kommersiellt kontrakt med leverantör. Då elleverantören (i det kommersiella kontraktet) inte fått sina emissionsberäkningar reviderade av extern part vid publicering av denna rapport, väljer vi att beräkna emissionerna på 2021 års data.

Scope 3 (ton CO <sub>2</sub> e) - Indirekta utsläpp	2022	2021	2020	2019 (basår)
Nedströms transport och distribution	45 800	45 200	37 000	41 000
Affärsresor	3 600	1200	2 800	20 000
<b>Totalt scope 3</b>	<b>49 400</b>	<b>46 400</b>	<b>39 800</b>	<b>61 000</b>

Principer för att beakta miljöpåverkan från verksamheten finns inkluderade i såväl Arjos uppförandekod som i bolagets miljöpolicy och hållbarhetsagenda. Arjo gör årliga beräkningar av koncernens koldioxidutsläpp för att öka förståelsen för var de uppstår samt hur de kan begränsas. Under 2022 har de 15 kategorierna i scope 3 genomlysts som en del av arbetet med att sätta Science Based Targets. Utöver det har mål för scope 1 och 2 identifierats och koncernen kommer att fortsätta arbetet med kartläggning och målsättningar under 2023.

## KOLDIOXIDREDUKTION

# 18%

Sedan basåret 2019 har Arjo minskat koncernens koldioxidutsläpp med 18 procent.

# 50%

Arjos mål är att sänka koncernens totala koldioxidutsläpp med 50 procent till 2030, med 2019 som basår.

**Effektivitetstal för scope 1 och 2 i förhållande till bruttovinst och/ eller antal anställda**

	2022	2021	2020	2019 (basår)
Scope 1 och 2 utsläpp i relation till bruttovinst (ton CO <sub>2</sub> e/MSEK)	2,2	2,7	2,6	2,9
Scope 1 och 2 utsläpp i relation till antal anställda (ton CO <sub>2</sub> e/tot. antal anställda per den 31 december)	3,1	3,7	3,9	4,3

**PRODUKTION**

Under året rapporterade koncernens alla produktionsanläggningar kvartalsvis i sin energiförbrukning till en global funktion som övervakar datainsamlingen. Resultatet presenterades för Arjos koncernledning, styrelse och andra relevanta funktioner för analys, uppföljning och monitorering. Under slutet av 2022 implementerades ett nytt rapporteringssystem som innebär att beräkningskvaliteten framöver kommer att förbättras, och systemet kommer även möjliggöra beräkning enligt GHG-protokollets riktlinjer.

För att minska koldioxidutsläppen från Arjos produktionsanläggningar arbetar bolaget med energieffektiviseringar genom

exempelvis optimering av ventilation och kylsystem samt övergång till förnybar el. Under 2022 bedrevs Arjos samtliga produktionsanläggningar av förnybar elektricitet, fyra av dem genom köp av energicertifikat och den femte via kommersiellt kontrakt med sin leverantör. Detta har lett till minskade koldioxidutsläpp från produktion. Hög efterfrågan och utökad produktion i främst Polen och Dominikanska republiken har bidragit till en ökad konsumtion av elektricitet, men en samtidigt minskad användning av naturgas har lett till att den totala energiförbrukningen ändå minskat.

**Total energiförbrukning för produktion**

Energi (MWh)	2022	2021	2020	2019
Naturgas	1 597	2 046	1 523	1 858
Olja	1,5	73	384	160
Diesel för generator	74	4	-	-
Fjärrvärme/kyla	0	0	0	0
Elektricitet	6 419	6 138	5 510	5 414
<b>Total</b>	<b>8 091,5</b>	<b>8 261</b>	<b>7 417</b>	<b>7 432</b>

**Koldioxidutsläpp från produktion**

Scope 1 (ton CO <sub>2</sub> e) – direkta utsläpp	2022	2021	2020	2019
Naturgas	294	377	302	350
Olja	1	24	98	50
Diesel	19	1	0	0
<b>Totalt scope 1</b>	<b>314</b>	<b>402</b>	<b>400</b>	<b>400</b>

**Koldioxidutsläpp från produktion**

Scope 2 (ton CO <sub>2</sub> e) – indirekta utsläpp	2022		2021		2020	2019
	Marknadsbaserat	Platsbaserat	Marknadsbaserat	Platsbaserat		
Elektricitet <sup>1)</sup>	0,5	3 522	1 972	3 240	3 100	3 600
Fjärrvärme/kyla	0	0	0	0	0	0
<b>Totalt scope 2</b>	<b>0,5</b>	<b>3522</b>	<b>1972</b>	<b>3240</b>	<b>3100</b>	<b>3600</b>

1. Under 2022 övergick Arjo till marknadsbaserad och platsbaserad redovisning och siffrorna för 2022 och 2021 baseras på den nya beräkningsmetoden. Därför är siffrorna för 2021 något annorlunda än vad som redovisats tidigare. För marknadsbaserad beräkning täcks 96,7% av koldioxidutsläppen av EAC Certifikat och 3,3% av kommersiellt kontrakt med leverantör.

**FORDON**

I Arjos globala fordonsdirektiv finns riktlinjer och principer avseende bolagets fordonsflotta för att säkerställa att den är kostnadseffektiv, miljöanpassad och säker. Målet är att minska den totala emissionen från bilar/fordonsflotta med 50 procent till 2030.

Under 2022 har en dialog förts med Arjos sälj- och servicebolag för att kartlägga lokala behov och förutsättningar för elek-

trifiering av fordonsflottan. Lagstiftning, övergångskostnader, laddningsinfrastruktur, fordonskrav och säkerhet är några av de områden som omfattats av diskussionerna.

Rapporteringen kring utsläpp från företagsfordon har förbättrats genom snabbare tillgång till data från leasingleverantörer. Beräkningarna av koldioxidutsläpp har baserats på ett antal antaganden och har under året förbättrats, ett arbete som kommer att fortsätta under 2023.

**Totalt koldioxidutsläpp – fordon**

Scope 1 (ton CO <sub>2</sub> e)	2022	2021	2020	2019
<b>Totalt</b>	<b>21 100</b>	<b>22 000</b>	<b>20 000</b>	<b>22 000</b>

Utsläpp från fordon är beräknade på budgeterad körsträcka och bil-tillverkarens utsläppsnivåer.

**TRANSPORT**

Transport av produkter och komponenter till kunder runt om i världen är en viktig del av Arjos värdekedja, och står även för en stor del av bolagets totala utsläpp. Målet i Arjos hållbarhetsagenda är att reducera koldioxidutsläppen med 50 procent till år 2030. För att minska utsläppen från transporter inför Arjo ett program för intern optimering och effektivisering av transporter samt fördjupar samarbetet med transportörer kring frågan.

Majoriteten av Arjos produkter transporteras med vägfrakt eller sjöfrakt, och endast en mindre del fraktas med flyg.

Arjo har under året arbetat med en rad initiativ för att minska miljöpåverkan från transporter. Bland annat har fyllnadsgraden förbättrats i förpackningar och såväl interkontinentala som kontinentala transportflöden har optimerats och konsoliderats. Arjo har även inlett mer djupgående diskussioner med transportörer kring hållbarhetsområdet under året. Bland annat har en utvärdering av olika transportörers hållbarhetsarbete samt de tjänster de kan erbjuda genomförts. Arjo har även delat koncernens uppförandekod för affärspartners samt skickat ut en enkät där transportörer själva får utvärdera sitt hållbarhetsarbete. Kartläggningen hjälper Arjo att fatta informerade beslut kring val av transportörer vilket i förlängningen förväntas bidra till att minska avtrycket inom området ytterligare.

Under 2022 ökade mängden transporter från Arjos produktionsanläggningar till följd av ökad produktion. Trots de globala utmaningarna i omvärlden, relaterade till bland annat logistik, transportflöden och ökad produktion, ökade totala emissioner för transport endast marginellt.

**Totalt koldioxidutsläpp – nedströms transport och distribution**

Scope 3 (ton CO <sub>2</sub> e)	2022	2021	2020	2019
<b>Totalt</b>	<b>45 800</b>	<b>45 200</b>	<b>37 000</b>	<b>41 000</b>

En uppskattning av koldioxidutsläpp för transport har gjorts med hjälp av GHG-protokollets beräkningsverktyg för scope 3.

**AFFÄRSRESOR**

Före pandemin stod affärsresor för en betydande del av Arjos koldioxidutsläpp. Under pandemin uteblev resandet i stort sett helt, vilket gör att resandet ökat under 2022 jämfört med en mycket låg nivå 2021. Sedan pandemin har organisationen dock i allt högre grad ersatt resande med digitala möten och till viss del distansarbete och Arjos direktiv för möten och resor innebär en fortsatt strikt hållning avseende många typer av resor för att reducera både miljöpåverkan och kostnader.

**Totalt koldioxidutsläpp från affärsresor**

Scope 3 (ton CO <sub>2</sub> e)	2022	2021	2020	2019
<b>Totalt</b>	<b>3 600</b>	<b>1 200</b>	<b>2 800</b>	<b>20 000</b>

Affärsresor avser flygresor.

**FÖRPACKNINGSMATERIAL**

Arjos produkter paketeras väl för att säkerställa att produkterna kan hanteras och transporteras på ett säkert sätt. Arjo har som mål att minska den totala förpackningsmängden, öka andelen återvinningsbara förpackningar samt att öka andelen återvunnet material i förpackningarna, och samtidigt säkerställa att produkterna alltid levereras säkert till kunder runt om i världen.

**Total mängd förpackningsmaterial från produktion**

Vikt (ton)	2022	2021
Wellpapp	1 072	813
Plast	57	34
Trä	1529	1 227
<b>Total vikt</b>	<b>2 658</b>	<b>2 074</b>

**Andelen förnybart förpackningsmaterial i förhållande till totala mängden förpackningsmaterial**

Andel (%)	2022	2021
<b>Total andel</b>	<b>98</b>	<b>98</b>

**CIRKULARITET**

Ett nära samarbete med både kunder och leverantörer är centralt för en hållbar produktutveckling. Arjos produktutveckling följer principerna för ekodesign i alla steg från idé till färdig produkt. Produktutvecklingen sker även i linje med koncernens miljöpolicy. Syftet är att reducera produkternas miljöpåverkan och samtidigt förbättra prestanda och kundvärde. Produktutvecklingsprocessen följer alla de regulatoriska krav som finns för medicintekniska produkter. Arjo har nyligen genomfört livscykelanalyser på två produkter och baserat på resultaten har ett flertal hållbarhetsrelaterade förbättringsmöjligheter identifierats.

Arjo har även satt mål för att öka samarbetet kring hållbarhetsfrågor mellan alla Arjos produktutvecklingsenheter. Under året har flera arbetsmöten hållits, med fokus på hållbarhet och att generera konkreta idéer för att öka medvetenheten och sprida den kunskap och det engagemang som redan finns inom organisationen. Med lärdomar från det interna samarbetet samt de livscykelanalyser som genomförts, har organisationen fått en djupare insikt och kan ta faktabaserade beslut för att utveckla nästa generations hållbara produkter.

Under 2023 kommer ökat fokus ligga på att förbättra produkternas energieffektivitet ytterligare, för att möta ökade krav från kunder. Ett steg i detta arbete innefattar samarbete med leverantörer för att driva strategier för ökad hållbarhet inom olika materialkategorier.

För många av bolagets leverantörer står hållbarhet högt på agendan, och genom långsiktigt samarbete och regelbundna uppföljningar kan Arjo påverka leverantörer att genomföra hållbara investeringar för att tillsammans driva hållbarhetsarbetet framåt ytterligare.

## AVFALL FRÅN PRODUKTION

Arjos mål är att minska miljöpåverkan från avfall med 50 procent till 2030. Avfallshanteringen ska förbättras utifrån avfallshierarkiprincipen, vilken baseras på strategin att minimera, återanvända och återvinna material. På grund av förbättrad avfallsrapportering utgör 2021 bolagets baslinje.

Under året ökade den totala mängden avfall, vilket till största delen beror på ökad produktion, främst i Polen och Dominikanska republiken. Inom Arjos produktion pågår ett ständigt arbete med att hitta lösningar för att minska andelen avfall, bland annat genom att förbättra materialeffektiviteten samt inleda samarbete med andra företag för att återanvända exempelvis textilavfall. Allt avfall hanteras av godkänd avfallshanteringsentreprenör.

Andelen farligt avfall består i huvudsak av tomma förpackningar från kemikalier, ljuskällor och oljor. Arbetet med att minska

farligt avfall och identifiera alternativ för de kemikalier som anses vara SVHC (Substance of Very High Concern) pågår ständigt. Alla medarbetare som hanterar kemikalier instrueras i hur dessa ska hanteras på ett säkert sätt. Arjos produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och har processer för säker kemikaliehantering och avfallshantering. Textilier som inte återvinns är i huvudsak blandade material som är svåra att separera från varandra med den teknik som finns tillgänglig idag.

Plast som skickas till deponi eller förbränning är blandade plaster som är svåra att återvinna i den region där avfallet uppstått. Hanteringen sker enligt lokala regler och förordningar. Under 2023 fortsätter arbetet med att identifiera möjligheter för att minska den totala mängden avfall och öka andelen återvunnet eller återanvänt avfall.

### Total mängd avfall från produktion per kategori (ton)

	2022			2021		
	Total mängd avfall (ton)	Avfall till återanvändning och återvinning	Avfall till deponering och förbränning	Total mängd avfall (ton)	Avfall till återanvändning och återvinning	Avfall till deponering och förbränning
Wellpapp	502	502	0	443	443	0
Textilier	275	13	262	252	9	243
Plast	300	144	156	229	101	128
Metall	109	109	0	94	94	0
Trä	68	68	0	38	38	0
Övrigt icke farligt avfall	138	20	118	123	31	92
Övrigt farligt avfall*	14	3	11	39	8	31
<b>Total mängd avfall (ton)</b>	<b>1 405</b>	<b>858</b>	<b>547</b>	<b>1 218</b>	<b>723</b>	<b>495</b>

Avfall från produktion sammanställs utifrån kartläggning av varje produktionsenhet.

\*Farligt avfall klassificerat enligt de lokala reglerna där de uppkommit.

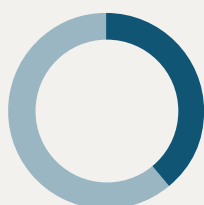
### Effektivitetstal för mängd avfall i förhållande till vinst

Total avfall i förhållande till vinst (ton/MSEK)	2022	2021
Ton avfall /MSEK	0,15	0,13

### Totala mängden återanvändningsbart och återvinningsbart avfall i förhållande till totalt avfall (farligt och icke farligt)

Andel återvinningsbart avfall (%)	2022	2021
Total andel	61%	60%

### PROCENT AV AVFALL



- Avfall till deponering/förbränning 39 %
- Avfall till återanvändning/återvinning 61 %





# Ett ansvarsfullt företag

## AFFÄRSETIK

Sund affärsetik, transparens, ärlighet och väldefinierade principer för regelefterlevnad är grundläggande för Arjos långsiktiga affärsrelationer. Detta engagemang börjar i styrelsen och säkerställs i organisationen genom företagets uppförandekod för medarbetare, samt särskilda uppförandekod för leverantörer och andra affärspartners.

Arjos kommitté för affärsetik leder och samordnar insatser inom affärsetik och regelefterlevnad i koncernen, och fattar beslut angående Arjos affärsetiska strategi. Kommittén består av VD och koncernchef (ordförande), EVP Legal & Business Compliance (vice ordförande), CFO, EVP Communication & PR, EVP HR & Sustainability, Director Internal Control och andra medlemmar som utses efter behov. VP Business Compliance ansvarar för den dagliga förvaltningen av efterlevnad och fungerar som sekreterare för kommittén. Dokumenterade möten ska hållas regelbundet, minst fyra gånger per år.

Under 2021 inrättades två stödkommittéer, i Kanada och USA, och under 2022 har dessa fortsatt att stärka och förbättra verksamhetens efterlevnadsarbete på respektive marknader.

Arjo är en global aktör och har ett brett nätverk av distributörer, leverantörer och andra affärspartners, och ställer samma höga krav på dem som på den egna verksamheten, med nolltolerans för alla former av korruption, bedrägerier och mutor. Arjos ambition är att påverka andra intressenter att bidra till utvecklingen av en rättvis global marknad.

Arjo arbetar aktivt med riskbedömningar för att identifiera och hantera korruptionsrisker i hela verksamheten. Utöver den globala processen gjordes en djupgående riskbedömning och en undersökning av potentiella intressekonflikter i Nordamerika. Lämpliga uppföljningsåtgärder vidtas utifrån resultatet av varje riskbedömningsprocess.

## Policyer, direktiv och processer

Under 2022 har Arjo arbetat med att förenkla och uppdatera bolagets direktiv och rutiner inom antikorruption för att göra dem mer relevanta och användarvänliga. Genom att inkludera tydliga exempel i antikorrupsionsdirektivet och i bolagets etiska riktlinjer, ges extra stöd i interaktionen med affärspartners. Förutom att uppdatera de globala direktiven har Arjos team i Nordamerika under 2022 lanserat lokala policyer, kommunicerade genom specifik utbildning, för att möta lokala regulatoriska krav.

## Utbildning

I samarbete med hållbarhetsteamet genomförde koncernens regelefterlevnadsfunktion under 2022 en informations- och utbildningsaktivitet med inköpsorganisationen. Vid ett antal arbetsmöten behandlades företagets nuvarande och framtida regelverk, bland annat genom att utrymme gavs för diskussioner kring

dilemman kopplade till verkliga affärssituationer. Utbildningarna genomfördes med samtliga aktiva medarbetare i inköpsorganisationen i fem länder, i mindre grupper.

Arjos särskilda uppförandekod för leverantörer och andra affärspartners täcker flera områden inklusive affärsetik och korruption, och är en del av standardavtalen för distributörer såväl som leverantörer. Under 2022 genomfördes utbildning för affärspartners i två regioner (centrala och östra Europa samt Sydostasien).

## Monitorering

Arjo fortsatte under 2022 att följa bolagets process för att utvärdera och granska distributörer och mellanhänder ur ett affärsetiskt och antikorrupsionsperspektiv. En affärsenhet och ett stort antal distributörer testades och utvärderades under året. Syftet var att kontrollera måluppfyllnaden och ytterligare förbättra en redan väl fungerande process.

## Incidenter och visseblåsning

Arjo uppmantrar anställda och andra intressenter att träda fram och kommunicera eventuella observerade eller misstänkta brister i regelefterlevnaden, antingen direkt till sin chef, lokal HR eller till företagets regelefterlevnadsfunktion. Brister kan också rapporteras anonymt till ett visseblåsarsystem i form av en säker, extern webbplats som alltid är öppen, och som även är tillgänglig för externa partners.

Arjo inser att beslutet att rapportera en misstanke kan vara svårt att fatta, och är därför engagerat i att se till att en anställd skyddas vid rapportering som gjorts i god tro. Ingen anställd kommer att utsättas för trakasserier, repressalier eller negativa konsekvenser i anställningen till följd av en sådan rapportering.

För att ytterligare underlätta processen att ta emot frågor om regelefterlevnad i Nordamerika, implementerades i slutet av 2022 en säker hotline på telefon, vilken är tillgänglig parallellt med den säkra webbplacerade visseblåsarfunktionen.

Bristande regelefterlevnad kan innefatta korruption, brott mot konkurrenslagar, allvarlig fara för miljö, hälsa och säkerhet, brott mot lagar, fördrag eller andra former av avtal och alla andra observerade eller misstänkta överträdelser av lagar eller Arjos uppförandekod.

Totalt 14 incidenter har rapporterats under 2022, varav en potentiell intressekonflikt och en som var relaterad till gåvor och representation. De två incidenterna bedömdes vara av ringa karaktär, och kunde hanteras genom smärre korrigeringar och kompletterande utbildning. Tio av de återstående incidenterna var personalrelaterade ärenden och hanterades av personalorganisationen. Två incidenter är fortfarande under utredning. Det finns inga pågående korruptionsrelaterade fall mot Arjo i domstol.

Arjo uppförandekod	Mål	2022
Incidenter och visseblåsning	N/A	14
Nyanställda som har genomgått utbildning samt accepterat Arjos uppförandekod	100%	85%

## UTVÄRDERING AV LEVERANTÖRER

Arjos strävan efter ökad hållbarhet är integrerad i hela försörjningskedjan, och bolaget har arbetat intensivt under 2022 med att omvandla ambitioner till påtagliga resultat. Avgörande områden när det gäller ökad hållbarhet inom inköpsfunktionen är att minska risker, följa gällande regelverk och leverera på bolagets hållbarhetsagenda.

Som ett resultat av samordnat och tvärfunktionellt arbete har 91 procent av bolagets leverantörer av direkt material (i relation till total direkt inköpsvolym) undertecknat Arjos särskilda uppförandekod för leverantörer och affärspartners, vilket indikerar att ett stort antal leverantörer delar Arjos värderingar och visar ett starkt engagemang för etiska affärsmetoder. Under året har ytterligare en av koncernens enheter inkluderats i beräkningen av utfallet för 2022.

Arjo uppförandekod för affärspartners	2022	2021	2020
97% av Arjos alla inköp av direkt material skall år 2030 göras från leverantörer som skrivit under Arjos uppförandekod för leverantörer och andra affärspartners	91%	95%	82%

## PRODUKTKVALITET OCH -SÄKERHET Ramverk, regelverk och Arjos riskprofil

Kvalitet och säkerhet är förutsättningar för Arjos verksamhet. Bolagets produkter syftar till att förbättra förutsättningarna för patienters rörlighet, och på så sätt bidra till att förebygga sjukhusförvärvade komplikationer. Produkterna ger också vårdpersonalen möjlighet att på ett säkert sätt ge vård av hög kvalitet, vilket minskar risken för belastningsskador.

Att en medicinteknisk produkt används för medicinska ändamål medför risker för patienter och användare. På grund av produkternas påverkan på människors liv, är medicinsk utrustning starkt reglerad i alla de länder där Arjo har verksamhet. Bolagets produktsortiment är föremål för regulatoriska krav från exempelvis EU och USA:s livsmedel och- och läkemedelsmyndighet (FDA), förordningar om medicintekniska produkter och relaterade krav på kvalitetssystem, vilka inkluderar omfattande utvärdering, kvalitetssäkring och produktdokumentation. Majoriteten av Arjos medicintekniska produkter har en låg riskprofil, med riskklass 1.

Kvalitets- och miljö-certifieringar 2022	Global Certifiering	Certifiering av produktionsenheter					
		Enhet	ArjoHuntleigh AB	Suzhou, Kina	Poznan, Polen	Magog, Kanada	San Cristobal, Dominikanska republiken
ISO 90001		X	X	X	X	X	X
ISO 13485		X	X	X	X	X	X
MDSAP		X	X	X			X
CE (MDD)		X	X	X	X	X	X
CE (EU MDR)		X	X	X	X	X	X
UKCA (UK MDR)		X	X	X	X	X	X
ISO 14001			X	X	X	X	X

Arjo lägger stora ansträngningar och resurser på att implementera och tillämpa processer för att säkerställa regelefterlevnad. För att möta de ökande kraven och förväntningarna inom medicinteknisk industri ligger bolagets fokus på att kontinuerligt utvärdera och förbättra produkter och processer. Arjos globala

För att hantera hinder kring att implementera hållbara upphandlingsmetoder använder Arjo ett proaktivt samarbets sätt för att vidareutveckla relationerna med leverantörerna.

I arbetet för hållbart inköp har Arjo definierat en strategi som å ena sidan främjar transparens och säkerställer regelefterlevnad när det gäller miljö samt etiska och sociala aspekter hos bolagets leverantörer, och å andra sidan stödjer en hållbar utveckling uppströms i försörjningskedjan, för att minska miljöpåverkan från de varor och tjänster som bolaget upphandlar. Här har Arjo bland annat startat ett projekt för att utveckla Science Based Targets, i linje med målen i Parisavtalet. Under 2022 har mål för scope 1 och 2 identifierats, och under 2023 kommer mål för scope 3 att identifieras, med syfte att få alla målen antagna.

## Efterlevnadsstandarder och kontroller

Arjo har sex kvalitetssystemscertifikat utförda av BSI:

- ISO 9001
- ISO 13485
- EU Medical Device Directive (MDD)
- EU Medical Device Regulations (MDR)
- Medical Device Single Audit Program (MDSAP) som täcker medicinteknisk utrustning i USA, Kanada, Australien, Japan och Brasilien.
- UK Conformity Assessed (UKCA) för medicinteknisk utrustning i Storbritannien.

Certifikaten visar att direktiven och processerna i bolagets globala kvalitetsledningssystem möter tillsynskraven i regulatoriska standarder och lagar. Arjos produktionsenheter är miljökvalitetscertifierade enligt ISO 14001.

process för hantering av kundklagomål säkerställer att utredning, grundorsaksanalys och utvärdering genomförs, för att kontinuerligt förbättra processerna för produktkvalitet och fungera som input till ny produktutveckling.

Internrevisioner samt revisioner av anmäld myndighet och utsedda revisionsorganisationer utförs årligen för att säkerställa efterlevnad för fortsatta certifieringar och CE-märkningar.

Arjo fortsatte under 2022 arbetet med att följa EU MDR som trädde i kraft i maj 2021. Under 2021 blev Arjos klass Im produkter, klass II-system för intermittent pneumatisk kompression och tryckområdeshantering MDR-certifierade. Aktiviteterna fortsatte under 2022 för att säkerställa att de återstående produktgrupperna kommer att vara certifierade enligt EU MDR i juni 2023, när företagets befintliga CE-certifikat enligt MDD löper ut.

Inga större avvikelser noterades vid revisioner av kvalitetsledningssystemet eller kontroll av regelefterlevnad under 2022,

och det förekom inga fall av bristande efterlevnad av gällande regelverk som resulterade i böter, påföljder eller varningar från myndigheter.

#### Incidenter med bristande regelefterlevnad

Arjo har åtagit sig att tillgodose eller samarbeta för att åtgärda negativa effekter som har identifierats orsakade, eller bidragits till, genom användning av Arjos produkter. Som en del av Arjos globala kvalitetsledningssystem etableras processer för att åtgärda eventuell negativ påverkan av produkter som får kritik på marknaden.

Antal incidenter med bristande regelefterlevnad	2022	2021	2020
Incidenter som orsakat böter, påföljder eller varning utförd av myndigheter i relation till kunds hälsa och säkerhet, eller hälso- och säkerhetsaspekten hos Arjos produkter och tjänster, och beror på bristande efterlevnad av kvalitetsledningssystemkraven som definieras av de standarder, lagar och förordningar som de globala QMS-certifikaten som innehas av ArjoHuntleigh AB är baserade på	0	0	0
Större avvikelser vid externa kvalitetsledningssysteminspektioner eller revisioner	0	0	0

#### Etablerad process för etisk marknadsföring

Arjo marknadsför bolagets produkter och lösningar i enlighet med höga etiska och regulatoriska standarder samt tillämpliga lagkrav. Aktiviteterna styrs av Arjos uppförandekod, kvalitetspolicy samt direktivet för design och utveckling av kundlösningar, som beskriver arbetsgången för utveckling av försäljnings- och

marknadsföringsmaterial samt processen för godkännande av allt externt material som innehåller produkt- eller prestandapåståenden. Både interna och externa revisioner utförs regelbundet för att säkerställa efterlevnad av policyer och standarder. All relevant personal genomgår utbildning i Arjos etiska riktlinjer för interaktion med affärspartners och vårdpersonal.

# En attraktiv arbetsgivare

## MÅNGFALD, RÄTTVISA OCH INKLUDERING

För Arjo är det centralt att ta ansvar för mångfald, rättvisa och inkludering, inte bara för medarbetarna utan också i de samhällen där bolaget är verksamt. Koncernens mål är att vara en arbetsplats som utvecklar alla medarbetares talang och potential genom att ge lika möjligheter för alla. Arjos uppförandekod och direktiv för mångfald, rättvisa och inkludering beskriver bolagets engagemang och arbetssätt för att skapa en arbetsplats där varje medarbetare behandlas rättvist och icke-diskriminerande. Efterlevnad säkerställs lokalt och följs upp av Arjos globala arbetsgrupp och styrkommitté som möts en gång i månaden för att följa implementeringen av direktivet.

### Framsteg 2022 och prioriteringar framåt

Andel kvinnor per	2022	2021	2020
Andel kvinnor totalt	42%	40%	38%
Andel kvinnliga chefer i seni- ora positioner	34%	38%	37%
Andel kvinnor i lednings- gruppen	50%	50%	50%
Andel kvinnor i styrelsen	29%	29%	29%

Under 2022 fortsatte implementeringen av Arjos direktiv för mångfald, rättvisa och inkludering genom bland annat utveckling av ett arbetsramverk för implementeringen av direktivet. I tillägg lanserades en uppdaterad rekryteringsstrategi samt relaterad utbildning av bolagets alla lokala HR- och ledningsgrupper. De projekt som initierades under året inkluderar en genomgång av könsfördelningen inom samtliga funktioner och marknader där Arjo har verksamhet, inklusive målsättning för 2023, samt ett globalt projekt för att säkerställa rättvis lönesättning och tillvaragande av arbetsrättigheter.

## ATTRAHERA OCH BEHÅLLA MEDARBETARE

Att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetensprofil är en strategisk prioritering för att möta verksamhetens kompetenskrav. Genom att regelbundet låta medarbetare berätta om sina drivkrafter och sin erfarenhet av att arbeta på Arjo, och dela sina berättelser både internt och externt, får tänkbara kandidater och befintliga medarbetare möjlighet att lära sig mer om Arjo och vad det innebär att arbeta inom bolaget.

För att säkerställa att bolaget anställer rätt kompetens utifrån affärsbehov och värderingar, finns en global rekryteringsprocess med bedömningsverktyg för specialist- och ledarroller. Alla nyanställda genomgår en global introduktionsprocess för att få god kännedom om företagets vision, strategi, funktioner och värdeskapande lösningar. Utbildningen av nyanställda innefattar även obligatorisk träning i Arjos Guiding Principles, uppförandekod, policyer och direktiv. Medarbetare på nyckelpositioner följer planer för ytterligare, funktionsanpassad utbildning, exempelvis inom bolagets kvalitetsledningssystem, designprocess och etisk marknadsföring. Träningen inkluderar utbildning och digitala kurser på en lärplattform.

Arjo har medarbetare i totalt 30 länder, och antalet anställda uppgick den 31 december 2022 till 6 841 (6 554), varav 217 (201) är anställda i Sverige.<sup>2)</sup>

Med hjälp av Arjos utvärderingsprocesser och globala utvecklingsprogram arbetar bolaget aktivt för att ge alla medarbetare på alla nivåer möjlighet att växa och utvecklas. Att erbjuda möjlighet till variation, vidareutveckling och arbete i en global miljö är avgörande för att tillhandahålla en attraktiv arbetsplats där medarbetare väljer att stanna, och därigenom säkerställa att bolaget har rätt kompetens för att kunna leverera på satta mål och strategier. Arbetet baseras på systematisk successionsplanering och kompetensmappning. På individnivå sker uppföljning och planering genom regelbunden dialog mellan medarbetare och ledare.

Arjo har ett globalt talangprogram med en nomineringsprocess för att identifiera deltagare med potential att positivt bidra till företagets utveckling. I programmet deltar årligen 20-30 medarbetare som tar sig an förbättringsprojekt där resultaten sedan rapporteras till berörd funktion samt till Arjos ledningsgrupp. Ett flertal av dessa projekt har lett till vidare implementering i organisationen. Programdeltagarna får även en intern mentor genom Arjos globala mentorskapsprogram.

	Mål 2030	2022	2021	2020	2019
Andel kvinnliga deltagare i talangprogram	50%	45%	45%	41%	44%

Under 2022 har antalet medarbetare inom koncernen ökat främst vid bolagets tillverkningsanläggningar. Majoriteten av de som lämnat, samt de som lämnat efter kortast anställningstid, finns även de inom bolagets produktionsenheter. För att urskilja orsaker till att medarbetare väljer att lämna bolaget genomförs intervjuer, och därigenom identifieras potentiella åtgärder och förbättringsinitiativ.

	2022	2021	2020
Medarbetare som valt att lämna	13%	11%	8%

Personalomsättningen är beräknad på årsbasis och avser fast anställd personal.

2. Utträkeningen avser heltidsanställda.



## Medarbetarundersökning

I Arjos årliga medarbetarundersökning får alla medarbetare möjlighet att ge återkoppling kring hur det är att arbeta på Arjo. Resultatet visar att Arjos medarbetare anser sig få bra och konstruktiv återkoppling från sina chefer och att deras arbete känns uppskattat, samt att Arjos strategi och mål är förståeliga och väl kommunicerade. En analys av resultaten ligger till grund för ett kontinuerligt arbete med handlingsplaner för att driva engagemang hos både individer och team, men också för att behålla talang och kompetens inom bolaget.

	2022	2021	2020	2019
Andel deltagare i den årliga medarbetarundersökningen	88%	89%	89%	88%

Arjos medarbetarundersökning visar positivt resultat för samtliga tre punkter rörande mångfald och inkludering, i jämförelse med riktvärdet för enkäten. Av de som besvarade medarbetarundersökningen gavs bland annat följande resultat:

- 88 % är nöjda med Arjos arbete för mångfald och inkludering
- 84 % anser att en mångsidig arbetskraft är en klar prioritet
- 82 % tycker att Arjos rekryteringsprocess attraherar och väljer ut mångsidig arbetskraft (i form av kön, etnicitet, funktionsvariation, socioekonomisk status)

### Antal anställda (individer) per anställningsform och kön

Per den 31 december	2022		
	Män	Kvinnor	Totalt
Totalt antal anställda	4 024	2 900	6 924
Antal fast anställda	3 836	2 661	6 497
Antal tillfälligt anställda	188	239	427
Antal heltidsanställda	3 933	2 729	6 662
Antal deltidsanställda	91	171	262

## HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Efter en process som involverade representanter från alla Arjos anläggningar, lanserade bolaget under 2021 ett globalt direktiv för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Direktivet vägleder arbetet med att identifiera och hantera säkerhetsrelaterad

påverkan på såväl den fysiska som psykiska arbetsmiljön samt anställdas personliga och gemensamma hälsa.

Under 2022 utsågs lokala, dedikerade arbetsmiljörepresentanter samt kommittéer med medarbetare från olika funktioner och nivåer för att skapa samsyn och möjliggöra behovsanpassade beslut på varje anläggning. Kommittéerna fick i uppdrag att säkerställa implementering, uppföljning och kontinuitet i arbetet med att integrera hälsa och säkerhet i arbetskulturen. För att möjliggöra kommunikation kring förbättringar, utmaningar och kunskapsutbyte i hela organisationen bildades en global samarbetsgrupp för de lokala kommittéerna. Alla deltagare i kommittéerna har genomgått utbildning på plats eller digitalt. Arbetet med direktivet för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen har under året följts upp för att garantera en effektiv implementering lokalt. Alla Arjos anläggningar granskas årligen för att verifiera att man uppfyller bolagets mål samt regler och krav för arbetsmiljö och säkerhet.

### Arbetsplatsinspektioner och korrigerande åtgärder

	Mål	2022	2021
Andel planerade inspektioner som genomförts	100%	80%	91%
Andel planerade korrigerande åtgärder som genomförts	100%	89%	81%
Olyckor per 100 anställda	0	1,6	1,8

De mest betydande risker som identifierats är biologiska faror, bland annat för personer som arbetar med service/installation/rengöring av produkter. Därefter är risker relaterade till bilkörning för servicepersonal samt halk-, snubbel- och fallrisker de vanligaste. Arjo följer även upp andra risker som potentiella fysiska, ergonomiska och psykologiska faror.

Totalt antal incidenter och olyckor	2022	2021
Incidenter	286	117
Olyckor med låg konsekvens	108	140
Olyckor med hög konsekvens	3	12
Dödsfall	0	0

# Taxonomin

## EU:S GRÖNA TAXONOMI

Taxonomin är en EU-förordning som kommit till för att definiera miljömässigt hållbara, ekonomiska aktiviteter som är i linje med EU:s hållbarhetsmål för 2030. Syftet är att hjälpa investerare och andra intressenter att jämföra investeringar utifrån ett klassificeringssystem. Basen är ett urval av ekonomiska aktiviteter som listas i taxonomin.

Taxonomin fastställer att ekonomisk verksamhet kvalificeras som hållbar om den:

1. Bidrar väsentligt till ett eller flera av följande sex miljömål:
  - a) Begränsning av klimatförändringar
  - b) Anpassning till klimatförändringar
  - c) Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
  - d) Cirkulär ekonomi
  - e) Förebyggande och begränsning av föroreningar
  - f) Biologisk mångfald
2. Inte orsakar betydande skada för något av miljömålen
3. Utförs i överensstämmelse med de (sociala) minimiskyddsåtgärder som fastställs i artikel 18 i taxonomiförordningen, samt
4. Överensstämmer med tekniska granskningskriterier som fastställs av kommissionen genom delegerade akter. För 2022 finns enbart tekniska granskningskriterier framtagna för mål a. samt b. ovan.

## TILLVÄGAGÅNGSSÄTT

I syfte att identifiera aktiviteter som omfattas av taxonomin, har Arjo tillsatt en arbetsgrupp med representanter från koncernfunktionerna ekonomi och hållbarhet. Arbetsgruppen har med stöd av extern expertis analyserat bolagets ekonomiska aktiviteter och investeringar samt kartlagt dessa emot taxonomiförordningen och dess delegerade akter.

Data har samlats in från koncernens alla enheter via en digital plattform som implementerats under året. Den insamlade datan har sedan analyserats i detalj för att undersöka om aktiviteterna omfattas av taxonomin, och om de i så fall är förenliga med förordningen.

## RESULTAT

### Omsättning

Koncernens samtliga verksamheter har utvärderats och Arjos produkter och tjänster (se sidorna 4-5) har i granskningen inte identifierats att omfattas av taxonomin och tillämplig omsättning är därmed noll procent. För den totala omsättningen se not 2 Segmentsredovisning.

### Kapitalutgifter

Enligt den genomgång som gjorts har följande kapitalutgifter som är upptagna i taxonomin identifierats:

Aktivitet enligt taxonomins definition	Exempel på kapitalutgifter
6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	Nyttjanderätter avseende personbilar
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Installation av solceller
7.4 Installation, underhåll och reparation av laddningsstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Investeringar i laddningsstationer
7.7 Förvärv och ägande av byggnader	Nyttjanderätter avseende kontor och fabriker

För att kapitalutgifterna ska klassificeras som förenliga, ska de förutom att väsentligt bidra till ett eller flera av de fastställda miljömålen, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen samt uppfylla minimikrav gällande skyddsåtgärder.

Ingen av de rapporterade aktiviteterna under miljömålet "begränsning av klimatförändringar" orsakar någon betydande skada för något av de övriga miljömålen.

Arjos arbetsgrupp har arbetat intensivt med att analysera minimikrav gällande skyddsåtgärder och valt en strikt tolkning av kravet om att det ska finnas en så kallad Due Diligence för mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Arjo har en uppförandekod som är strukturerad i enlighet med de fyra fokusområden som identifierats i FN:s Global Compact (mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion) och som alla medarbetare utbildas i och ska skriva under. Arjo driver flera program inom ramen för FN:s Global Compact och arbetar kontinuerligt med utveckling, utbildning och uppföljning inom exempelvis affärsetik, mångfald, hälsa och säkerhet samt miljö i värdekedjan. Mer information om Arjos hållbarhetsramverk, ambitioner och aktiviteter finns på sidorna 46-57.

Utöver bolagets uppförandekod har Arjo en separat uppförandekod för leverantörer och affärspartners, som är ett krav på alla Arjos direkta leverantörer och andra affärspartners. Bolaget kommer under 2023 påbörja arbetet med att få acceptans för uppförandekoden för leverantörer och andra affärspartners även från indirekta leverantörer. Arjo startar under 2023 en uppgradering av hållbarhetsutvecklingsprogrammet för leverantörer, för att ytterligare belysa fokusområden inom FN:s Global Compact. Mer information kring programmet finns på sidan 52-53.

Utifrån en strikt tolkning av minimikrav gällande skyddsåtgärder, bedömer Arjo att bolaget i nuläget inte uppfyller minimiskyddsåtgärder och kan således inte rapportera några aktiviteter som förenliga med EU-taxonomi 2022.

Vid analysen av datan framkom att Arjo under 2022 har kapitalutgifter på 11,8 MSEK som omfattar investeringar i hybrid- och elbilar. De kapitalutgifter som träffats av taxonomin, har allokerats till miljömålet "begränsning av klimatförändringar" och inte till miljömålet "anpassning till klimatförändringar" då taxonomin inte tillåter dubbelräkning.

### Driftsutgifter

Enligt den genomgång som gjorts har följande driftsutgifter som är upptagna i taxonomin identifierats:

Aktivitet enligt taxonomins definition	Exempel på driftsutgifter
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Utbyte av fönster mot mer energieffektivt alternativ

På grund av att bolaget inte uppfyller de sociala minimikraven, kan Arjo dessvärre inte rapportera några aktiviteter som förenliga under 2022 (se avsnittet Kapitalutgifter ovan).

De driftsutgifter som träffats av taxonomin har allokerats till miljömålet "begränsning av klimatförändringar" eftersom bolaget till miljömålet "anpassning till klimatförändringar" är av mindre betydelse, och taxonomin inte tillåter dubbelräkning.

### TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Definition av begrepp

Tillämplig aktivitet (eng. Eligible activity): En ekonomisk aktivitet som specificerats i EU-taxonomin.

Förenlig aktivitet (eng. Aligned activity): En ekonomisk aktivitet anses vara förenlig enligt EU-taxonomin om den:

- bidrar väsentligt till ett eller flera av miljömålen i enlighet med taxonomiförordningens artiklar 9-16
- inte orsakar betydande skada för något av miljömålen i enlighet med taxonomiförordningens artikel 17
- utförs i överensstämmelse med de minimiskyddsåtgärder som fastställs i taxonomiförordningens artikel 18, samt
- överensstämmer med tekniska granskningskriterier som har fastställts av kommissionen i enlighet med taxonomiförordningens artikel 10.3 eller 11.3.

Hur stor andel av verksamheten som är miljömässigt hållbar enligt EU:s taxonomiförordning ska rapporteras genom tre finansiella nyckeltal. För att beräkna de tre nyckeltalen måste omsättning, kapitalutgifter (capex) och driftutgifter (opex) identifieras enligt taxonomin.

Total omsättning: Nettoomsättning definierad enligt IAS 1 punkt 82 a. Det är inklusive IFRS 15, IFRS 16 samt ytterligare tillämpliga poster, dock inte koncernintern omsättning eller omsättning kopplad till bidrag/stöd. Se rad Nettoomsättning i resultaträkningen på sida 80.

Omsättning från hållbara verksamheter: Den del av nettoomsättningen som härrör från produkter/tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter förenliga med taxonomikraven.

Totala kapitalutgifter: Tillägg till materiella och immateriella tillgångar under året, före avskrivningar, upp- och nedskrivningar samt undantaget förändringar av verkligt värde.

För investeringar i immateriella tillgångar, se raden investeringar i första tabellen i notupplysning 12 på sida 94. För investeringar i materiella tillgångar se raden investeringar i första tabellen i notupplysning 13 på sida 97. För investeringar i nyttjanderätts-tillgångar, se upplysning om tillkommande nyttjanderättigheter i not 14 på sida 98.

Kapitalutgifter från hållbara verksamheter:

- Avser tillgångar eller förfaranden som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven.
- Är del av en plan att utvidga de ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller att göra det möjligt för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin att bli förenliga med taxonomikravet
- Avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven, och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp.

Totala driftsutgifter: Direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till forskning och utveckling (FoU), åtgärder vid byggnadsreparationer, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer, samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna, det vill säga inte de totala rörelsekostnaderna, utan enbart kostnader förknippade med underhåll av tillgångarna.

Driftsutgifter från hållbara verksamheter:

- Avser tillgångar eller förfaranden som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven.
- Är del av en plan att utvidga de ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller att göra det möjligt för ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin att bli förenliga med taxonomikravet.
- Avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp.

## Omsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändring (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)					
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%		
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter		-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omsättning för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	-														-	-	-	-
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		-	-														-	-	-	-
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		9 979	100%																	
<b>Totalt (A+B)</b>		9 979	100%																	



## Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändring (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna år 2021 (19)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter		-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	-	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		-	-															
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	0	0%															
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	1	0%															
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	1	0%															
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	0	0%															
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	2	0%																
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>	<b>2</b>	<b>0%</b>																
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	1 069	100%																
<b>Totalt (A+B)</b>	<b>1 071</b>	<b>100%</b>																

## Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år 2021 (19)	Möjliggörande (20)	Omställning (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändring (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)					
	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%			
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																				
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	211	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Totalt (A+B)</b>	<b>211</b>	<b>100%</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

# Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ARJO AB (PUBL), ORG.NR 559092-8064

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arjo AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 67-76 respektive 40-57 och 122-137. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 2-5, 9-15, 27, 34-36, 40-61, 64-76 och 79-137 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 67-76 respektive 40-57 och 122-137. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderbolag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefullt område

*Värdering av immateriella tillgångar med obestämbar livslängd*  
Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar livslängd utgör en väsentlig del av Arjos balansräkning och uppgick per 31 december 2022 till 5 724 MSEK (5 452 MSEK). Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjande period redovisas, vilka till största delen utgörs av segmenten Global Sales, Nordamerika och övrigt.

Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 12 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är tillväxt och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad). Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

## VÅR REVISIONSANSATS

### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställdes vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställdes vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.

Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan.

Vi har följt upp hur väl föregående års antaganden har uppnåtts.

Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 6–8, 16–26, 28–33, 37–57, 62–63, 77–78 samt 122–137. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arjo AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Arjo AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Arjo AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och kon-

cernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 67-76 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 40-57 och 122-137 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Arjo AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 22 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 21 december 2016.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cecilia Andrén Dorselius  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Vicky Johansson  
Auktoriserad revisor

# Flerårsöversikt: Koncernen

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	9 979	9 070	9 078	8 976	8 217
Kostnad för sålda varor	-5 768	-4 861	-4 952	-5 039	-4 555
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4 211</b>	<b>4 209</b>	<b>4 126</b>	<b>3 937</b>	<b>3 662</b>
Försäljningskostnader	-1 969	-1 753	-1 796	-1 849	-1 657
Administrationskostnader	-1 329	-1 222	-1 258	-1 223	-1 219
Forsknings- och utvecklingskostnader	-115	-100	-114	-139	-141
Jämförelsestörande poster	-74	-39	-78	-53	-156
Övriga rörelseintäkter	31	17	7	8	11
Övriga rörelsekostnader	-55	-27	-22	-10	-7
Resultat från andelar i intresseföretag	-10	-9	-	-	-
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>691</b>	<b>1 077</b>	<b>866</b>	<b>671</b>	<b>493</b>
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	42	11	5	8	11
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	-135	-98	-169	-137	-109
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>597</b>	<b>989</b>	<b>702</b>	<b>542</b>	<b>395</b>
Skatt	-149	-247	-175	-139	-99
<b>Årets resultat</b>	<b>447</b>	<b>742</b>	<b>526</b>	<b>403</b>	<b>296</b>
<i>Hänförligt till:</i>					
Moderbolagets aktieägare	447	742	526	403	296

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Immateriella tillgångar	7 391	7 099	6 834	7 072	6 946
Materiella anläggningstillgångar	1 802	1 454	1 282	1 292	1 153
Nyttjanderätter	1 107	1 101	1 044	1 158	-
Andelar i intresseföretag	132	123	120	-	-
Långfristiga finansiella fordringar, räntebärande	270	288	55	46	97
Finansiella anläggningstillgångar	435	372	393	455	351
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>11 137</b>	<b>10 437</b>	<b>9 728</b>	<b>10 023</b>	<b>8 547</b>
Varulager	1 674	1 369	1 039	1 144	1 117
Kundfordringar	1 708	1 542	1 500	2 001	1 802
Kortfristiga finansiella fordringar	21	25	27	27	10
Övriga kortfristiga fordringar	678	481	592	565	625
Likvida medel	949	757	972	662	961
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>5 030</b>	<b>4 175</b>	<b>4 130</b>	<b>4 399</b>	<b>4 515</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	-	74
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>16 167</b>	<b>14 612</b>	<b>13 858</b>	<b>14 422</b>	<b>13 136</b>
Eget kapital	7 624	6 885	5 630	5 914	5 427
<b>Summa eget kapital</b>	<b>7 624</b>	<b>6 885</b>	<b>5 630</b>	<b>5 914</b>	<b>5 427</b>
Pensionsavsättningar, räntebärande	29	32	37	140	27
Långfristiga finansiella skulder	2 823	118	2 018	1 791	2 859
Långfristiga leasingskulder	809	830	802	885	41
Övriga avsättningar	261	258	158	167	225
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 922</b>	<b>1 238</b>	<b>3 014</b>	<b>2 983</b>	<b>3 152</b>
Leverantörsskulder	587	614	504	543	458
Kortfristiga finansiella skulder	2 322	4 177	3 051	3 575	2 761
Kortfristiga leasingskulder	359	328	296	313	10
Andra icke räntebärande skulder	1 353	1 371	1 363	1 095	1 284
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 621</b>	<b>6 490</b>	<b>5 214</b>	<b>5 525</b>	<b>4 513</b>
Skulder som innehas för försäljning	-	-	-	-	44
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>16 167</b>	<b>14 612</b>	<b>13 858</b>	<b>14 422</b>	<b>13 136</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat (EBIT)	691	1 077	866	671	493
Återläggning av av- och nedskrivningar	1 077	956	973	1 004	687
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-7	-2	56	-54	-84
Kostnadsförda jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	72	38	71	53	130
Utbetalda jämförelsestörande poster	-78	-38	-64	-73	-81
Finansiella poster	-94	-89	-124	-120	-92
Betald skatt	-233	-132	-132	-193	-171
<b>Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>1 426</b>	<b>1 810</b>	<b>1 646</b>	<b>1 287</b>	<b>882</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>					
Varulager	-165	-232	-30	38	24
Kortfristiga fordringar	-76	135	214	-133	95
Kortfristiga skulder	-270	21	438	59	-10
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>915</b>	<b>1 734</b>	<b>2 267</b>	<b>1 252</b>	<b>991</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Avyttrade/Förvärvade verksamheter	-	-19	-49	6	-144
Förvärv av andelar i intressebolag	-	-	-135	-	-
Förvärvade finansiella anläggningstillgångar	-21	-	-4	-78	-16
Investeringar, netto	-880	-675	-784	-729	-557
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-902</b>	<b>-695</b>	<b>-972</b>	<b>-800</b>	<b>-717</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Förändring av finansiella skulder	204	-1 196	-544	-672	171
Förändring av långfristiga fordringar	5	30	8	-5	-22
Utdelning	-313	-232	-177	-150	-136
Realiserade derivat hänförliga till finansieringsverksamheten	241	121	-250	65	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>136</b>	<b>-1 277</b>	<b>-963</b>	<b>-762</b>	<b>13</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>150</b>	<b>-237</b>	<b>332</b>	<b>-311</b>	<b>287</b>
Likvida medel vid periodens början	757	972	662	961	672
Årets kassaflöde	150	-237	332	-311	287
Omräkningsdifferenser	42	22	-22	13	16
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	-	-14
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>949</b>	<b>757</b>	<b>972</b>	<b>662</b>	<b>961</b>

1. Exklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar.

## NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT

Mkr	2022	2021	2020
Global Sales	5 753	5 211	5 180
Nordamerika	3 864	3 510	3 558
Övrigt	362	350	340
<b>Koncernen</b>	<b>9 979</b>	<b>9 070</b>	<b>9 078</b>



## NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Försäljningsmått</b>					
Nettoomsättning	9 979	9 070	9 078	8 976	8 217
Nettoomsättningstillväxt, %	10,0	-0,1	1,1	8,6	6,9
Organisk försäljningstillväxt, %	-0,2	3,5	3,9	3,9	3,0
<b>Kostnadsmått</b>					
Försäljningskostnader i procent av nettoomsättning %	19,7	19,3	19,8	20,6	20,2
Administrationskostnader i procent av nettoomsättning %	13,3	13,5	13,9	13,6	14,8
Forsknings- och utvecklingskostnader brutto i procent av nettoomsättningen %	2,4	2,4	2,2	2,4	2,5
<b>Resultatmått</b>					
Rörelseresultat (EBIT)	691	1 077	866	671	493
Rörelseresultat (EBIT) justerat	765	1 116	943	724	649
EBITA	971	1 351	1 150	963	798
EBITA justerad	1 044	1 390	1 224	1 016	930
EBITDA	1 767	2 033	1 838	1 675	1 180
EBITDA-tillväxt, %	-13,1	10,6	9,8	42,0	18,4
EBITDA justerad	1 841	2 072	1 913	1 728	1 312
Resultat per aktie, kronor	1,64	2,72	1,93	1,48	1,09
<b>Marginalmått</b>					
Bruttomarginal, %	42,2	46,4	45,5	43,9	44,6
Rörelsemarginal, %	6,9	11,9	9,5	7,5	6,0
Rörelsemarginal justerad, %	7,7	12,3	10,4	8,1	7,9
EBITA-marginal, %	9,7	14,9	12,7	10,7	9,7
EBITA-marginal justerad, %	10,5	15,3	13,5	11,3	11,3
EBITDA-marginal, %	17,7	22,4	20,3	18,7	14,4
EBITDA-marginal justerad, %	18,4	22,8	21,1	19,2	16,0
<b>Kassaflödes- och avkastningsmått</b>					
Avkastning på eget kapital, %	6,2	11,9	9,1	7,1	5,6
Cash conversion, %	51,8	85,3	123,3	74,7	84,0
Arbetande kapital	12 314	11 236	11 408	11 082	9 946
Avkastning på arbetande kapital, %	6,2	9,9	8,3	6,5	6,5
<b>Kapitalstruktur</b>					
Räntebärande (+) nettoskuld / (-) nettofordran	5 044	4 341	5 067	5 903	4 630
Räntetäckningsgrad, ggr	6,8	12,8	6,5	5,5	6,2
Nettoskuld sättningsgrad, ggr	0,7	0,6	0,9	1,0	0,9
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr	2,5	2,3	2,9	3,0	3,5
Soliditet, %	47,2	47,1	40,6	41,0	41,3
Eget kapital per aktie, kronor	28,0	25,3	20,7	21,7	19,9
<b>Övrigt</b>					
Antal aktier, st	272 369 573	272 369 573	272 369 573	272 369 573	272 369 573
Antal anställda, medel	6 751	6 350	6 211	6 151	6 123

# Härledning av nyckeltal

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företags ledning och investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna.

Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen ska inte betraktas som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. De finansiella mått som redovisas i denna rapport kan skilja sig från liknande mått som används av andra bolag.

De alternativa nyckeltalen redovisade nedan är inte beräknade enligt IFRS men tillhandahålls då Arjo anser att de är viktiga i samband med investerares bedömning av Bolaget och Bolagets aktie. De alternativa nyckeltalen presenteras även i Bolagets övriga finansiella rapportering.

Nyckeltalen för åren 2022, 2021, 2020 och 2019 inkluderar IFRS 16 belopp. Övriga år är exklusive IFRS 16. För effekter av övergången se årsredovisningen för 2019.

## FÖRSÄLJNINGSMÅTT

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
(A) Nettoomsättning föregående år	9 070	9 078	8 976	8 217	7 688
Förvärvat/avvecklad nettoomsättning under perioden	-	-	-	-11	-3
(B) Organisk nettoomsättning under perioden	-14	315	348	320	231
Effekter från förändringar i valutakurser	924	-323	-246	399	301
Omräkning av nettoomsättning på amerikanska marknaden	-	-	-	51	-
Nettoomsättning	9 979	9 070	9 078	8 976	8 217
(B/A) Organisk försäljningstillväxt, %	-0,2	3,5	3,9	3,9	3,0

## KOSTNADSMÅTT

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
(A) Försäljningskostnader	1 969	1 753	1 796	1 849	1 657
(B) Administrationskostnader	1 329	1 222	1 258	1 223	1 219
(C) Forsknings- och utvecklingskostnader, brutto	244	220	202	212	201
(D) Nettoomsättning	9 979	9 070	9 078	8 976	8 217
(A/D) Försäljningskostnader i procent av nettoomsättningen	19,7	19,3	19,8	20,6	20,2
(B/D) Administrationskostnader i procent av nettoomsättningen	13,3	13,5	13,9	13,6	14,8
(C/D) Forsknings- och utvecklingskostnader brutto i procent av nettoomsättningen	2,4	2,4	2,2	2,4	2,4

## RESULTAT- OCH MARGINALMÅTT

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
(A) Rörelseresultat (EBIT)	691	1 077	866	671	493
Återläggning av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	280	274	284	292	305
(B) EBITA	971	1 351	1 150	963	798
Återläggning av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	796	682	688	712	382
(C) EBITDA	1 767	2 033	1 838	1 675	1 180
Jämförelsestörande poster	74	39	78	53	156
Återläggning av nedskrivningar av omstrukturerings- och integrationskostnader	-1	-	-3	-	-24
(D) Justerat Rörelseresultat	765	1 116	943	724	649
(E) Justerad EBITA	1 044	1 390	1 224	1 016	930
(F) Justerad EBITDA	1 841	2 072	1 913	1 728	1 312
(G) Nettoomsättning	9 979	9 070	9 078	8 976	8 217
(A/G) Rörelsemarginal, %	6,9	11,9	9,5	7,5	6,0
(B/G) EBITA-marginal, %	9,7	14,9	12,7	10,7	9,7
(C/G) EBITDA-marginal, %	17,7	22,4	20,3	18,7	14,4
(D/G) Justerad rörelsemarginal, %	7,7	12,3	10,4	8,1	7,9
(E/G) Justerad EBITA-marginal, %	10,5	15,3	13,5	11,3	11,3
(F/G) Justerad EBITDA-marginal, %	18,4	22,8	21,1	19,2	16,0

## KAPITALSTRUKTUR

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Beräkning av räntebärande nettoskuld, nettoskuldssättningsgrad och räntebärande nettoskuld/ Justerad EBITDA</b>					
Finansiella skulder	5 144	4 222	4 987	5 300	5 671
Leasing skulder	1 168	1 158	1 098	1 198	0
Pensionsavsättningar, räntebärande	29	32	37	140	27
Avgår finansiella fordringar	-292	-314	-83	-73	-107
Avgår likvida medel	-949	-757	-972	-662	-961
(A) Räntebärande (+) nettoskuld/(-) nettofordran	5 044	4 341	5 067	5 903	4 630
(B) Eget kapital	7 624	6 885	5 630	5 914	5 427
(C) Justerad EBITDA	1 841	2 072	1 913	1 728	1 312
(A/B) Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,7	0,6	0,9	1,0	0,9
(A/C) Räntebärande nettoskuld / Justerad EBITDA, ggr	2,5	2,3	2,9	3,0	3,5
<b>Beräkning av räntetäckningsgrad</b>					
Resultat efter finansiella poster	597	989	702	542	395
(A) Tillägg av räntekostnader	115	87	143	133	105
Återläggning av jämförelsestörande poster	74	39	78	53	156
(B) Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och återläggning av jämförelsestörande poster	786	1 115	922	728	656
(B/A) Räntetäckningsgrad, ggr	6,8	12,8	6,5	5,5	6,2

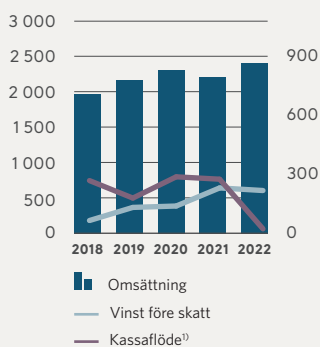
## KASSAFLÖDES- OCH AVKASTNINGSMÅTT

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Beräkning av cash conversion</b>					
(A) Kassaflöde från den löpande verksamheten	915	1 734	2 267	1 252	991
(B) EBITDA	1 767	2 033	1 838	1 675	1 180
(A/B) Cash conversion, %	51,8	85,3	123,3	74,7	84,0
<b>Beräkning av avkastning på eget kapital</b>					
(A) Årets resultat	447	742	526	403	296
Eget kapital vid periodens början	6 885	5 630	5 914	5 427	5 074
Eget kapital vid periodens slut	7 624	6 885	5 630	5 914	5 427
(B) Genomsnittlig totalt eget kapital	7 254	6 257	5 772	5 671	5 251
(A/B) Avkastning på totalt eget kapital, %	6,2	11,9	9,1	7,1	5,6
<b>Beräkning av avkastning på arbetande kapital</b>					
Balansomslutning vid periodens början	14 612	13 858	14 422	13 136	12 210
Balansomslutning vid periodens slut	16 167	14 612	13 858	14 422	13 136
Genomsnittlig balansomslutning	15 390	14 235	14 140	13 779	12 673
Avgår genomsnittliga likvida medel	-853	-865	-817	-812	-817
Avgår genomsnittliga övriga avsättningar	-322	-274	-223	-257	-278
Avgår genomsnittliga andra icke räntebärande skulder	-1 901	-1 860	-1 692	-1 629	-1 632
(A) Arbetande kapital	12 314	11 236	11 408	11 082	9 946
Rörelseresultat (EBIT)	691	1 077	866	671	493
Återläggning av jämförelsestörande poster	74	39	78	53	156
(B) EBIT efter återläggning av jämförelsestörande poster	765	1 116	943	724	649
(B/A) Avkastning på arbetande kapital, %	6,2	9,9	8,3	6,5	6,5

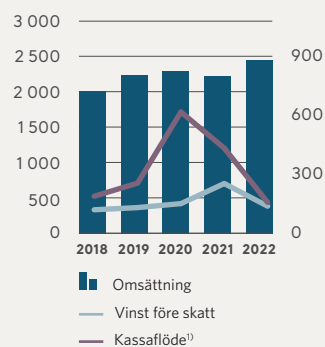


## UTVECKLING PER KVARTAL

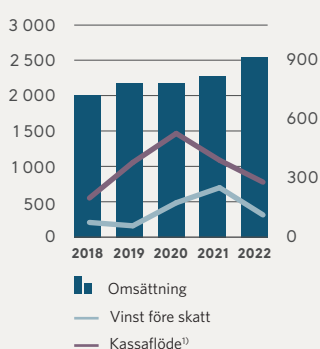
## Kvartal 1



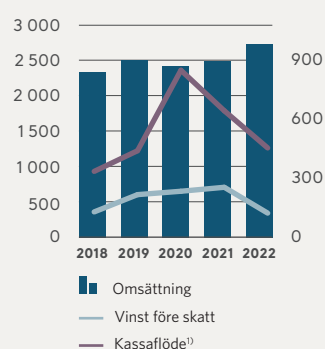
## Kvartal 2



## Kvartal 3



## Kvartal 4



1. Från löpande verksamheten.

## KONCERNENS 20 STÖRSTA MARKNADER

Land	2022			2021			2020			2019			2018		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	2 996	30,0	1	2 830	31,2	1	2 931	32,3	1	2 817	31,4	1	2 390	29,2	1
Storbritannien	1 228	12,3	2	1 130	12,5	2	1 100	12,1	2	1 101	12,3	2	1 128	12,9	2
Frankrike	1 050	10,5	3	947	10,4	3	842	9,3	3	828	9,2	3	748	8,8	3
Kanada	949	9,5	4	759	8,4	4	688	7,6	4	708	7,9	4	625	7,5	5
Tyskland	725	7,3	5	665	7,3	5	655	7,2	5	693	7,7	5	651	7,9	4
Australien	544	5,4	6	451	5,0	6	417	4,6	6	428	4,8	6	399	5,9	6
Nederländerna	359	3,6	7	334	3,7	7	329	3,6	7	342	3,8	7	323	3,8	7
Österrike	234	2,3	8	215	2,4	9	200	2,2	9	200	2,2	9	197	2,8	9
Italien	220	2,2	9	237	2,6	8	250	2,7	8	258	2,9	8	266	3,2	8
Irland	177	1,8	10	160	1,8	10	153	1,7	11	153	1,7	11	146	1,9	11
Belgien	172	1,7	11	158	1,7	11	158	1,7	10	183	2,0	10	186	2,4	10
Schweiz	147	1,5	12	124	1,4	12	150	1,6	12	141	1,6	12	123	1,5	12
Indien	134	1,3	13	112	1,2	13	92	1,0	15	127	1,4	13	113	1,3	13
Sydafrika	129	1,3	14	107	1,2	14	125	1,4	14	92	1,0	14	98	1,1	14
Hong Kong	94	0,9	15	86	0,9	15	91	1,0	16	82	0,9	16	87	1,1	15
Sverige	73	0,7	16	71	0,8	17	79	0,9	17	85	1,0	15	75	0,9	17
Singapore	72	0,7	17	65	0,7	18	54	0,6	20	55	0,6	19	56	0,7	20
Japan	69	0,7	18	49	0,5	20	62	0,7	18	54	0,6	20	36	0,4	23
Nya Zeeland	68	0,7	19	62	0,7	19	57	0,6	19	59	0,7	18	60	0,7	18
Spanien	65	0,6	20	72	0,8	16	128	1,4	13	53	0,6	21	47	0,6	21

## KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR 2022

Kvalitets- och  
miljöcertifieringar  
2022

Site	Global certifiering					
	ArjoHuntleigh AB	Suzhou, Kina	Poznan, Polen	Magog, Kanada	San Cristobal, Dominikanska Republiken	Cardiff, Storbritannien
<b>ISO 9001</b>	x	x	x	x	x	x
<b>ISO 13485</b>	x	x	x	x	x	x
<b>MDSAP</b>	x	x	x			x
<b>CE (MDD)</b>	x	x	x	x	x	x
<b>CE (EU MDR)</b>	x	x	x	x	x	x
<b>UKCA (UK MDR)</b>	x	x	x	x	x	x
<b>ISO 14001</b>		x	x	x	x	x

x - certifierad anläggning

# Koncernbolag

## HUVUDKONTOR

### Arjo AB

Hans Michelsensgatan 10  
211 20 Malmö, Sverige  
Tel: +46 10 335 45 00  
VD: Joacim Lindoff

## AUSTRALIEN

### Arjo Australia Pty Ltd

461B Nicholson Road  
Canning Vale, 6155  
Western Australia  
Tel: +61893374111  
VD: Michael Luxton

### Arjo Hospital Equipment Pty Ltd

461B Nicholson Road  
Canning Vale, 6155  
Western Australia  
Tel: +61893374111  
VD: Michael Luxton

### Joyce Healthcare Group Pty Ltd

461B Nicholson Road  
Canning Vale, 6155  
Western Australia  
Tel: +61893374111  
VD: Michael Luxton

## BELGIEN

### Arjo Belgium N.V.

Evenbroekveld 16  
9420 Erpe-Mere  
Tel: +3253607380  
VD: Marc Tielens

## BRASILIEN

### Arjo Brasil Equipamentos Médicos Ltda.

Rua Marina Ciufuli Zanfelice, 329  
05040-000, Sao Paulo  
Tel: +55 11 3588-5088  
VD: Sandra Goncalves

## DANMARK

### Arjo Danmark A/S

Vassingerodvej 52  
DK-3540 Lyngby  
Tel: +4549138486  
VD: Anker Nystad Wittendorff

## DOMINIKANSKA REPUBLIKEN

### Arjo Dominican Republic

PIISA Industrial Park, Haina  
91000 San Cristobal  
Tel: +8099080055  
VD: Jonas Cederhage

## FRANKRIKE

### Arjo France S.A.S.

2 Avenue Alcide de Gasperi  
59436 Roncq Cedex  
Tel: +33320281313  
VD: Alain Monneau

## FÖRENADE ARABEMIRATEN

### Arjo Middle East FZ-LLC

Office 908, 9th floor, north tower, HQ Building Dubai Science Park, Al Barsha South.  
P.O.Box. 11488, Dubai  
Tel: +971 4 874 8053  
VD: Chander Tahiliani

## HONGKONG

### Arjo Hong Kong Limited

Unit 408 & 411-414 Manhattan Centre, 8 Kwai Cheong Road, Kwai Chung, New Territories, Hong Kong  
Tel: +85229607600  
VD: Michael Luxton

## INDIEN

### ArjoHuntleigh Healthcare India Private Limited

1401, 1410 Remi Commercio, Plot No. 14, Shah Industrial Estate, Off Veera Desai Road, Andheri (W) Mumbai - 400053  
Tel: +91-22-26378300  
VD: Chander Tahiliani

## IRLAND

### Arjo (Ireland) Limited

EA House Damastown Industrial Park Mulhuddart Dublin 15  
Tel: +35318098960  
VD: Kevin Dare

## ITALIEN

### Arjo Italia Spa

Via G.Peroni 400/402  
00131 Rome  
Tel: +390687426211  
VD: Marco Basile

## JAPAN

### Arjo Japan K.K.

9th Floor, Landic Toranomon 2nd Building 3-7-8 Toranomon, Minato-ku, 105-0001 Tokyo  
Tel: +81364356401  
VD: Ikuro Yoshizumi

## KANADA

### Arjo Canada Inc

90-350 Matheson Blvd. West L5R 3R3 Mississauga  
Tel: +9052387880  
VD: Anne Sigouin

### ArjoHuntleigh Magog Inc

2001 Tanguay Magog, Quebec, J1X 5Y5  
Tel: +8198680441  
VD: Jonas Cederhage

## KINA

### Arjo (Suzhou) medical equipment trading Co., Ltd.

No. 158 Fangzhou Road, SIP, Suzhou, Jiangsu 215024 Suzhou, Jiangsu  
Tel: +8651269560783  
VD: Jessica Zhou

### Arjo (Suzhou) Co.,Ltd

No. 158 Fangzhou Road, SIP, Suzhou, Jiangsu 215024 Suzhou, Jiangsu  
Tel: +8651262838966  
VD: Kevin Zhao

## MEXIKO

### Arjo México Equipos Médicos S.A. de C.V

Prado Sur 140, Piso 1 Int 1D OF 6; Col. Lomas de Chapultepec IV Seccion; Miguel Hidalgo 11000 CDMX  
Tel: +52 (55) 79332387  
VD: Juan Carlos Salcedo Chavez

## NEDERLÄNDERNA

### Arjo Nederland BV

Biezenwei 21  
4004 MB TIEL  
Tel: +31344640800  
VD: Marc Tielens

### Huntleigh Holdings BV

Biezenwei 21  
4004 MB TIEL  
Tel: +31344640800  
VD: Christian Merks

## NORGE

### Arjo Norge AS

Nils Hansensvei 8  
0667 Oslo  
Tel: +4722080050  
VD: Anker Nystad Wittendorff

## NYA ZEELAND

### Arjo New Zealand Limited

34 Vestey Drive Mt Wellington, Auckland 1060  
PO Box 132262, Sylvia Park  
Auckland 1644  
Tel: +6495735344  
VD: Anthony Blyth

## POLEN

### ArjoHuntleigh Polska Sp. z o.o.

ul. Ks. Piotra Wawrzyniaka 2, 62-052 Komorniki  
Tel: +48616621550  
VD: Bartłomiej Kornaszewski

### ArjoHuntleigh AB Sp. z o.o.

ul. Ks. Piotra Wawrzyniaka 2, 62-052 Komorniki  
Tel: +461 0 335 48 88  
VD: Johan Johannesson

## SCHWEIZ

### Arjo Switzerland AG

Fabrikstrasse 8  
4614 Haegendorf  
Tel: +41613379777  
VD: Andreas Aerni

**SINGAPORE****Boxuan Medical Equipment Pte. Ltd.**

31 Kaki Bukit Road 3, #05-06/07 Techlink,  
Lobby B  
Singapore 417818  
Tel: +6562027366  
VD: Craig Roddy

**Arjo South East Asia Pte. Ltd.**

31 Kaki Bukit Road 3, #05-06/07 Techlink,  
Lobby B  
Singapore 417818  
Tel: +6562027366  
VD: Michael Luxton

**SPANIEN****Arjo Iberia S.L.U.**

1-7, Carrer Cabanyes. Poligono Industrial  
Can Salvatella  
08210 Barbera del valles (Barcelona)  
Tel: +34931315999  
VD: Fernando Hernandez

**STORBRIANNIEN****Huntleigh (SST) Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall Busi-  
ness Park, Houghton Regis LU5 5XF  
Tel: +441582745767  
VD: Khizer Ibrahim

**Huntleigh Diagnostics Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall  
Business Park, Houghton Regis LU5 5XF  
Tel: +441582745767  
VD: Khizer Ibrahim

**Huntleigh International Holdings Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall  
Business Park, Houghton Regis LU5 5XF  
Tel: +441582745767  
VD: Khizer Ibrahim

**Huntleigh Luton Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall  
Business Park, Houghton Regis LU5 5XF  
Tel: +441582745767  
VD: Khizer Ibrahim

**Huntleigh Properties Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall  
Business Park, Houghton Regis LU5 5XF  
Tel: +441582745767  
VD: Khizer Ibrahim

**Pegasus Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall  
Business Park, Houghton Regis LU5 5XF  
Tel: +441582745767  
VD: Khizer Ibrahim

**1st Call Mobility Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall  
Business Park, Houghton Regis, Dunstable,  
Bedfordshire LU5 5XF  
Tel: +441279425648  
VD: Kevin Dare

**ArjoHuntleigh International Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall  
Business Park, Houghton Regis, Dunstable,  
Bedfordshire LU5 5XF  
Tel: +441582745577  
VD: Khizer Ibrahim

**Arjo UK Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall  
Business Park, Houghton Regis, Dunstable,  
Bedfordshire LU5 5XF  
Tel: +441582413104  
VD: Kevin Dare

**Huntleigh Healthcare Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall  
Business Park, Houghton Regis, Dunstable  
LU5 5XF  
Tel: +442920485885  
VD: Mike Thompson

**Huntleigh Technology Limited**

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall  
Business Park, Houghton Regis LU5 5XF  
Tel: +441582745767  
VD: Khizer Ibrahim

**SVERIGE****Arjo IP Holding AB**

Hans Michelsensgatan 10  
211 20 Malmö  
Tel: +46 10 335 45 00  
VD: Ingrid Carlsson

**Arjo Treasury AB**

Hans Michelsensgatan 10  
211 20 Malmö  
Tel: +46 10 335 45 00  
VD: Joacim Lindoff

**Huntleigh Technology Ltd Filial**

Hans Michelsensgatan 10  
211 20 Malmö  
Tel: +46 10 335 45 00  
VD: Joacim Lindoff

**Arjo Sverige AB**

Hans Michelsensgatan 10  
211 20 Malmö  
Tel: +46 10 335 45 00  
VD: Anker Nystad Wittendorff

**ArjoHuntleigh AB**

Hans Michelsensgatan 10  
211 20 Malmö  
Tel: +46 10 335 45 00  
VD: Daniel Fäldt

**ArjoHuntleigh International AB**

Hans Michelsensgatan 10  
211 20 Malmö  
Tel: +46 10 335 45 00  
VD: Victor Nilsson

**SYDAFRIKA****ArjoHuntleigh South Africa Pty Ltd**

PO Box 16216  
Pretoria North 0116  
Tel: +27125272000  
VD: Abdullah Ebrahim

**Huntleigh Africa Pty Ltd**

PO Box 16216  
Pretoria North 0116  
Tel: +27125272000  
VD: Abdullah Ebrahim

**Huntleigh Africa Provincial Sales Pty Ltd**

PO Box 16216  
Pretoria North 0116  
Tel: +27125272000  
VD: Abdullah Ebrahim

**Arjo Africa Exports (Pty) Ltd**

PO Box 16216  
Pretoria North 0116  
Tel: +27125272000  
VD: Abdullah Ebrahim

**SYDKOREA****Arjo Korea Co., Ltd.**

#402, 4F KD Tower, 125 Wangsimni-ro  
Seongdong-gu, Seoul, 04766  
Tel: +8225676501  
VD: Michael Luxton

**TAIWAN****Arjo Taiwan Limited**

24F, No.333, Sec 1, Keelung Rd, Xinyi Dist,  
Taipei City 11012, Taiwan (R.O.C.)  
11012 Taipei City  
Tel: +227210031  
VD: Michael Luxton

**TJECKIEN****Arjo Czech Republic s.r.o.**

Na Strži 1702/65  
140 00 Praha 4  
Tel: +420225092388  
VD: Konrad Pianko

**TYSKLAND****Arjo Deutschland GmbH**

Peter-Sander-Strasse 10  
55252 Mainz-Kastel  
Tel: +4961341860  
VD: Andreas Aerni

**Huntleigh Healthcare GmbH**

Industriering Ost 66  
47906 Kempen  
Tel: +49215255111  
VD: Rouven Dueckers

**USA****Arjo Holding USA, Inc.**

2349 W. Lake St.  
Addison, IL 60101  
Tel: +18003231245  
VD: Chris Dorsey

**Arjo, Inc.**

2349 W. Lake St.  
Addison, IL 60101  
Tel: +18003231245  
VD: Anne Sigouin

**Renu Medical, Inc.**

830 80th St SW Suite 100  
Everett, WA, 98203  
Tel: +18003231245  
VD: Julien Bouchard

**ÖSTERRIKE****Arjo Austria GmbH**

Lemboeckgasse 49A/ 4.OG  
1230 Vienna  
Tel: +43186656  
VD: Andreas Aerni



# Definitioner

## FINANSIELLA TERMER

### Arbetande kapital

Genomsnittlig balansomslutning minskat med likvida medel, övriga avsättningar, leverantörsskulder och övriga icke räntebärande skulder.

### Avkastning på arbetande kapital

Rullande tolv månaders rörelseresultat med återläggning av jämförelsestörande poster i förhållande till arbetande kapital.

### Avkastning på eget kapital

Rullande tolv månaders resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Cash conversion

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

### EBIT

Rörelseresultat.

### EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

### EBITA, justerad

EBITA med återläggning av jämförelsestörande poster

### EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

### EBITA-marginal, justerad

EBITA justerad i förhållande till nettoomsättning.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

### EBITDA, justerad

EBITDA med återläggning av jämförelsestörande poster.

### EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

### EBITDA-marginal, justerad

EBITDA justerad i förhållande till nettoomsättning.

### Jämförelsestörande poster

Summan av förvävs-, omstrukturerings- och integrationskostnader samt poster av större karaktär.

### Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

### Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till rullande tolv månaders justerad EBITDA.

### Organisk förändring

En finansiell förändring justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar.

### Resultat per aktie

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och återläggning av jämförelsestörande poster i förhållande till räntekostnader. Beräknas på rullande 12 månaders data.

### Rörelsekostnader

Försäljningskostnader, administrationskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

## MEDICINSKA TERMER

### Blodpropp

Blodproppar bildas när blodet leverar eller koagulerar sig och formar en propp, vilket kan täppa till blodkärl och göra det svårare för blodet att passera.

### DVT - djup ventrombos

Djup ventrombos är den vanligaste formen av ventrombos, och innebär blodpropp i benens djupa vener.

### Ergonomi

Läran om anpassning av arbete och miljö till människans förutsättningar för att förebygga ohälsa och olycksfall.

### FDA (US Food and Drug Administration)

Den amerikanska myndigheten ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom regelbundna inspektioner av bland annat medicintekniska produkter.

### IPC (intermittent pneumatic compression)/ kompressionsbehandling

Behandlingsteknik som innebär att man med hjälp av tryck utifrån med viss frekvens och under viss tid behandlar och förebygger venösa bensår.

### Mobilitet

Kroppens förmåga att röra sig eller att aktivt utföra en rörelse.

### Prevention

Förebyggande aktivitet/ behandling.

### Rehabilitering

Insatser som är utformade för att optimera funktionen och minska hinder, med sikte mot att återfå maximal funktionalitet efter skada eller sjukdom.

### SEM-skanner (sub epidermal moisture)

En handhållen, portabel och trådlös enhet som mäter vätskeansamling i hudens undre lager, för att tidigt identifiera risk för utveckling av trycksår.

### Trycksår

Sår som orsakas av att blodcirkulationen i ett område försämrats på grund av ihållande tryck mot huden, oftast som följd av nedsatt rörlighet.

### Venösa och arteriovenösa bensår

Sår på fötter och underben som inte läker inom sex veckor, orsakade av försämrat blodflöde i venerna eller i både vener och artärer.

### VTE - venös tromboembolism

Ventrombos innebär blodpropp i vensystemet. Uppstår oftast i de djupa venerna i benen (djup ventrombos).

### Ödem

Svullnad på grund av ansamling av vätska i vävnaderna.

## ÖVRIGA TERMER

### Arjo MOVE (Mobility Outcome Value Engagement)

Arjos program bestående av utvärderings- och konsultationstjänster för att hjälpa vårdinrättningar att förbättra sina kliniska resultat.

### PVC - polyvinylklorid

Polyvinylklorid är en typ av plast som vid förbränning och genom läckage har negativ påverkan på levande organismer och miljö.

### Science Based Targets

Vetenskapligt baserade målsättningar som i linje med Parisavtalet syftar till att sänka en verksamhets växthusgasutsläpp.

### Scope 1,2,3

Enligt den internationella beräkningsstandarderna GHG Protocol delas växthusgasutsläpp in i tre "scopes", det vill säga omfattning eller omfång:

- Scope 1: Direkta utsläpp (till exempel från egna fordon och oljepannor)
- Scope 2: Indirekta utsläpp från nätburen energianvändning (från inköpt el, fjärrvärme, fjärrkyla, ånga)
- Scope 3: Övriga indirekta utsläpp (till exempel från inköpta transporter, varor, material och tjänster).

# Övrig information

## Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Arjo AB:s års- och hållbarhetsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Års- och hållbarhetsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: [www.arjo.com](http://www.arjo.com)

## Lösanvisningar

- I års- och hållbarhetsredovisningen benämns Arjokoncernen som Arjo.
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2021 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- De i års- och hållbarhetsredovisningen redovisade uppgifterna avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Arjos bedömningar och baseras främst på en kombination av externt material och internt framtaget material.
- Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

## Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas den 20 april 2023, med möjlighet till poströstning. För vidare information angående årsstämman samt anmälan se Arjos hemsida: [www.arjo.com](http://www.arjo.com).

## Valberedning

I Arjos delårsrapport för det tredje kvartalet 2022 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Arjos valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

## Utdelning

Arjos styrelse och VD föreslår en utdelning för 2022 uppgående till 0,85 kr (1,15) per aktie. Vinstutdelningen uppgår således till sammanlagt 232 Mkr (313). Föreslagen avstämningsdag är den 24 april 2023. Euroclear räknar med att sända utdelningen till aktieägarna med start den 27 april 2023.

## Finansiell information

Uppdaterad information rörande exempelvis Arjos aktie och bolagsstyrning finns på Arjos hemsida: [www.arjo.com](http://www.arjo.com). Års- och hållbarhetsredovisning, bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på svenska och engelska och finns tillgängliga för nedladdning på [www.arjo.com](http://www.arjo.com). En tryckt version av års- och hållbarhetsredovisningen kan även beställas från: Arjo AB, Att: Informationsavdelningen, Hans Michelsensgatan 10, SE-211 20, Malmö eller via telefonnummer: +46 (0) 10 335 4500.

### För räkenskapsåret 2023 kommer följande information att publiceras:

20 april, 2023	Delårsrapport januari–mars
20 april, 2023	Årsstämma
14 juli, 2023	Delårsrapport januari–juni
19 oktober 2023	Delårsrapport januari–september
30 januari 2024	Bokslutskommuniké 2023
Mars–april 2024	Års- och hållbarhetsredovisning 2023








wellbeing  
movement  
emotion

---

**EMPOWERING MOVEMENT** - genom att skapa möjligheter för ökad rörlighet bidrar Arjo till en bättre vård för personer med utmaningar relaterade till mobilitet.





Arjos resa startade 1957 med entreprenören och grundaren Arne Johansson. När han till fulla förstod de påfrestningar hans fru utstod i sitt arbete som sjuksköterska, hade han funnit sin livsuppgift – att utveckla utrustning som underlättar säker förflyttning av patienter. De första Arjoprodukterna såg dagens ljus, och det skulle komma många, många fler. Idag skapar våra lösningar möjlighet till ökad mobilitet i vårdmiljöer över hela världen.

I 65 år har vi haft ett nära samarbete med vårdgivare, vilket gett oss en djup förståelse för vardagens utmaningar. Tillsammans har vi strävat efter att minimera patientproblem som förlorad muskelstyrka, blodproppar, trycksador, fallskador, nedstämdhet och depression samt belastningsskador hos personalen. Våra produkter och lösningar för patientförflyttning, hygien, desinfektion, diagnostik, behandling av bensår, förebyggande av trycksador och blodpropp samt våra sjukvårdssängar – är alla utformade för att främja mobilitet, säkerhet och värdighet i alla vårdssituationer.

Arjo AB · Org.Nr. 559092-8064 · Hans Michelsensgatan 10 · 211 20 Malmö · Sverige

[www.arjo.com](http://www.arjo.com)

**arjo**  
EMPOWERING MOVEMENT